

# EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

4º TRIMESTRE

---

REPORT  
FINANCEIRO

2025

## ÍNDICE

<i>Considerações Gerais</i> -----	3
1. <i>Execução Orçamental</i> -----	4
2. <i>Investimento</i> -----	5
3. <i>Principais Indicadores</i> -----	6
4. <i>Situação Económica</i> -----	10
5. <i>Demonstração de Resultados</i> -----	15
6. <i>Balanço</i> -----	16

## Considerações Gerais

Tendo em conta a alínea i) do número 1 do artigo 44º do Decreto-Lei nº 133/2013 de outubro e os seus estatutos da PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., são apresentados os documentos de execução orçamental relativos ao 4º trimestre de 2025, tendo, de igual forma, uma visão abrangente para toda a atividade do primeiro semestre do ano, com vista a informar o Órgão Executivo do Município de Pombal da informação intercalar e acumulada que permite avaliar a evolução da atividade e dos resultados da PMUGEST, E.M..

Pombal,

Presidente do Conselho de Administração

Administrador não Executivo

Administradora Executiva

## 1. Execução Orçamental

Acumulados - Total Anual	Real Acumulado	Orçamento Anual	Desvio Orçamento Vs Real	Grau de Execução	
				Valor por Executar	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	7 592,97 €	11 400,00 €	3 807,03 €	3 807,03 €	67%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	441 493,04 €	435 976,07 €	- 5 516,97 €	- €	101%
63 - Gastos com o Pessoal	941 739,33 €	1 189 188,59 €	247 449,26 €	247 449,26 €	79%
64 - Gastos/reversões de Amortização	143 315,17 €	165 870,49 €	22 555,32 €	22 555,32 €	86%
65 - Perdas por Imparidade	4 615,84 €	5 741,07 €	1 125,23 €	1 125,23 €	80%
68 - Outros Gastos e Perdas	4 898,40 €	3 665,00 €	- 1 233,40 €	- €	134%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	500,59 €	- €	- 500,59 €	- €	-
<b>Total de Gastos</b>	<b>1 544 155,34 €</b>	<b>1 811 841,22 €</b>	<b>267 685,88 €</b>	<b>274 936,84 €</b>	<b>85%</b>
71 - Vendas	15 496,08 €	16 000,00 €	503,92 €	503,92 €	97%
72 - Prestações de Serviços	1 659 289,28 €	1 840 442,67 €	181 153,39 €	181 153,39 €	90%
75 - Subsídios à Exploração	29 701,02 €	64 228,41 €	34 527,39 €	34 527,39 €	46%
76 - Reversões	2 746,23 €	- €	- 2 746,23 €	- €	-
77 - Ganhos por aumentos Justo Valor	- €	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	21 772,28 €	3 663,16 €	- 18 109,12 €	- €	594%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	9 054,90 €	- €	- 9 054,90 €	- €	-
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>1 738 059,79 €</b>	<b>1 924 334,24 €</b>	<b>186 274,45 €</b>	<b>216 184,70 €</b>	<b>90%</b>
<b>Resultado</b>	<b>193 904,45 €</b>	<b>112 493,02 €</b>	<b>81 411,43 €</b>		<b>172%</b>

A PMUGEST, E.M. registou uma taxa de execução orçamental de 90% no agregado de Rendimentos e de 85% no agregado de Gastos, face às dotações iniciais previstas no Plano de Atividades e Orçamento para 2025 (adiante Orçamento). Estes resultados evidenciam um desempenho globalmente positivo, traduzindo uma elevada concretização das previsões de receita e um controlo eficaz da despesa.

A execução da despesa em nível inferior ao da receita demonstra a adoção de políticas de afetação seletiva de recursos, o reforço dos mecanismos de controlo interno e a otimização dos processos de gestão. Esta atuação, orientada para a racionalização de custos e para a sustentabilidade financeira, contribuiu para o reforço do equilíbrio económico-financeiro da PMUGEST, E.M., assegurando uma gestão eficiente dos recursos e a manutenção da capacidade operacional.

Na preparação do Orçamento para 2025, não foi prevista dotação para a rubrica Reversões, atendendo à reduzida probabilidade de recuperação de créditos vencidos, refletindo uma abordagem prudente e conservadora na previsão deste tipo de rendimentos. De igual modo, não foram considerados rendimentos provenientes da aplicação de meios financeiros disponíveis, razão pela qual a rubrica Juros, dividendos e outros rendimentos não apresenta valor orçamentado.

Considerando que, à data da elaboração do Orçamento, não existia informação consolidada que permitisse avançar com a alienação de diversos bens do imobilizado, a estimativa inscrita nesta rubrica ficou aquém do montante executado.

## 2. Investimento

Investimento	Previsional (PAO 2025)	1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre	Total	% execução anual
Estacionamento	10 000 €	- €	- €	- €	- €	- €	-
Geral/Serviços Administrativos	5 000 €	887 €	- €	1 515 €	- €	2 402 €	48%
Serviços Urbanos	219 600 €	19 250 €	- €	7 855 €	- €	27 105 €	12%
Serviços Agroflorestais	5 000 €	5 450 €	- €	- €	- €	5 450 €	109%
Publicidade	9 600 €	- €	- €	- €	- €	- €	-
<b>Total</b>	<b>249 200 €</b>	<b>25 587 €</b>	<b>- €</b>	<b>9 370 €</b>	<b>- €</b>	<b>34 956 €</b>	<b>14%</b>

Durante o último trimestre de 2025, a PMUGEST, E.M. não realizou qualquer investimento, em resultado da inexistência de oportunidades que reunissem, cumulativamente, condições adequadas de viabilidade económico-financeira, previsibilidade de retorno e alinhamento estratégico com os objetivos definidos no plano de atividades.

Acresce que algumas iniciativas, embora tecnicamente interessantes, não demonstraram maturidade suficiente ao nível da análise prévia, estimativas de procura ou garantias de sustentabilidade operacional.

Neste enquadramento, o Conselho de Administração entendeu privilegiar uma postura prudente, orientada para a consolidação financeira, otimização dos recursos existentes e reforço da eficiência interna, salvaguardando a estabilidade.

A decisão de não investir no referido período não decorre, assim, de inação, mas de uma opção estratégica consciente, sustentada numa análise rigorosa de risco, retorno e impacto organizacional, mantendo-se a PMUGEST, E.M. atenta a oportunidades que venham a reunir, de forma inequívoca, os critérios definidos.

Não obstante a ausência de investimento no período em análise, a PMUGEST, E.M. mantém o compromisso de proceder à identificação, avaliação e seleção criteriosa de oportunidades que assegurem a criação de valor e um retorno efetivo, em consonância com os princípios de prudência, sustentabilidade financeira e interesse público.

### 3. Principais Indicadores

Valores acumulados - anual	31.12.2025	31.12.2024	Var.	Var. (%)
<b>Demonstração da Posição Financeira</b>				
Capital Próprio	1 428 677,87 €	1 272 519,82 €	156 158,05 €	12%
Ativo Total	1 657 955,16 €	1 825 633,95 €	- 167 678,79 €	-9%
Passivo	229 277,29 €	553 114,13 €	- 323 836,84 €	-59%
Investimentos	34 956,24 €	198 054,23 €	- 163 097,99 €	-82%
Autonomia Financeira (%)	86%	70%	-	16pp
Liquidez Geral	5,05	2,18	2,87	132%
<b>Conta de Exploração</b>				
EBITDA	328 164,72 €	327 745,86 €	418,86 €	0,1%
Resultados Líquidos	156 158,05 €	178 406,10 €	- 22 248,05 €	-12%
<b>Recursos Humanos (a 31 de dezembro)</b>				
N.º médio de trabalhadores/as entre janeiro a dezembro (excepto baixas prolongadas)	46	54	-8	-15%
Volume de negócios	1 674 785,36 €	1 792 213,37 €	- 117 428,01 €	-7%
Rácio (VN/n.º trabalhadores/as)	36 408,38 €	33 189,14 €	3 219,24 €	10%

No exercício de 2025, a PMUGEST, E.M. apresentou um desempenho financeiro particularmente robusto, evidenciado pelo reforço da autonomia financeira e pela melhoria sustentada dos níveis de liquidez face ao exercício de 2024.

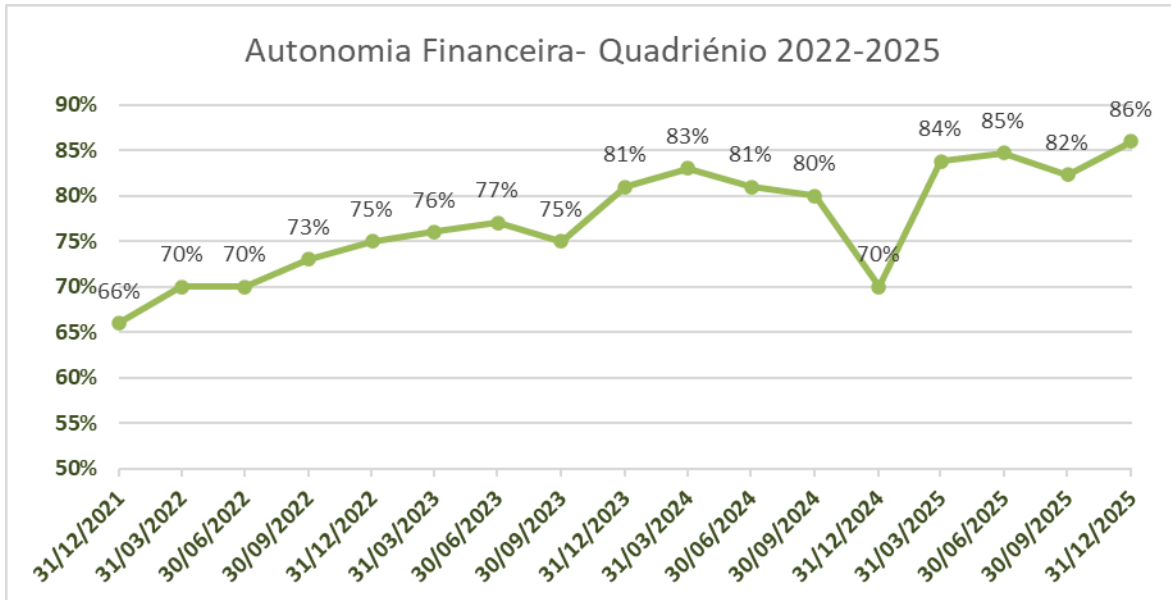
A consolidação dos capitais próprios, alicerçada numa política rigorosa de controlo e racionalização de custos, bem como na otimização da estrutura de gastos, permitiu reduzir o peso do Passivo no financiamento da atividade. Este resultado traduz um fortalecimento efetivo da solidez patrimonial e da independência financeira da PMUGEST, E.M., reforçando a sua capacidade de resposta em contextos exigentes.

Paralelamente, a evolução positiva dos indicadores de liquidez demonstra uma gestão eficiente dos fluxos financeiros, assegurando o cumprimento atempado das obrigações de curto prazo e promovendo maior estabilidade operacional. A monitorização permanente das responsabilidades assumidas e a disciplina financeira implementada constituíram fatores determinantes para este desempenho.

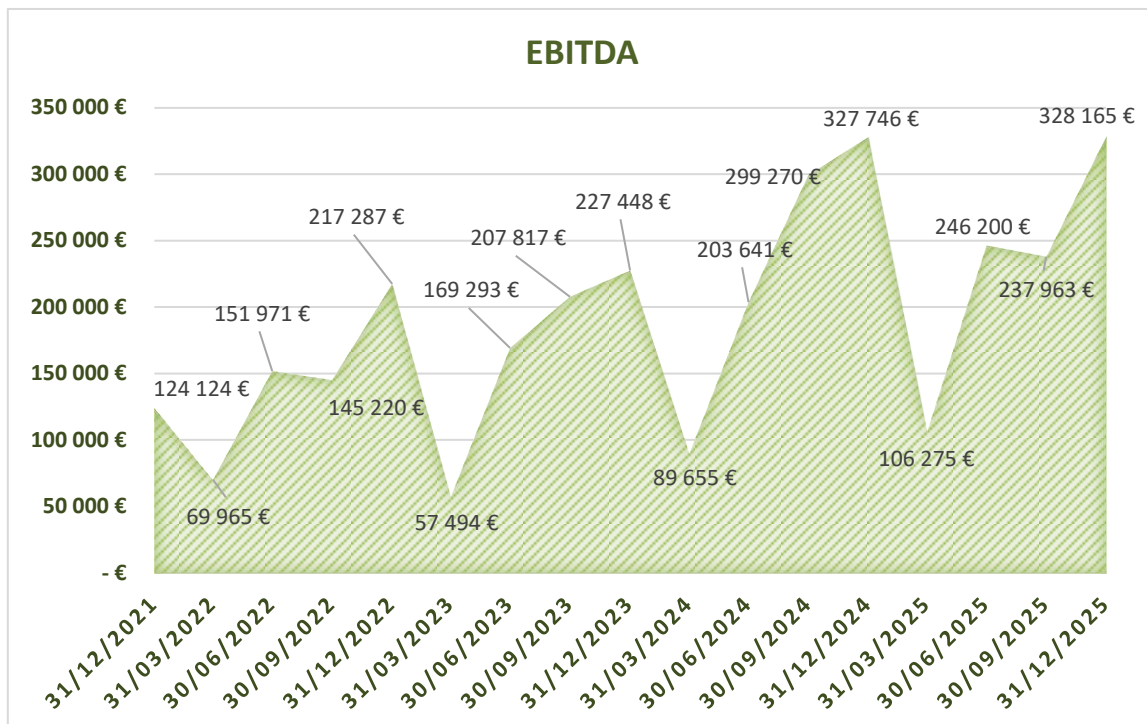
Em termos globais, os resultados alcançados consolidam a posição económico-financeira da PMUGEST, E.M., reforçando a sua credibilidade, resiliência e capacidade de prosseguir a sua missão com sustentabilidade, criando bases sólidas para o desenvolvimento de futuros projetos estratégicos.

Importa, contudo, salientar que, apesar da redução do Resultado Líquido, a PMUGEST, E.M. mantém uma estrutura financeira equilibrada e indicadores de

solvabilidade e liquidez reforçados, o que evidencia a robustez do modelo de gestão adotado. A diminuição verificada não compromete, assim, a capacidade de cumprimento das obrigações assumidas nem a prossecução dos objetivos estratégicos definidos, antes, reforça a necessidade de continuidade na adoção de medidas de eficiência e controlo, com vista à recuperação e consolidação dos resultados futuros.

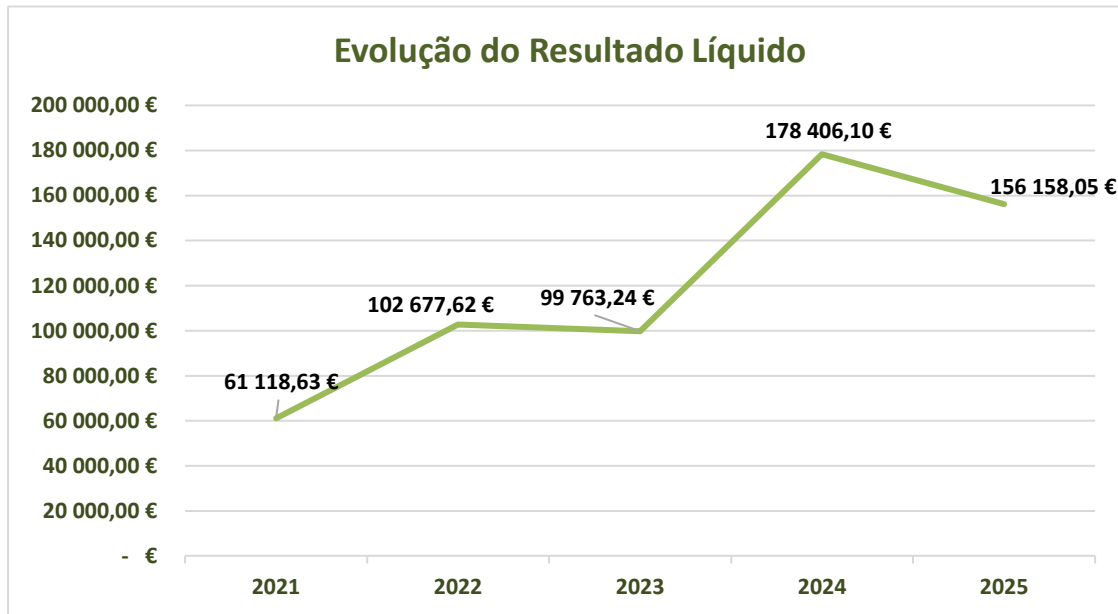


A PMUGEST, E.M., no decurso de 2025, apresenta uma evolução tendencialmente positiva do EBITDA.

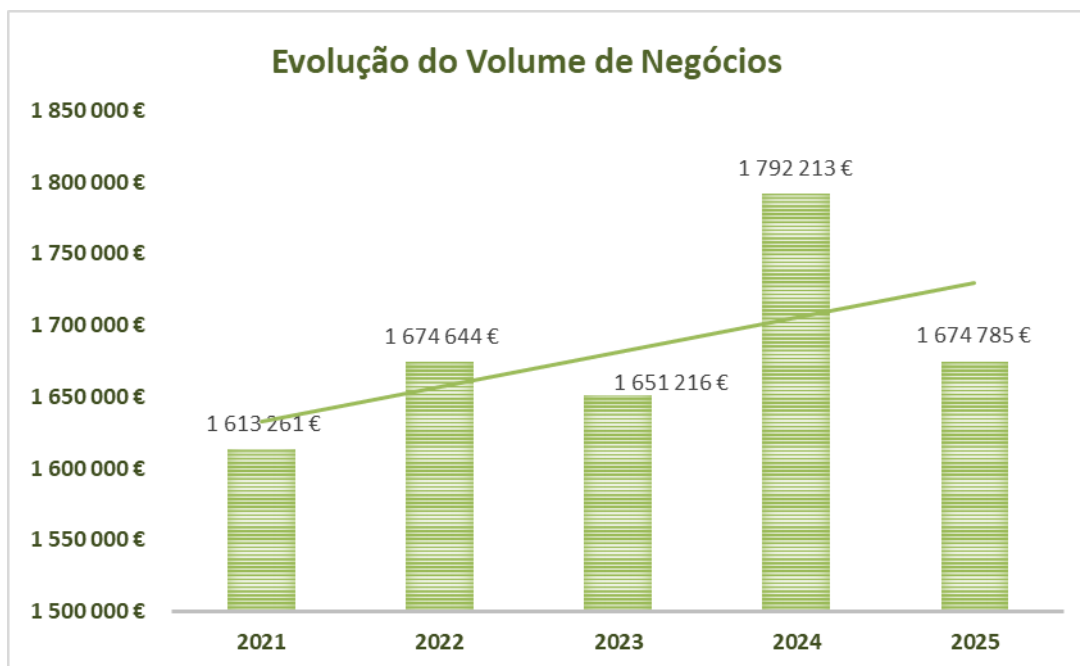


No período em análise, foi apurado um Resultado Líquido positivo de €156.158, refletindo a eficácia das políticas de gestão implementadas, o rigor no controlo orçamental e a adequada utilização dos recursos disponíveis.

Este resultado contribui para o reforço da sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M., consolidando a sua estrutura patrimonial e assegurando condições favoráveis à prossecução dos objetivos estratégicos definidos.

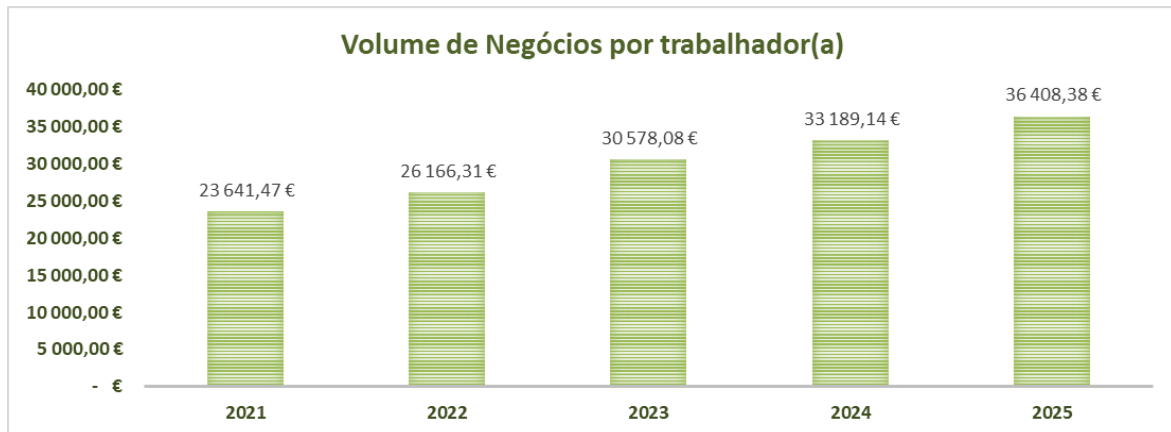


O Volume de Negócios, em 2025, diminuiu 12% face a 2024 devido, na sua maioria, à desaceleração na área dos serviços Urbanos e Agroflorestais.



Uma equipa motivada, comprometida e proativa tem contribuído para o aumento do rácio de Volume de Negócios por trabalhador/a ao longo do atual mandato do Conselho de Administração.

Este resultado confirma a eficácia das políticas de valorização e envolvimento dos Recursos Humanos, bem como a orientação estratégica da PMUGEST, E.M. para a otimização do desempenho organizacional.



## 4. Situação Económica

Quadro 1 – Prestação de serviços por atividade

Áreas de Atividade	Vendas e Prestação de Serviços			
	31.12.2025	31.12.2024	Var.	Var. (%)
Serviços Urbanos	856 236,98 €	964 722,75 €	- 108 485,77 €	-11%
Serviços Agroflorestais	242 762,59 €	281 447,52 €	- 38 684,93 €	-14%
Estacionamento	249 281,34 €	243 589,81 €	5 691,53 €	2%
Publicidade	225 866,90 €	221 813,64 €	4 053,26 €	2%
Geral	- 9,43 €	117,00 €	- 126,43 €	-108%
Bodo	100 646,98 €	80 522,65 €	20 124,33 €	25%
<b>Total</b>	<b>1 674 785,36 €</b>	<b>1 792 213,37 €</b>	<b>- 117 428,01 €</b>	<b>-7%</b>

### 1. Serviços Urbanos

Regista-se uma redução do volume de faturação nos Serviços Urbanos que se prende, essencialmente, com os seguintes fatores:

- ✓ Perda de quatro espaços de prestação de serviços de limpeza e desinfeção no âmbito do contrato *In House* Edifícios face a 2024;
- ✓ Durante o exercício, a execução de contratos *In House* de limpeza urbana foi condicionada por ausências prolongadas de trabalhadores/as devido a baixas médicas, bem como por avarias simultâneas em equipamentos críticos, incluindo duas varredoras urbanas e veículos pesados do serviço de vazamento de fossas.

### 2. Serviços Agroflorestais

No exercício de 2025, a atividade de Serviços Agroflorestais registou uma redução de 14% no volume de negócios face a 2024, refletindo a materialização de riscos operacionais associados a fatores externos. Em particular, as condições meteorológicas adversas verificadas ao longo do período – designadamente temperaturas excepcionalmente elevadas – determinaram a emissão de sucessivos avisos de risco extremo de Perigo de Incêndio Rural por parte da Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil e do Instituto da Conservação da Natureza

e das Florestas, limitando a execução de operações no terreno e condicionando o nível de faturação da área.

Adicionalmente, verificou-se uma diminuição do volume contratualizado e executado no âmbito da Manutenção Rural e Florestal adquirida pelo Município de Pombal, comparativamente ao exercício anterior. Este fator evidencia a sensibilidade do desempenho desta área à variabilidade contratual e à dependência de encomendas públicas, reforçando a necessidade de monitorização contínua da carteira de clientes e da gestão de riscos operacionais e climáticos.

### **3. Estacionamento**

No exercício de 2025, a área de Estacionamento registou um desempenho estável face ao período homólogo, com um crescimento de 2% no volume de negócios. Este resultado evidencia que a área se encontra próxima da capacidade instalada e do nível de exploração atualmente disponível.

Do ponto de vista estratégico e financeiro, esta situação sugere a necessidade de expansão da área de intervenção – nomeadamente a inclusão de novas ruas ou zonas de estacionamento – de modo a potenciar a geração de receitas e a maximizar a rentabilidade desta unidade de negócio. A expansão permitirá diluir custos fixos sobre um maior volume de operações e aumentar a contribuição desta área para os resultados globais da PMUGEST, E.M..

### **4. Publicidade**

No exercício de 2025, a área de Publicidade registou um aumento de 2% na faturação face ao período homólogo. Este crescimento, embora residual, reflete a estabilidade da procura e a manutenção da capacidade de exploração da área, contribuindo de forma consistente para os resultados globais da PMUGEST, E.M..

## Quadro 2 – Estrutura Acumulada de Rendimentos

Rubricas (em acumulado)	4.ºT 2025	4.ºT 2024	Var.	Var. (%)
71- Vendas	15 496,08 €	16 164,50 €	- 668,42 €	-4%
72- Prestação de Serviços	1 659 289,28 €	1 776 048,87 €	- 116 759,59 €	-7%
75- Subsídios à Exploração	29 701,02 €	28 398,45 €	1 302,57 €	5%
76 - Reversões	2 746,23 €	2 315,16 €	431,07 €	19%
77 - Justo Valor	- €	- €	- €	-
78- Outros Rendimentos	21 772,28 €	16 262,07 €	5 510,21 €	34%
79- Juros, Dividendos e outros rendimentos	9 054,90 €	6 567,12 €	2 487,78 €	38%
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>1 738 059,79 €</b>	<b>1 845 756,17 €</b>	<b>- 107 696,38 €</b>	<b>-6%</b>

### Vendas

No período em análise, a área da Publicidade, fruto do abrandamento registado, obteve uma redução de 4% na produção de material publicitário face a 2024.

### Prestação de Serviços

A diminuição dos serviços prestados nas áreas dos Serviços Urbanos e dos Serviços Agroflorestais, no seu conjunto, explicam a redução de 7% na rubrica Prestação de Serviços.

### Subsídios à exploração

O acréscimo de 5% relativamente a 2024 deve-se ao facto de, em 2025, ter ocorrido a atualização do apoio do Contrato Programa em vigor, contrato este que se encontrava sem qualquer revisão há doze anos.

### Reversões

No decurso de 2025, a PMUGEST, E.M. registou um aumento de 431,07€ na cobrança de dívidas de clientes considerados de cobrança difícil, face ao período homólogo.

### Outros Rendimentos

No exercício de 2025, a PMUGEST, E.M. manteve o processo sistemático de identificação e alienação de bens e equipamentos considerados em fim de vida útil para a sua atividade operacional.

Ao longo do ano, foram alienados diversos equipamentos nessas condições, resultando numa mais-valia contabilística face ao exercício de 2024. Esta prática contribuiu para a atualização e renovação do parque operacional, promovendo a eficiência na utilização dos recursos e reforçando a gestão prudente do ativo imobilizado da PMUGEST, E.M..

### Juros, Dividendos e Outros Rendimentos

Em 2025, a PMUGEST, E.M. registou um aumento de €2.488 na rentabilidade das suas aplicações financeiras face a 2024.

### Quadro 3 – Estrutura de Gastos

Rubricas (em acumulado)	4ºT 2025	4.ºT 2024	Var.	Var. (%)
61 - CMVMC	7 592,97 €	9 314,36 € -	1 721,39 €	-18%
62 - FSE	441 493,04 €	430 463,06 €	11 029,98 €	3%
63 - Gastos com o Pessoal	941 739,33 €	1 054 483,71 € -	112 744,38 €	-11%
64 - Amortizações do Exercício	143 315,17 €	108 228,51 €	35 086,66 €	32%
65 - Perdas por Imparidade	4 615,84 €	5 863,74 € -	1 247,90 €	-21%
66 - Perdas por reduções de Justo Valor	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos	4 898,40 €	10 755,97 € -	5 857,57 €	-54%
69 - Gastos de Financiamento	500,59 €	562,35 € -	61,76 €	-11%
<b>Total de Gastos</b>	<b>1 544 155,34 €</b>	<b>1 619 671,70 € -</b>	<b>75 516,36 €</b>	<b>-5%</b>

### Custos de Mercadorias Vendidas e Matérias consumidas

Esta rubrica apresenta uma redução de 18% face a 2024, fruto da diminuição do nível das vendas de material publicitário.

### Fornecimentos e Serviços externos

No exercício de 2025, a rubrica de FSE registou um aumento de 3% face ao período homólogo, essencialmente decorrente do acréscimo nas sub rubricas Rendas e Alugueres, Subcontratos e Outros.

O crescimento observado na rubrica Alugueres deve-se, em particular, à colaboração da PMUGEST, E.M. na organização das Festas do Bodo, que resultou numa maior procura por parte dos expositores e, conseqüentemente, num aumento do número de alugueres de tendas e equipamentos.

Adicionalmente, a participação da PMUGEST, E.M. nas Festas do Bodo gerou um fluxo financeiro positivo superior ao registado em 2024, que posteriormente é transferido para o Município de Pombal,

#### **Gastos com o Pessoal**

Ao nível das Remunerações do Pessoal, esta rubrica registou uma diminuição de €112.744. Esta redução é justificada, em termos médios, pelo facto de, durante o ano 2025, se registar menos oito trabalhadores/as face a 2024.

#### **Depreciações do Exercício**

A PMUGEST, E.M. registou, no exercício de 2025, um crescimento de 32% ao nível das Depreciações do Exercício face ao período homólogo, refletindo o impacto direto do reforço do investimento executado nos últimos períodos económicos.

## 5. Demonstração de Resultados

RENDIMENTOS E GASTOS	Períodos		Var. Absoluta	Var. (%)
	12.2025	12.2024		
Vendas e serviços prestados	1 674 785,36 €	1 792 213,37 €	- 117 428,01 €	-7%
Subsídios à exploração	29 701,02 €	28 398,45 €	1 302,57 €	5%
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 7 592,97 €	- 9 314,36 €	- 1 721,39 €	-18%
Fornecimentos e serviços externos	- 441 493,04 €	- 430 463,06 €	11 029,98 €	3%
Gastos com o pessoal	- 941 739,33 €	- 1 054 483,71 €	- 112 744,38 €	-11%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 1 869,61 €	- 3 548,58 €	1 678,97 €	47%
Aumentos/Reduções de justo valor	- €	- €	- €	-
Outros rendimentos e ganhos	21 772,28 €	16 262,07 €	5 510,21 €	34%
Outros gastos e perdas	- 5 398,99 €	- 11 318,32 €	- 5 919,33 €	-52%
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>	<b>328 164,72 €</b>	<b>327 745,86 €</b>	<b>418,86 €</b>	<b>0%</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 143 315,17 €	- 108 228,51 €	35 086,66 €	32%
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €	- €	- €	-
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>184 849,55 €</b>	<b>219 517,35 €</b>	<b>- 34 667,80 €</b>	<b>-16%</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	9 054,90 €	6 567,12 €	2 487,78 €	-
Juros e gastos similares suportados	- €	- €	- €	-
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>193 904,45 €</b>	<b>226 084,47 €</b>	<b>- 32 180,02 €</b>	<b>-14%</b>
Imposto sobre o rendimento do período	- 37 746,40 €	- 47 678,37 €	- 9 931,97 €	-
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>156 158,05 €</b>	<b>178 406,10 €</b>	<b>- 22 248,05 €</b>	<b>-12%</b>

No exercício de 2025, a PMUGEST, E.M. conseguiu mitigar parcialmente os impactos sobre os resultados através de medidas de eficiência, nomeadamente através da redução de gastos com pessoal, a alienação de bens em fim de vida útil e a maximização dos rendimentos provenientes das aplicações financeiras.

Não obstante estas medidas, os efeitos positivos obtidos revelaram-se insuficientes para compensar a diminuição do volume de negócios, sobretudo nas áreas de Serviços Urbanos e Serviços Agroflorestais, conjugada com o aumento das Amortizações do Exercício.

Contudo, e neste contexto, a PMUGEST, E.M. procurará identificar como prioritário o desenvolvimento de novas fontes de receita, incluindo a exploração de nichos de mercado com maior dinamismo, a expansão para economias emergentes e a captação de clientes de maior dimensão ou parcerias estratégicas. Estas iniciativas visam mitigar os efeitos da contenção económica observada nos mercados tradicionais, garantindo a sustentabilidade e resiliência financeiro-operacional da PMUGEST, E.M..

## 6. Balanço

ATIVO	12.2025	12.2024	Var. Absoluta	Var. (%)
<b>Ativo não corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis	499 710,33 €	607 381,29 €	- 107 670,96 €	-18%
Goodwill	- €	1 500,00 €	- 1 500,00 €	-
Ativos Intangíveis	364,92 €	- €	364,92 €	-
Outros investimentos financeiros	- €	12 138,63 €	- 12 138,63 €	-
<b>Total Activo não Corrente</b>	<b>500 075,25 €</b>	<b>621 019,92 €</b>	<b>- 120 944,67 €</b>	<b>-19%</b>
<b>Ativo Corrente</b>				
Inventários	- €	- €	- €	-
Clientes	85 237,12 €	193 369,47 €	- 108 132,35 €	-56%
Estado e outros entes públicos	7 453,17 €	20 898,89 €	- 13 445,72 €	-64%
Outros créditos a receber	74 005,82 €	7 535,97 €	66 469,85 €	882%
Diferimentos	21 856,03 €	24 552,80 €	- 2 696,77 €	-11%
Caixa e depósitos bancários	969 327,77 €	958 256,90 €	11 070,87 €	1%
<b>Total Activo Corrente</b>	<b>1 157 879,91 €</b>	<b>1 204 614,03 €</b>	<b>46 734,12 €</b>	<b>4%</b>
<b>Total do Ativo</b>	<b>1 657 955,16 €</b>	<b>1 825 633,95 €</b>	<b>- 167 678,79 €</b>	<b>-9%</b>
<b>Capital próprio</b>				
Capital Subscrito	325 000,00 €	325 000,00 €	- €	0%
Reservas Legais	88 083,50 €	70 242,89 €	17 840,61 €	25%
Resultados Transitados	861 194,56 €	700 629,07 €	160 565,49 €	23%
Outras variações	- 1 758,24 €	- 1 758,24 €	- €	0%
Resultado Líquido do Período	156 158,05 €	178 406,10 €	- 22 248,05 €	-12%
<b>Total do Capital Próprio</b>	<b>1 428 677,87 €</b>	<b>1 272 519,82 €</b>	<b>156 158,05 €</b>	<b>12%</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores	18 819,98 €	72 701,56 €	- 53 881,58 €	-74%
Estado e outros entes publicos	31 142,28 €	63 286,06 €	- 32 143,78 €	-51%
Outras dividas a pagar	150 881,44 €	389 903,15 €	- 239 021,71 €	-61%
Diferimentos	28 433,59 €	27 223,36 €	1 210,23 €	4%
<b>Total do Passivo</b>	<b>229 277,29 €</b>	<b>553 114,13 €</b>	<b>- 323 836,84 €</b>	<b>-59%</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>	<b>1 657 955,16 €</b>	<b>1 825 633,95 €</b>	<b>- 167 678,79 €</b>	<b>-9%</b>



POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.

LARGO S. SEBASTIÃO, N.º1 | 3100-455 POMBAL  
T. 236 200 450 | [PMUGEST@PMUGEST.PT](mailto:PMUGEST@PMUGEST.PT)

[WWW.PMUGEST.PT](http://WWW.PMUGEST.PT)  /PMUGEST