



# RELATÓRIO DE GESTÃO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2025

## **FICHA TÉCNICA**

### **Designação da publicação**

Relatório de Gestão e Demonstrações Financeiras 2025

### **Edição**

PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

### **Processo de Aprovação**

Conselho de Administração

Parecer do Fiscal Único

## [RELATÓRIO DE GESTÃO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025]

# ÍNDICE

<b>I - RELATÓRIO DE GESTÃO</b> .....	<b>7</b>
<b>1. Sumário Executivo</b> .....	<b>7</b>
<b>2. Introdução</b> .....	<b>9</b>
<b>3. Órgãos Sociais e Recursos Humanos</b> .....	<b>10</b>
3.1. Composição dos Órgãos Sociais .....	10
3.2. Recursos Humanos .....	10
3.2.1. Caracterização dos Recursos Humanos.....	11
3.2.2. Absentismo.....	13
3.2.3. Política de Conciliação da Vida Profissional e Familiar .....	14
3.2.4. Equipamentos de Proteção Individual e Coletiva .....	15
3.2.5. Medicina Preventiva.....	15
3.2.6. Apoios Financeiros na área dos Recursos Humanos .....	16
3.2.7. Promoção de Estágios Curriculares.....	16
<b>4. Atividade Empresarial</b> .....	<b>17</b>
4.1. Os Clientes.....	17
4.2. Os Fornecedores.....	18
<b>5. Gestão do Risco</b> .....	<b>19</b>
<b>6. Comunicação e Imagem</b> .....	<b>20</b>
<b>7. As áreas de negócio da PMUGEST, E.M.</b> .....	<b>21</b>
7.1. Serviços Urbanos.....	22
7.2. Serviços Agroflorestais.....	27
7.3. Estacionamento.....	29
7.3.1. Estacionamento de Duração Limitada.....	29
7.3.2. Estacionamento Subterrâneo Marquês de Pombal .....	35
7.4. Publicidade.....	36
7.5. Eventos – Festas do BODO 2025.....	38
<b>8. Análise Económica e Financeira Global</b> .....	<b>41</b>
8.1. Investimento .....	41
8.2. Balanço.....	42
8.3. Demonstração de Resultados .....	45
8.4. Ganhos por Atividade.....	47
8.5. Indicadores Económicos 2025 .....	49
<b>9. Factos Relevantes Ocorridos Após Termo do Exercício</b> .....	<b>50</b>
<b>10. Proposta de Aplicação de Resultados</b> .....	<b>50</b>
<b>11. Nota Final</b> .....	<b>51</b>

---

<b>II - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....</b>	<b>52</b>
1.1. Balanço.....	52
<b>1.2. Demonstração de Resultados.....</b>	<b>53</b>
<b>1.3. Demonstração de Fluxos de Caixa .....</b>	<b>54</b>
<b>1.4. Demonstração das Alterações do Capital Próprio.....</b>	<b>55</b>
1.5. Anexo.....	57

---

# I - RELATÓRIO DE GESTÃO

## 1. Sumário Executivo

No cumprimento da sua Missão e dos Valores que orientam a sua atuação, a PMUGEST, E.M. desenvolveu, durante o exercício económico de 2025, a sua atividade com base em princípios de rigor, eficiência e transparência, assegurando o cumprimento dos normativos legais e regulamentares aplicáveis. A atuação da empresa manteve-se alinhada com as boas práticas de gestão, promovendo uma utilização responsável e eficiente dos recursos disponíveis, em conformidade com os objetivos estratégicos definidos.

No plano estratégico e operacional, a atividade da PMUGEST, E.M. prosseguiu assente numa abordagem sustentada na análise crítica, no planeamento e na melhoria contínua dos processos internos. Neste contexto, a organização manteve como referência uma política de qualidade e eficiência orientada para a otimização dos recursos, para o reforço da capacidade de resposta operacional e para a identificação de oportunidades de melhoria, contribuindo para a consolidação da sua sustentabilidade económica e financeira.

No plano económico e financeiro, a PMUGEST, E.M. registou, no exercício de 2025, um Volume de Negócios de 1.674.785,36€ e um Resultado Operacional de 184.849,55€, representando uma diminuição de 34.667,80€ face ao resultado verificado no período homólogo.

Relativamente à posição financeira da empresa, o Ativo totalizou 1.657.955,16€, refletindo uma diminuição de 9% face ao período homólogo. O Passivo registou uma redução de 59% face ao período homólogo, fixando-se no montante de 229.277,29€, evolução que evidencia um reforço da autonomia financeira da empresa e uma gestão prudente das suas responsabilidades financeiras.

Por sua vez, o Capital Próprio registou uma variação positiva, resultante do reforço da rubrica de Resultados Transitados e Reservas Legais, decorrente da transferência

---

dos resultados do exercício de 2024. Em consequência, o Capital Próprio atingiu o montante de 1.428.677,87€, traduzindo o reforço da solidez financeira da empresa e contribuindo para a sustentabilidade da sua atividade.

Neste contexto, o Conselho de Administração expressa o seu reconhecimento e apreço pelo contributo, dedicação e sentido de responsabilidade demonstrados por todos/as os trabalhadores/as da PMUGEST, E.M. ao longo do exercício de 2025. O empenho e o profissionalismo das equipas têm sido determinantes para a prossecução da missão da empresa, para a qualidade dos serviços prestados e para a consolidação de uma gestão orientada por princípios de rigor, eficiência e responsabilidade no âmbito do serviço público.

---

## 2. Introdução

No cumprimento das suas obrigações legais e estatutárias de informação, o Conselho de Administração da PMUGEST – Pombal, Manutenção Urbana e Gestão, E.M., apresenta no presente Relatório de Gestão, a seguinte informação referente ao ano de 2025:

- Relatório de Gestão;
- Balanço;
- Demonstração de resultados;
- Demonstração de alterações no capital próprio;
- Demonstração dos fluxos de caixa;
- Anexo;
- Parecer do Fiscal Único e Certificação legal das contas.

Os documentos de prestação de contas, que agora se apresentam, foram elaborados de acordo com os princípios contabilísticos da continuidade, consistência, da prudência, da substância sobre a forma, da materialidade e da especialização dos exercícios, segundo o qual os rendimentos e os gastos são reconhecidos quando obtidos ou incorridos, independentemente do seu recebimento ou pagamento.

Em consonância com a alínea b) do artigo 13º dos Estatutos da PMUGEST, E.M., o presente documento é submetido à Assembleia Geral da PMUGEST, E.M. com vista à sua apreciação e votação.

O presente documento, após aprovação pelo Órgão Competente, será disponibilizado no sítio [www.pmugest.pt](http://www.pmugest.pt).

---

## 3. Órgãos Sociais e Recursos Humanos

### 3.1. Composição dos Órgãos Sociais

A composição dos Órgãos Sociais apresenta a seguinte estrutura:

#### Conselho de Administração:

António Madama- Presidente

Ana Rita Jacinto- Administradora Executiva

Énio Mota- Administrador não Executivo

#### Fiscal Único:

Oliveira, Reis & Associados SROC, LDA

Representada por: Maria Balbina Cravo

### 3.2. Recursos Humanos

Os recursos humanos constituem um fator determinante para o desempenho e para a sustentabilidade da atividade da PMUGEST, E.M., assumindo-se como um dos principais ativos estratégicos da organização.

A competência, o profissionalismo e o empenho demonstrados pelos trabalhadores/as representam um contributo essencial para a prossecução da missão da PMUGEST, E.M. e para o cumprimento dos objetivos operacionais e estratégicos definidos.

Neste enquadramento, a PMUGEST, E.M. reconhece o papel central dos seus trabalhadores/as no desenvolvimento da sua atividade, valorizando a qualificação, a responsabilidade e o compromisso das equipas, fatores que se refletem na qualidade dos serviços prestados e na eficiência da resposta às necessidades da organização e da comunidade.

A política social e de gestão do capital humano da PMUGEST, E.M tem, assim, sido orientada por princípios de valorização profissional, de promoção de condições de

trabalho adequadas e de reforço de uma cultura organizacional baseada no rigor, na cooperação e na melhoria contínua.

Esta abordagem contribui para o fortalecimento da capacidade operacional da PMUGEST, E.M. e para a consolidação de um ambiente de trabalho pautado pela responsabilidade, pela ética e pelo compromisso com o interesse público.

Com vista a dar resposta a estas matérias, foi implementado em 2024 um **Regulamento Interno**, enquanto instrumento orientador da organização e funcionamento interno da PMUGEST., E.M., estabelecendo princípios, normas e procedimentos destinados a assegurar uma atuação coerente, transparente e alinhada com as boas práticas de gestão.

### 3.2.1. Caracterização dos Recursos Humanos

No final do exercício de 2025, a PMUGEST, E.M. contava com um total de 49 trabalhadores/as, dos quais 29 do sexo masculino e 20 do sexo feminino. A análise da distribuição por género evidencia uma predominância do sexo masculino no conjunto da equipa.

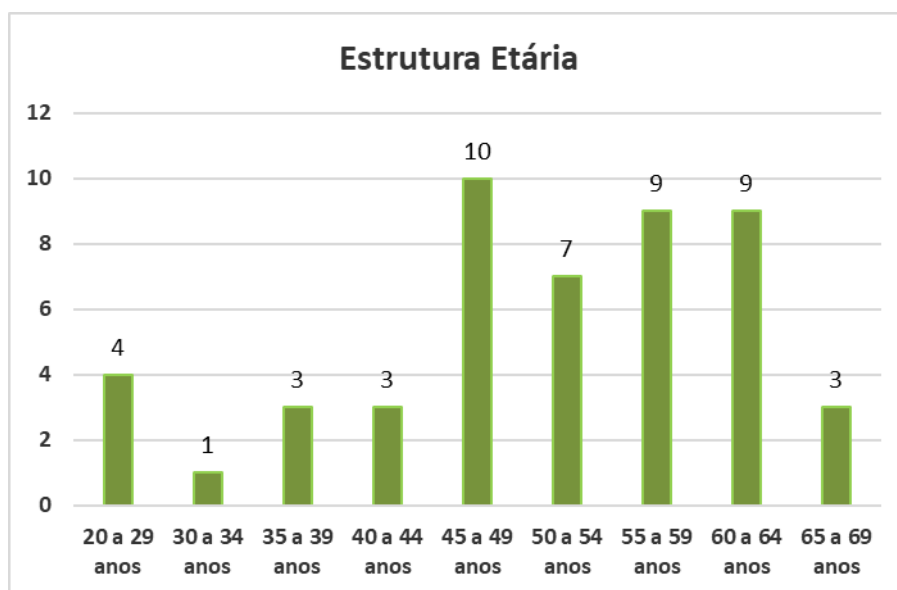
Comparativamente ao período homólogo, registou-se uma redução de cerca de 4% na representação do género feminino. Esta diminuição está associada à perda de alguns espaços no âmbito das atividades de limpeza e desinfeção, bem como a um processo de reestruturação interna ao nível administrativo.

Em termos percentuais, o género feminino representou 41% do total de trabalhadores/as no período em análise, enquanto no período homólogo essa representatividade se situava nos 45%.

Sexo	2025	2024	Variação	Variação (%)
Feminino	20	24	-4	-17%
Masculino	29	29	0	0%
Total	49	53	-4	-8%

Relativamente à caracterização etária dos trabalhadores/as, verifica-se que a média de idades da equipa se mantém nos 51 anos.

Estrutura Etária	2025	2024	Vari- ção	Varição (%)
Média	51	51	0,0	0,0%



No quadro seguinte, apresenta-se o número de trabalhadores/as que mantiveram um vínculo contratual com a PMUGEST, E.M., à data de 31 de dezembro de 2025, repartido pelas seguintes categorias:

Categoria Profissional	2025	2024	Vari- ção	Varição (%)
Administrador Executivo	0	1	-1	-100%
Diretor	1	1	0	0%
Técnico I	6	7	-1	-14%
Técnico Operativo I	37	39	-2	-5%
Técnico Operativo II	2	2	0	0%
Técnico Superior	1	1	0	0%
Regime de nomeação	2	2	0	0%
Total de Funcionários	49	53	-4	-8%

No quadro abaixo, é possível observar o vínculo laboral dos/as trabalhadores/as:

Modalidade de Vínculo	2025	2024	Variação	Varição (%)
Regime de Nomeação - Órgão de Gestão	0	1	-1	-
Contrato sem termo	43	48	-5	-10%
Contrato a termo incerto	1	2	-1	-50%
Contrato a termo certo	5	2	3	150%
<b>Total</b>	<b>49</b>	<b>53</b>	<b>-4</b>	<b>-8%</b>

O ano de 2025, conforme evidenciado no quadro anterior, ficou marcado pela saída de vários trabalhadores/as, motivada pela passagem à condição de pensionista e por situações de reforma antecipada, bem como pela cessação de funções da Administradora Executiva. Este contexto conduziu à necessidade de reforçar a contratação a termo, com o objetivo de mitigar as necessidades operacionais da equipa.

### 3.2.2. Absentismo

No decurso do ano de 2025 foram realizadas 74.634 horas de trabalho, das quais 1.603 corresponderam a trabalho extraordinário.

Relativamente ao absentismo, em 2025 registou-se uma taxa de 13,87%, representando um aumento face aos 9,33% verificados em igual período homólogo.

A análise das causas de absentismo evidencia que as situações de doença não profissional continuam a assumir o maior peso no total de ausências registadas. Durante o ano em análise, verificou-se uma média mensal de 5 trabalhadores ausentes por motivo de doença prolongada, comparativamente a uma média de 3 trabalhadores no período homólogo.

Este comportamento contribuiu para o agravamento da taxa global de absentismo verificada no período em análise.

Tipos de faltas	N.º de Horas			
	2025	2024	Variação	Variação (%)
Doença não profissional	11809	7655	4155	54%
Assistência a filho ou agregado familiar	237	218	18	8%
Acidente de trabalho	795	20	775	3875%
Maternidade	0	135	-135	-100%
Falecimento	108	98	10	11%
Injustificadas	165	95	70	74%
Outras Justificadas	286	757	-472	-62%
Processos disciplinares		38	-38	100%
<b>Total</b>	<b>13399</b>	<b>9015</b>	<b>4384</b>	<b>49%</b>

### 3.2.3. Política de Conciliação da Vida Profissional e Familiar

Desde 2022, a PMUGEST, E.M. tem implementado um sistema de gestão focado na conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal, integrando políticas de valorização e reconhecimento dos/as trabalhadores/as, em estrita observância do princípio da igualdade de género.

No período em análise, as ações desenvolvidas permitiram:

- Reforçar a satisfação, motivação e bem-estar dos/as trabalhadores/as, promovendo uma melhor qualidade de vida profissional e pessoal;
- Assegurar a produtividade e a qualidade das atividades desenvolvidas;
- Manter elevados padrões de prestação de serviço aos cidadãos.

Estas medidas contribuem para a sustentabilidade operacional da organização e para a consolidação de uma cultura de valorização do capital humano.

Ações Desenvolvidas:

- Integração no Plano de Formação, de ações sobre conciliação, espírito de equipa e outros temas de desenvolvimento pessoal – Evento TEAM BUILDING;
- Eventos lúdicos em grupo, com envolvimento das famílias – evento de Natal, Lanche de Natal com os/as filhos/as dos/as trabalhadores/as (até 12 anos);
- Criação de eventos com o objetivo de obter resultados relacionados com a melhoria das relações interpessoais, aumento da motivação, redução de conflitos e fortalecimento do espírito de equipa, contribuindo para um ambiente

---

de trabalho mais harmonioso, produtivo e positivo, refletindo-se no sucesso da organização como um todo - CINE INSPIRA.

### 3.2.4. Equipamentos de Proteção Individual e Coletiva

A PMUGEST, E.M. tem como objetivo estratégico a melhoria contínua dos níveis de segurança, assente em investimentos regulares na prevenção e proteção dos/as trabalhadores/as. Entre as medidas implementadas, destacam-se:

- **Equipamentos de proteção individual:** fardamento, botas, luvas, máscaras, proteção solar, entre outros;
- **Equipamentos de proteção coletiva:** sinalização temporária, iluminação de emergência, extintores, sinalética de segurança e emergência, entre outros.

A organização entende que o acompanhamento e a supervisão regulares destes equipamentos contribuem significativamente para aumentar a segurança nas atividades diárias, refletindo-se na redução de acidentes de trabalho, conforme evidenciado nos dados de absentismo.

Adicionalmente, a PMUGEST, E.M. realiza avaliações periódicas de risco nos locais de trabalho, implementando medidas preventivas para reduzir os riscos identificados. Destaca-se também a manutenção preventiva dos equipamentos de segurança, assim como a inspeção e calibração dos dispositivos associados à segurança, garantindo a sua plena operacionalidade.

### 3.2.5. Medicina Preventiva

Os serviços de Medicina Preventiva e Curativa, consistem na realização de consultas de Clínica Geral aos/às trabalhadores/as da PMUGEST, E.M., com uma periodicidade mensal e totalmente gratuito. Este serviço de apoio médico beneficia, sem dúvida, a saúde e qualidade de vida dos/as trabalhadores/as, evitando deslocações ao médico assistente e as inevitáveis ausências.

---

### 3.2.6. Apoios Financeiros na área dos Recursos Humanos

No âmbito da área de Recursos Humanos, a PMUGEST, E.M. beneficiou de subsídios concedidos pelo Instituto de Emprego e Formação Profissional, no contexto de medidas de apoio ao emprego. Nomeadamente a título de encerramento de contas da Medida ATIVAR.PT.

### 3.2.7. Promoção de Estágios Curriculares

A PMUGEST, E.M. mantém uma política de colaboração com instituições de ensino, proporcionando aos alunos a oportunidade de aplicar, em contexto laboral, os conhecimentos adquiridos e de compreender as diferentes dinâmicas do ambiente empresarial.

No ano de 2025, a empresa recebeu 4 estagiários no âmbito do Programa Municipal Ocupação de Tempos Livres Jovem, promovido pela Câmara Municipal de Pombal, com o objetivo de integrar jovens como monitores ou assistentes, proporcionando-lhes experiência profissional e ocupação durante o período de férias escolares.

## 4. Atividade Empresarial

A PMUGEST, E.M. desenvolveu a sua atividade de prestação de serviços nas diversas áreas que lhe estão delegadas:

- Serviço de Limpeza e Manutenção de Espaços Públicos e Privados e outros serviços;
- Serviço de Limpeza Agroflorestal;
- Gestão, Exploração e Manutenção das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
- Gestão, Exploração e Manutenção da Publicidade do Concelho de Pombal;
- Colaboração com o Município de Pombal na organização das Festas do Bodo.

### 4.1. Os Clientes

A PMUGEST, E.M., ao longo dos anos, tem procurado responder às necessidades dos seus clientes procurando a satisfação plena dos seus clientes, contribuindo, assim, para uma maior fidelização. No quadro seguinte é possível avaliar o ranking dos 10 maiores clientes da PMUGEST, E.M. ordenados por valor e especificando as diferentes áreas de negócio.

Posição	Cliente	Atividade	Valor	%
1	Município de Pombal	Serviços Urbanos/ Agroflorestais	927 417,19 €	55,4%
2	Cliente 2	Publicidade	26 381,31 €	1,6%
3	Cliente 3	Publicidade	16 455,00 €	1,0%
4	Cliente 4	Publicidade	12 977,83 €	0,8%
5	Cliente 5	Publicidade	12 561,25 €	0,8%
6	Cliente 6	Publicidade	9 458,10 €	0,6%
7	Cliente 7	Publicidade	8 108,13 €	0,5%
8	Cliente 8	Publicidade	8 012,00 €	0,5%
9	Cliente 9	Publicidade	7 564,72 €	0,5%
10	Cliente 10	Serviços Agroflorestais	7 019,00 €	0,4%
<b>Volume de Negócios 2025</b>			<b>1 674 785,36 €</b>	

Em 2025, a prestação global ao Município de Pombal, atingiu 55,40% do Volume de Negócios.

Na atividade do Estacionamento e atendendo à natureza do serviço, não é possível identificar individualmente cada cliente, sendo registado o proveito em cliente indiferenciado. De referir que o total das transações dos parquímetros, em termos acumulados, representam 7,12% do volume de negócios e, em termos absolutos, 158.100,95€.

## 4.2. Os Fornecedores

Em 2025, por via do desenvolvimento de novos procedimentos aquisitivos, a PMU-GEST, E.M., incorporou novos fornecedores em diferentes setores de atividade, conforme quadros abaixo:

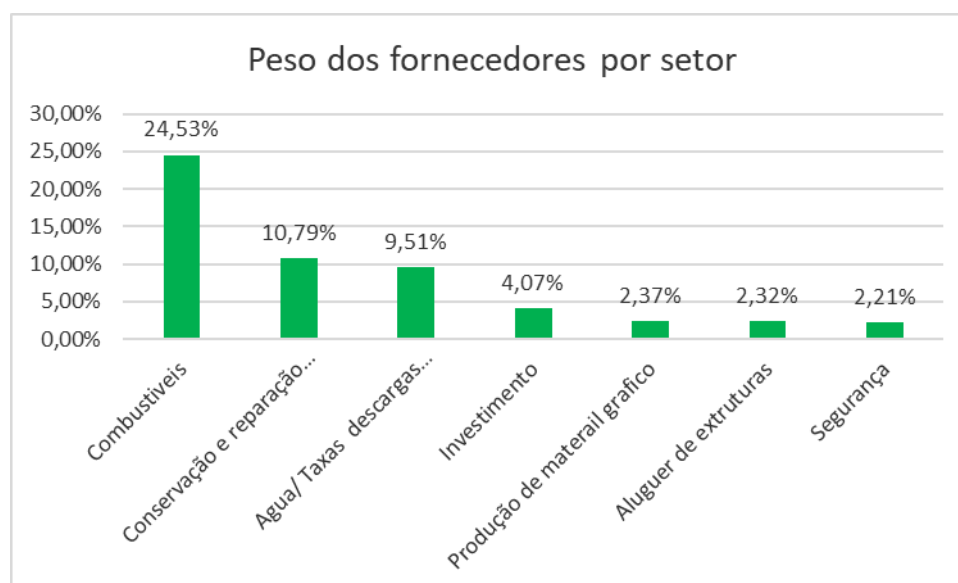
N.º Ordem	Nome do fornecedor	Atividade	Porcentagem face ao total	Valor
1	Fornecedor 1	Combustíveis	24,53%	116 163,50 €
2	Município de Pombal	Água/Descargas na Etar/Outros	9,51%	45 014,29 €
3	Fornecedor 3	Aquisição de imobilizado	4,07%	19 250,00 €
4	Fornecedor 4	Conservação e Reparação	3,75%	17 762,61 €
5	Fornecedor 5	Conservação e Reparação	2,49%	11 780,00 €
6	Fornecedor 6	Conservação e Reparação	2,39%	11 332,60 €
7	Fornecedor 7	Produção de material gráfico	2,37%	11 212,75 €
8	Fornecedor 8	Aluguer de estruturas	2,32%	10 992,00 €
9	Fornecedor 9	Segurança	2,21%	10 485,60 €
10	Fornecedor 10	Conservação e Reparação	2,16%	10 210,73 €
			56%	264 204,08 €
			<b>Total</b>	<b>473 515,87 €</b>

Atividade	Percentagem face ao global	Valor
Combustíveis	24,53%	116 163,50 €
Conservação e reparação de máquinas e equipamentos	10,79%	51 085,94 €
Água/Taxas descargas Etar/outros	9,51%	45 014,29 €
Investimento	4,07%	19 250,00 €
Produção de material gráfico	2,37%	11 212,75 €
Aluguer de estruturas	2,32%	10 992,00 €
Segurança	2,21%	10 485,60 €
<b>Sub Total</b>		<b>264 204,08 €</b>
<b>Total de transações acumuladas com terceiros</b>		<b>473 515,87 €</b>

Em 2025, as transações comerciais com maior relevância no total de compras referiram-se à aquisição de combustíveis, representando 24,5% do volume global, evidenciando o seu papel fundamental na operação diária da empresa.

A segunda despesa mais significativa concentrou-se na conservação e reparação de máquinas e equipamentos, garantindo a manutenção da operacionalidade e o desempenho esperado das atividades da organização.

Outras despesas, situadas entre 2,2% e 9,5%, incluíram as taxas associadas às descargas efetuadas na ETAR Municipal, a produção de material gráfico, o aluguer de estruturas e os serviços de segurança prestados no âmbito das Festas do Bodo.



---

## 5. Gestão do Risco

Em 2023, a empresa elaborou o Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas (PGRCIC), com base na análise das Unidades Orgânicas, identificando os riscos de gestão corrente e de corrupção.

O plano aplica-se a todos/as os/as trabalhadores/as, prestadores de serviços, colaboradores com vínculos temporários ou permanentes, bem como a entidades públicas e privadas que se relacionem com a PMUGEST, E.M.

Em 2025, foram implementadas as medidas previstas, com a elaboração do Relatório Anual e Intercalar, permitindo:

- Monitorização contínua pelas Unidades Orgânicas;
- Avaliação dos resultados alcançados;

## 6. Comunicação e Imagem

A comunicação consiste em partilhar ideias, informações, conquistas e objetivos, expressar intenções e apresentar os resultados alcançados. Constitui um instrumento fundamental para a gestão eficiente da organização, sendo a partilha interna de informações entre todos/as os/as trabalhadores/as um fator determinante para o fortalecimento do espírito de equipa e da colaboração.

A PMUGEST, E.M. dispõe do sítio [www.pmugest.pt](http://www.pmugest.pt), que funciona como plataforma para divulgar as atividades da empresa e disponibilizar informações obrigatórias. Complementarmente, a organização recorre às redes sociais, nomeadamente LinkedIn e Facebook, como meios de promoção e comunicação das suas iniciativas junto do público e das partes interessadas.

---

## 7. As áreas de negócio da PMUGEST, E.M.

A PMUGEST, E.M., é uma empresa do setor empresarial local, detida a 100% pelo Município de Pombal que presta um conjunto de serviços no âmbito das competências delegadas pelo Município e desenvolve, ainda, outras atividades no âmbito do seu objeto social.

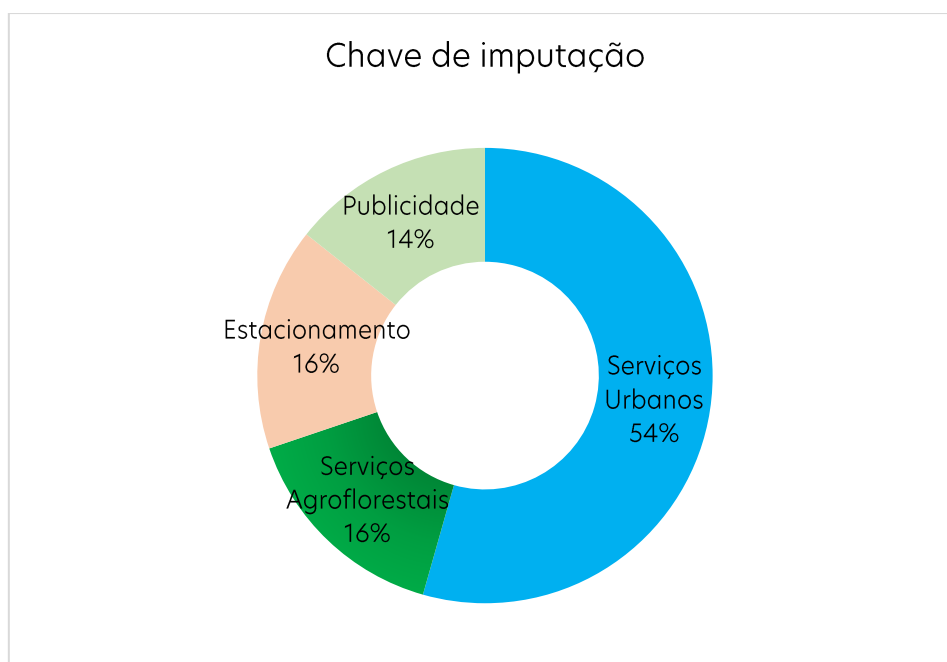
No presente exercício, a PMUGEST, E.M. desenvolveu as seguintes atividades:

- Prestação de Serviços de Limpeza e Manutenção de Espaços Públicos e Privados e outros serviços;
- Prestação de Serviços de Limpeza Agroflorestais;
- Gestão, Exploração e Manutenção das zonas de estacionamento de duração limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marques de Pombal;
- Gestão, Exploração e Manutenção da Publicidade do Concelho de Pombal;
- Gestão e Exploração da Atividade Publicitária Comercial Direcional delegada no âmbito do Protocolo de Colaboração nas Freguesias de Vermoil, Carriço, Louriçal, Meirinhas, União de Freguesias da Guia, Ilha e Mata Mourisca e Redinha;
- Gestão e Exploração da publicidade do Estádio Municipal de Pombal e do Campo Dr. Armindo Lopes Carolino;
- Colaboração com o Município de Pombal na organização das Festas do Bodo.

A contabilidade das diferentes áreas de negócio está organizada por centro de custos. Cada negócio reúne os Rendimentos e os Gastos que lhe são imputados diretamente, acrescidos dos rendimentos e gastos comuns à organização, os quais são imputados através de uma chave de repartição.

A chave de repartição aplicada é calculada anualmente com base no volume de negócios de cada uma das áreas de atividade, assente nos dados do exercício anterior.

Assim, a chave utilizada no exercício de 2025 é a seguinte:



No exercício de 2025, os Rendimentos Gerais no valor de 24.863,45€ e os Gastos Gerais da PMUGEST, E.M. que totalizam 232.799,31€, foram repartidos pelas diferentes áreas de negócio, tendo por base as percentagens acima indicadas.

Nos Rendimentos Gerais, são contabilizadas as rubricas dos Subsídios à Exploração, Reversões, Outros Rendimentos e Juros. Para os Gastos Gerais, são absorvidos os custos com Fornecimentos e Serviços Externos, com o Pessoal, Depreciações, Imparidades de dívidas de clientes e Outros Gastos.

Ao centro de custo Bodo, não foi imputado qualquer valor referente a Rendimentos e Gastos Gerais, pelo facto de ser um centro de custo exclusivo para evidenciar contabilisticamente a participação na organização das Festas do Bodo, atividade que ocorre num período específico e não ao longo do exercício.



### 7.1. Serviços Urbanos

A prestação de serviços nesta área de negócio contempla uma panóplia de serviços em diferentes setores:

- Limpeza de Edifícios;
- Limpeza de Espaço Público - Manutenção de ruas, jardins e outros espaços;

- Transporte de Resíduos não perigosos;
- Desobstrução e Vazamento de Fossas;
- Lavagem de Contentores.

A prestação de Serviços Urbanos é, na sua maioria, realizada ao Município de Pombal no âmbito dos Contratos *In House* onde se enquadra, essencialmente e de forma genérica, as seguintes tipologias de serviços:

### Limpeza de Edifícios:

Este segmento representa a componente mais significativa do volume de negócios na área dos Serviços Urbanos. Em termos absolutos, contribuiu com 246.835,80€ em 2025, correspondendo à prestação de serviços de limpeza em edifícios e infraestruturas municipais, através da disponibilização de meios humanos.

O exercício de 2025 ficou, contudo, marcado pela perda de alguns espaços associados a serviços de limpeza e desinfeção, situação que originou uma redução de receita neste segmento, tradicionalmente um dos contratos mais representativos da atividade da empresa.

#### Serviço de Limpeza de Edifícios ao Município de Pombal em 2025:

Domínios	N.º de horas executadas em 2025	N.º de horas executadas em 2024	Variação	(%)
Total	18614	26721	8107	30,33%

No ano 2025, a PMUGEST, E.M. prestou, ao abrigo da contratação *In House* de Edifícios, uma média mensal de 1 551 horas.

### Serviços Gerais:

Afetação de meios humanos e equipamentos específicos para a limpeza, conservação e manutenção de espaços públicos, tendo, como principais rubricas, as seguintes:

- **Manutenção de Ruas:**

Este serviço de limpeza de passeios ocupa a segunda posição em termos de volume de receita em Serviços Urbanos, atingindo o valor de 198.806,49€ em 2025, sendo

exclusivamente prestado ao Município de Pombal no âmbito da contratação *In House* Prestação de Serviços.

- **Recolha/Eliminação de Resíduos:**

Este serviço inclui a recolha, transporte e entrega de diversos tipos de resíduos não perigosos recolhidos nos Parques de Monstros existentes nas freguesias do Concelho de Pombal e o transporte de resíduos verdes recolhidos nos parques da cidade de Pombal para destino adequado. O transporte de resíduos não perigosos é também prestado a clientes privados. Este serviço apresenta um volume de negócios de 133.643,51€ e representa 13,85% do volume global dos Serviços Urbanos.

- **Desobstrução:**

Este serviço representa 7,65% do valor global da área de Serviços Urbanos, sendo prestado ao Município de Pombal e a clientes privados. Em termos absolutos, representa uma receita global de 73.777,16€.

- **Lavagem e Desinfecção de Contentores:**

Este serviço é prestado, na íntegra, para o Município de Pombal com base na contratação *In House* Prestação de Serviços e representa, em termos absolutos, 125.046,00€ a que corresponde, em termos percentuais, 12,96% do valor global de receita de Serviços Urbanos.

No quadro abaixo apresenta-se a evolução da execução do serviço de lavagem e desinfecção de contentores.

	N.º Contentores Lavados			
	2025	2024	Variação	(%)
Total	13 894	13 204	690	4,97%
Média mensal	1158	1100	58	

- **Vazamento de Fossas:**

Este serviço é prestado a clientes particulares e empresas com ou sem ligação à rede de saneamento. Esta atividade registou uma diminuição face a 2024, consequência do aumento do número de clientes com rede de saneamento tendo, em 2025, atingido um volume de 49.664,89€. A esta receita acresce o Subsídio à Exploração

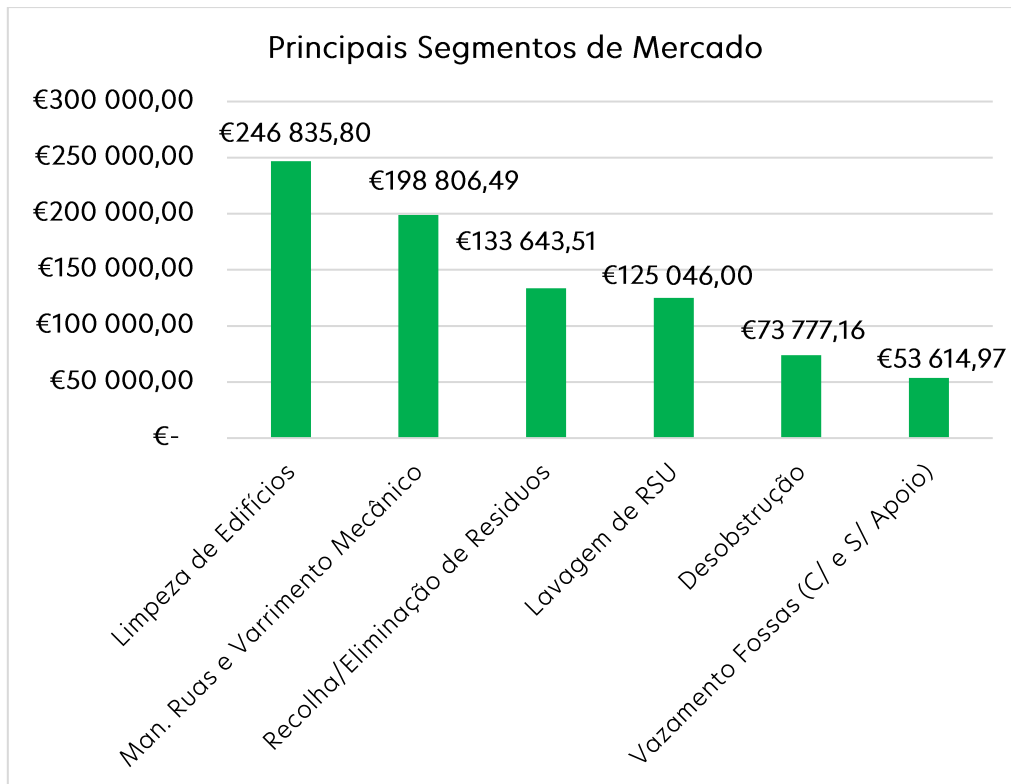
recebido no âmbito do Contrato Programa com o Município de Pombal, no montante anual de 26.278,24€.

No âmbito do Contrato Programa, a PMUGEST, E.M. executou os seguintes Serviços de Vazamentos:

Vazamento com apoio (m3)		
	Qt	N.º Transportes
2025	6 850	753
2024	9 907	982
Variação	-3057	-229
(%)	-	-23,32%
	30,85%	

Em 2025, esta área de negócio regista uma diminuição em termos de quantidades recolhidas e conseqüentemente no n.º de transportes realizados face ao ano anterior.

No gráfico seguinte sintetiza-se as atividades mais representativas para todo o universo de clientes ao nível da receita de Serviços Urbanos:



Os seis segmentos de mercado apresentados representam 97,14% da receita total da atividade de Serviços Urbanos, a que corresponde o valor de 856.231,85€.

## Análise Económica dos Serviços Urbanos:

Os Serviços Urbanos absorvem 54,39% do total de Gastos e Proveitos Gerais de acordo com a grelha de repartição de custos anteriormente apresentada no Ponto 7.

No quadro abaixo, apresenta-se a Demonstração de Resultados para a área de Serviços Urbanos:

Serviços Urbanos	2025	2024	Variação	(%)
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	610,83 €	322,27 €	288,56 €	90%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	224 139,69 €	237 189,95 €	- 13 050,26 €	-6%
63 - Gastos com o Pessoal	581 454,67 €	673 445,32 €	- 91 990,65 €	-14%
64 - Gastos/reversões de Amortização	55 339,06 €	39 189,18 €	16 149,88 €	41%
65 - Perdas por Imparidade	983,74 €	3 077,73 €	- 2 093,99 €	-68%
68 - Outros Gastos e Perdas	3 891,19 €	2 579,35 €	1 311,84 €	51%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	0,03 €	11,19 €	- 11,16 €	-100%
<b>Total de gastos</b>	<b>866 419,22 €</b>	<b>955 814,99 €</b>	<b>- 89 395,77 €</b>	<b>-9%</b>
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	856 231,85 €	964 788,70 €	- 108 556,85 €	-11%
75 - Subsídios à Exploração	28 140,02 €	26 588,14 €	1 551,88 €	6%
76 - Reversões	687,27 €	913,68 €	- 226,41 €	-25%
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	8 607,82 €	3 453,89 €	5 153,93 €	149%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	4 835,46 €	3 682,34 €	1 153,12 €	31%
<b>Total de rendimentos</b>	<b>898 502,42 €</b>	<b>999 426,75 €</b>	<b>- 100 924,33 €</b>	<b>-10%</b>
<b>Resultado</b>	<b>32 083,20 €</b>	<b>43 611,76 €</b>	<b>- 11 528,56 €</b>	<b>-26%</b>

No exercício de 2025, a atividade de Serviços Urbanos registou uma diminuição de 26% ao nível do resultado, quando comparada com o exercício anterior.

Não obstante esta evolução, o período em análise ficou marcado pela implementação de medidas de otimização dos recursos humanos e dos equipamentos disponíveis, refletindo o empenho e a dedicação dos/as trabalhadores/as na melhoria contínua da eficiência operacional.

Neste contexto, importa destacar que, pelo quarto ano consecutivo, o rácio entre o número de trabalhadores/as e o Volume de Negócios evidenciou uma evolução positiva, traduzindo um aumento da eficiência na utilização dos recursos afetos à atividade.



## 7.2. Serviços Agroflorestais

A área de Serviços Agroflorestais continua a assumir um papel relevante na atividade da PMUGEST, E.M., constituindo simultaneamente um domínio de elevada exigência operacional e um segmento com potencial de crescimento. O *know-how* técnico consolidado ao longo dos últimos anos, aliado aos investimentos realizados em equipamentos de elevada performance, tem permitido reforçar a capacidade de resposta da empresa e afirmar esta área como um vetor diferenciador no âmbito da sua intervenção.

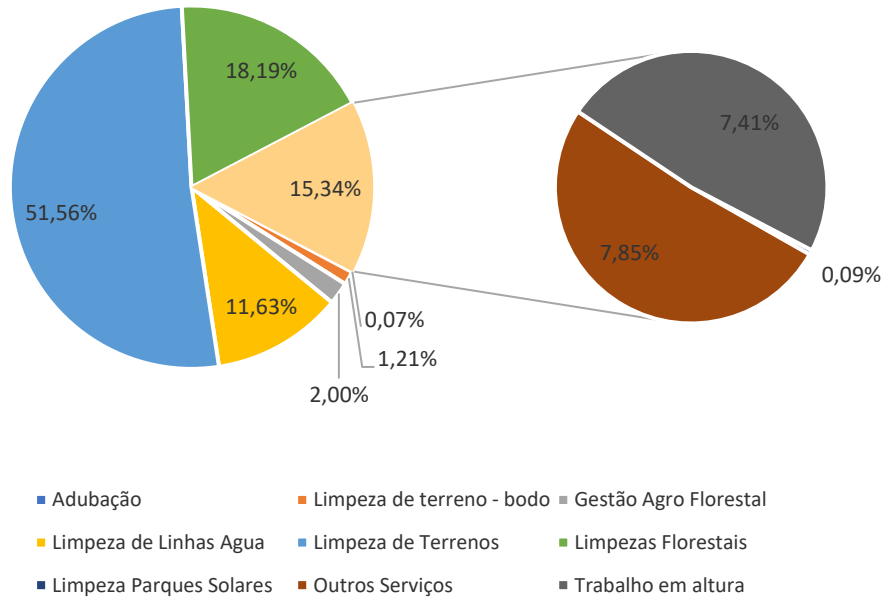
Não obstante, a execução das operações permanece condicionada por fatores externos, designadamente as dificuldades no recrutamento de recursos humanos especializados e a dependência das condições meteorológicas, aspetos que influenciam diretamente o planeamento, a calendarização e a continuidade das intervenções no terreno.

No exercício de 2025, registou-se uma contração do volume de faturação associado aos Serviços Florestais, refletindo uma menor procura de serviços por parte de algumas entidades com as quais a empresa habitualmente colabora. Em particular, verificou-se uma redução da atividade desenvolvida para a Associação de Produtores Florestais de Ansião e para o Município de Pombal, situação que se traduziu numa diminuição do número de intervenções realizadas nos segmentos de limpezas florestais e limpeza de linhas de água.

Resultados por Segmento de Atividade	Valor
Adubação	169,55 €
Gestão Agroflorestal	4 850,66 €
Limpeza de Linhas Água	28 244,02 €
Limpeza de Terrenos	128 099,28 €
Limpezas Florestais	44 154,85 €
Limpeza de Parques Solares	207,50 €
Outros Serviços	19 048,69 €
Trabalhos em altura	17 986,59 €
<b>Total</b>	<b>242 761,14 €</b>

Com base no gráfico infra, conclui-se que a limpeza de terrenos, as limpezas florestais e as limpezas das linhas de águas representam 88,76% do Volume de Negócios, sendo que os restantes segmentos são atividades residuais, representando 11,24%.

**Peso por Segmento de Atividade**



### Análise Económica dos Serviços Agroflorestais:

Os Serviços Agroflorestais absorvem 15,42% do total de Gastos e Proveitos de cariz geral. No quadro seguinte, apresentam-se os Gastos e os Rendimentos nesta área:

Serviços Florestais	2025	2024	Variação	(%)
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	69 306,13 €	70 913,80 €	- 1 607,67 €	-2%
63 - Gastos com o Pessoal	164 714,74 €	186 138,00 €	- 21 423,26 €	-12%
64 - Gastos/reversões de Amortização	44 111,12 €	42 756,56 €	1 354,56 €	3%
65 - Perdas por Imparidade	1 316,89 €	332,65 €	984,24 €	296%
66 - Perdas por reduções de Justo Valor	- €	- €	- €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	166,75 €	213,15 €	- 46,40 €	-22%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	0,01 €	2,74 €	- 2,73 €	-100%
<b>Total de gastos</b>	<b>279 615,63 €</b>	<b>300 356,90 €</b>	<b>- 20 741,27 €</b>	<b>-7%</b>
71 - Vendas	- €	- €	- €	0%
72 - Prestações de Serviços	242 761,14 €	281 466,76 €	- 38 705,62 €	-14%
75 - Subsídios à Exploração	527,86 €	682,21 €	- 154,35 €	-23%
76 - Reversões	518,39 €	217,93 €	300,46 €	138%
77 - Ganhos com justo valor	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	1 752,81 €	10 273,24 €	- 8 520,43 €	-83%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1 370,96 €	1 074,28 €	296,68 €	28%
<b>Total de rendimentos</b>	<b>246 931,16 €</b>	<b>293 714,42 €</b>	<b>- 46 783,26 €</b>	<b>-16%</b>
<b>Resultado</b>	<b>- 32 684,47 €</b>	<b>- 6 642,48 €</b>	<b>- 26 041,99 €</b>	<b>-392%</b>

---

A PMUGEST, E.M. tem vindo a desenvolver esforços consistentes no sentido de reforçar a eficiência operacional na área dos Serviços Agroflorestais. Contudo, no exercício de 2025, esta área de negócio registou um agravamento do resultado negativo, fixando-se em -32.684,47€.

Este desempenho resulta, em grande medida, dos elevados níveis de investimento realizados nesta área, conjugados com a redução do volume de faturação associada aos serviços de limpeza de linhas de água e limpezas agroflorestais devido às condicionantes atmosféricas extremas.

Adicionalmente, o resultado do exercício foi igualmente condicionado pela diminuição dos rendimentos provenientes da alienação de bens do ativo já obsoletos ou desajustados às atuais exigências do mercado, situação que, em anos anteriores, contribuiu positivamente para o equilíbrio financeiro desta área de atividade.



### 7.3. Estacionamento

#### 7.3.1. Estacionamento de Duração Limitada

No âmbito da gestão da mobilidade urbana e da promoção de uma utilização mais eficiente do espaço público, o Município de Pombal delegou na PMUGEST, E.M. a competência para a gestão e fiscalização do estacionamento de duração limitada na cidade de Pombal. Neste contexto, compete à PMUGEST, E.M. assegurar a implementação, gestão e fiscalização do regime de estacionamento de duração limitada, garantindo o cumprimento do Regulamento Geral das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal (RGZEDL), bem como da restante legislação aplicável.

A aplicação deste regime tem contribuído para uma gestão mais eficiente do estacionamento em espaço público, promovendo a rotatividade dos lugares disponíveis e favorecendo uma maior circulação e da mobilidade urbana no centro da cidade.

Atualmente, a cidade de Pombal dispõe de três zonas de estacionamento de duração limitada à superfície, às quais corresponde um regime tarifário diferenciado,

definido em função da respetiva zona, nos termos estabelecidos no Anexo I do Regulamento Geral das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada.

Fração Horária	A	B	C
	Valor Zona	Valor Zona	Valor Zona
15 minutos	0,15€	0,15€	0,10€
30 minutos	0,30€	0,30€	0,20€
45 minutos	0,45€	0,40€	0,30€
60 minutos	0,60€	0,50€	0,40€
75 minutos	0,90€	0,75€	0,50€
90 minutos	1,50€	0,90€	0,60€
105 minutos	1,70€	1,20€	0,75€
120 minutos	2,00€	1,50€	1,00€

<p><b>Largo do Cardal</b>  <b>Av. Heróis do Ultramar</b>  <b>R. Dr. Custódio Freire</b></p>	<p><b>Av. Heróis do Ultramar</b>  <b>R. Prof. Gonçalves Figueira</b>  <b>R. Dr. Luís Torres</b>  <b>R. Amílcar de Sousa</b>  <b>R. 1º de Maio</b></p>	<p><b>Av. de Biscarrosse</b>  <b>R. Prof. Carlos A. Mota Pinto</b>  <b>Largo das Laranjeiras</b>  <b>R. Santa Luzia</b></p>
---	---	---

Atualmente, as Zonas de Estacionamento de Duração Limitada têm 422 lugares de estacionamento, distribuídos em 3 zonas da seguinte forma:

Zonas	Rua	Lugares a Pagar	Outros
A	Largo do Cardal	12	1
	Custódio Freire	14	2
	Heróis do Ultramar (Tribunal)	10	0
	Total	36	3
B	Prof. Gonçalves Figueira	30	2
	Dr. Luís Torres	28	1
	Heróis do Ultramar (central)	52	5
	Heróis do Ultramar (Hospital)	25	3
	Amílcar de Sousa	56	0
	1º de Maio (mercado)	23	0
	1º de Maio (consultas externas)	32	0
Total	246	11	
C	Av. Biscarrosse	59	4
	Largo das Laranjeiras	23	1
	Prof. Carlos Alberto Mota Pinto	21	1
	Rua Santa Luzia	37	2
Total	140	8	
Total		422	22

A utilização dos lugares de Estacionamento de Duração Limitada pode ocorrer através de um dos seguintes métodos de pagamento:

- Cartão de Residente;
- Avença Mensal;
- Moedas;
- APP's de pagamento digital: ViaVerde /IPARQUE/EasyPark;
- MBWay;
- Cartões *Contactless*.

#### a) Cartão de Residente:

Em 2025, foram emitidos 170 cartões de residente, dos quais 21 são segundos cartões para a mesma residência.

A receita total obtida com os cartões de residente foi de 2.451,22€ o que representa uma redução de 7% face a igual período homologo.

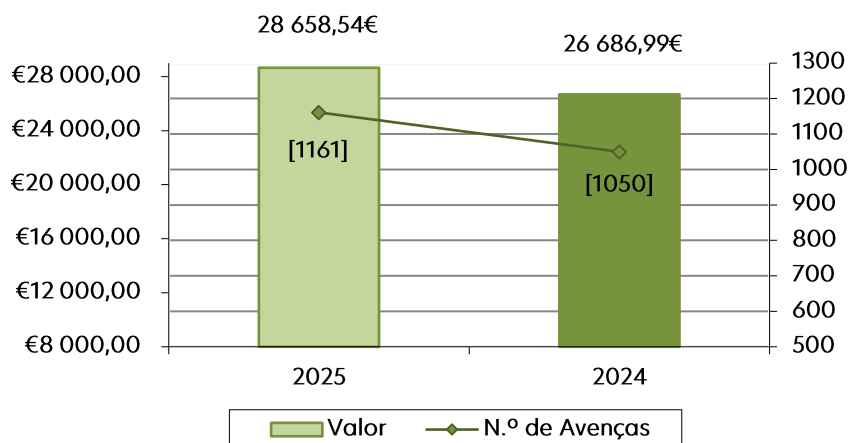
#### b) Avenças:

O Regulamento Geral das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada contempla, ainda, a possibilidade de emissão de avenças mensais sem reserva de lugar para utilização em todas as Zonas de Estacionamento de Duração Limitada.

No quadro e gráficos seguintes evidenciam-se os valores comparativos entre 2024 e 2025 relativamente à utilização de avenças, onde é possível verificar um acréscimo na utilização deste método de pagamento na ordem de 7%.

Avenças	N.º de Avenças	Valor
2025	1161	28 658,54 €
2024	1050	26 686,99 €
<b>Variação</b>	111	1 971,55 €
<b>Variação (%)</b>	11%	7%

### Avenças



### c) Taxa de Ocupação do Estacionamento de Duração Limitada

Zona A		2025			
	Av. Heróis do Ultramar	Largo do Cardal	Rua Dr. Custódio Freire	Total da Zona A	
Ocupado com título válido	55,5%	53,7%	59,9%	57,6%	
Livre	16,3%	26,7%	22,5%	21,5%	
Ocupado residente	25,6%	17,1%	14,6%	18,2%	
Não pagamento	1,5%	2,1%	2,3%	2,0%	
Veículo autorizado	0,9%	0,3%	0,4%	0,5%	

Em 2025, a taxa média de ocupação com título válido anual da ZONA A cifrou-se em 57,6%, ligeiramente abaixo à taxa de ocupação de 2024 (58,4%). A ZONA A apresentou, em média, e em termos percentuais, 21,5% dos lugares livres.

Zona B		2025							
	Av. Heróis do Ultramar (central)	Av. Heróis do Ultramar (Hospital)	Rua 1º de Maio	Rua Amílcar de Sousa	Rua Dr. Luís Torres	Rua 1º de Maio (Mercado)	Rua Professor Gonçalves Figueira	Total Zona B	
Ocupado com título válido	45,9%	58,1%	34,2%	62,6%	65,2%	38,1%	43,7%	50,4%	
Ocupado residente	30,7%	7,3%	32,3%	7,1%	8,3%	18,1%	23,5%	19,6%	
Livre	20,7%	29,4%	31,6%	28,1%	24,2%	40,3%	30,7%	27,4%	
Não Pagamento	1,5%	3,6%	1,3%	1,1%	1,8%	2,1%	1,5%	1,6%	
Veículo autorizado	1,1%	1,5%	0,5%	1,0%	0,3%	1,4%	0,4%	0,9%	
Veículo já atuado		0,0%	0,0%		0,1%	0,0%		0,0%	

No quadro acima, evidencia-se a taxa de ocupação distribuída pelas diversas ruas que fazem parte da ZONA B, sendo a Rua Dr. Luís Torres aquela que apresenta maior

taxa de ocupação 65,2%, seguindo-se a Rua Amílcar de Sousa com uma taxa de 62,6%, que são ruas envolventes ao mercado municipal.

Em termos gerais da ZONA B, a taxa de ocupação média com título válido é de 50,4%, comparativamente com 50,5%.

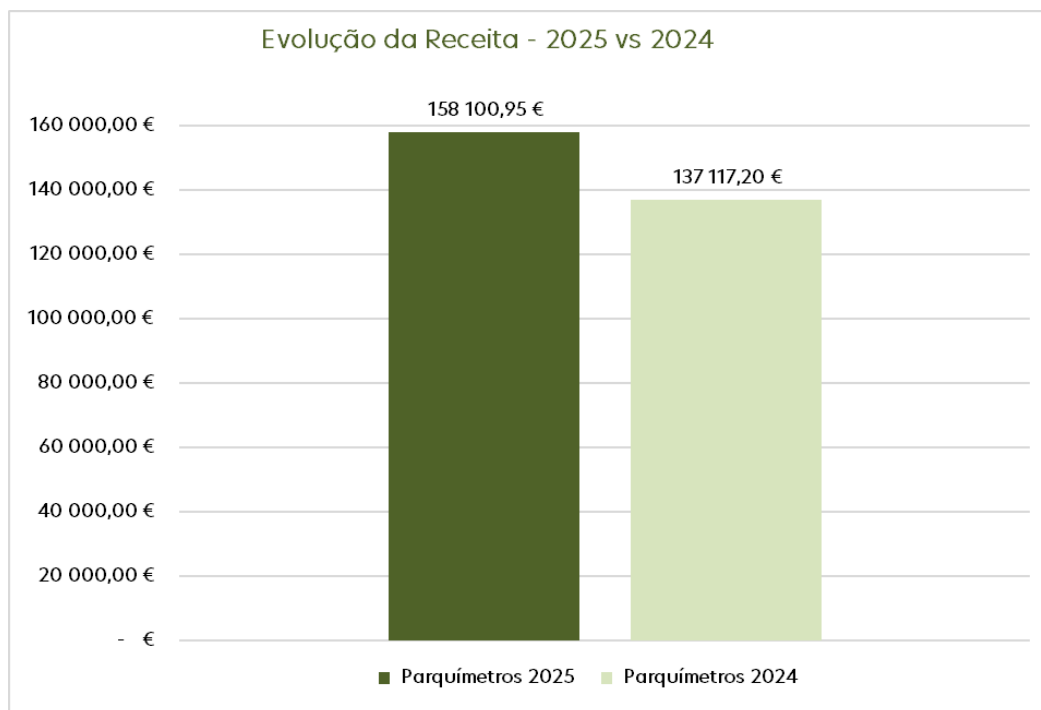
Zona C	2025				
	Av. Biscarrosse	Largo das Laranjeiras	Rua Prof Carlos Alberto Mota Pinto	Rua Santa Lúzia	Total Zona C
Ocupado com título válido	52,7%	56,6%	47,1%	35,3%	46,6%
Ocupado residente	35,1%	20,0%	34,4%	30,9%	31,2%
Livre	10,5%	19,9%	14,1%	30,4%	19,4%
Não Pagamento	1,1%	2,6%	3,7%	2,5%	2,1%
Veículo autorizado	0,5%	0,8%	0,5%	0,7%	0,6%

Quando se analisa o quadro acima, evidencia-se a taxa de ocupação distribuída pelas diversas ruas que fazem parte da ZONA C, sendo a Av. Biscarrosse aquela que apresenta maior taxa de ocupação de veículos com título válido com 52,7%, seguindo-se Rua Professor Carlos Alberto Mota Pinto com uma taxa de 47,1%.

Em termos gerais da ZONA C, a taxa de ocupação média com título válido é de 46,6%.

### Receita por zona:

Ao identificar as receitas pelas zonas da cidade, a Zona B é a que apresenta o maior volume de receita, uma vez que se encontra numa zona central da cidade e dispõe de um maior número de lugares sujeitos a pagamento. A receita global da Zona B foi de 91.066,74€ (246 lugares) e a da Zona C (140 lugares) e A (36 lugares) foi de 30.580,62€ e 15.469,85€, respetivamente.



Zona A	Zona B	Zona C	Parquímetros 2025	Parquímetros 2024	Varição (€)	Varição (%)
12 257,09 €	106 480,54 €	39 363,32 €	158 100,95 €	137 117,20 €	20 983,75 €	15%

Em termos globais, apresentamos o quadro de Rendimentos do Estacionamento de Duração Limitada à superfície tendo por as diferentes opções de estacionamento:

### Estacionamento de Duração Limitada

Rendimentos e Ganhos	2025	2024	Varição	(%)
<b>Ao nível Prestação de serviços</b>				
Parquímetros	137 373,32 €	137 117,20 €	256,12 €	0%
Parquímetros (Pagamento por Via verde, EP e lparque)	20 727,63 €	17 014,42 €	3 713,21 €	22%
Avenças	28 658,54 €	26 686,99 €	1 971,55 €	7%
Cartão de Residente	2 451,22 €	2 634,15 €	-182,93 €	-7%
Pagamento Voluntário	42 012,19 €	43 719,51 €	-1 707,32 €	-4%
<b>Sub Total</b>	<b>231 222,90 €</b>	<b>227 172,27 €</b>	<b>4 050,63 €</b>	<b>2%</b>
<b>Ao nível de outros rendimentos</b>				
% ANSR	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
% Receita de Autos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
<b>Sub Total</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-</b>
<b>Total</b>	<b>231 222,90 €</b>	<b>227 172,27 €</b>	<b>4 050,63 €</b>	<b>2%</b>

Analisando os dados dos Rendimentos e Ganhos concluiu-se que as soluções digitais de pagamento apresentam um crescimento de 2% face a 2024. As soluções digitais

e a modalidade de avença são as duas opções que têm, ao longo dos últimos anos, registado um aumento de utilização e conseqüentemente de receita.

### 7.3.2. Estacionamento Subterrâneo Marquês de Pombal

O Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal, dispõe de 62 lugares de estacionamento que podem ser utilizados pelos titulares das avenças ou pelo público em geral. O estacionamento é gratuito para períodos de permanência inferiores a 30 minutos e aos sábados das 8H30 às 14H00.

Em 2025, regista-se um aumento de 22% na utilização na modalidade de estacionamento de curta duração.

	2025	2024	Variação	(%)
Avenças	543	405	138	34%
Receita de Avenças	16 069,11 €	14 666,67 €	1 402,44 €	10%
Estacionamento	1 987,84 €	1 767,52 €	220,32 €	12%
<b>Receita Total</b>	<b>18 056,95 €</b>	<b>16 434,19 €</b>	<b>1 622,76 €</b>	<b>22%</b>

#### Análise Económica do Estacionamento:

No quadro seguinte é possível analisar a relação entre os Gastos e os Rendimentos do estacionamento incluindo os 15,84% dos Gastos e dos Ganhos Gerais da empresa.

Estacionamento	2025	2024	Variação	(%)
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	0%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	29 913,99 €	21 433,58 €	8 480,41 €	40%
63 - Gastos com o Pessoal	88 148,31 €	89 722,64 €	- 1 574,33 €	-2%
64 - Gastos/reversões de Amortização	15 730,53 €	2 857,78 €	12 872,75 €	450%
65 - Perdas por Imparidade	225,87 €	203,27 €	22,60 €	11%
66 - Perdas por reduções de Justo Valor	- €	- €	- €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	195,36 €	89,10 €	106,26 €	119%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	500,55 €	545,20 €	- 44,65 €	-8%
<b>Total de gastos</b>	<b>134 714,61 €</b>	<b>114 851,57 €</b>	<b>19 863,04 €</b>	<b>17%</b>
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	249 279,85 €	243 606,46 €	5 673,39 €	2%
75 - Subsídios à Exploração	542,03 €	590,44 €	- 48,41 €	-8%
76 - Reversões	189,17 €	188,62 €	0,55 €	0%
77 - Ganhos com justo valor	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	9 780,38 €	618,81 €	9 161,57 €	1481%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1 572,93 €	963,83 €	609,10 €	63%
<b>Total de rendimentos</b>	<b>261 364,35 €</b>	<b>245 968,16 €</b>	<b>15 396,19 €</b>	<b>6%</b>
<b>Resultado</b>	<b>126 649,74 €</b>	<b>131 116,59 €</b>	<b>- 4 466,85 €</b>	<b>-3%</b>

No exercício de 2025 verificou-se uma diminuição de 3% no Resultado Global desta atividade face a 2024. Esta variação resulta essencialmente do aumento das Amortizações do Exercício, associado ao investimento realizado na aquisição de novos parquímetros, bem como do acréscimo registado na rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos.

Apesar de, em 2025, se ter verificado um aumento na rubrica de Prestação de Serviços e Outros Rendimentos, decorrente, entre outros fatores, da alienação de equipamentos entretanto considerados obsoletos, este acréscimo de proveitos não foi suficiente para compensar o aumento global dos gastos, que registaram um crescimento de 17% face ao exercício de 2024.

No que respeita à estrutura da receita, os parquímetros – através de pagamentos em numerário (moedas) e de soluções digitais – continuam a assumir o maior peso no volume de negócios desta área de atividade.

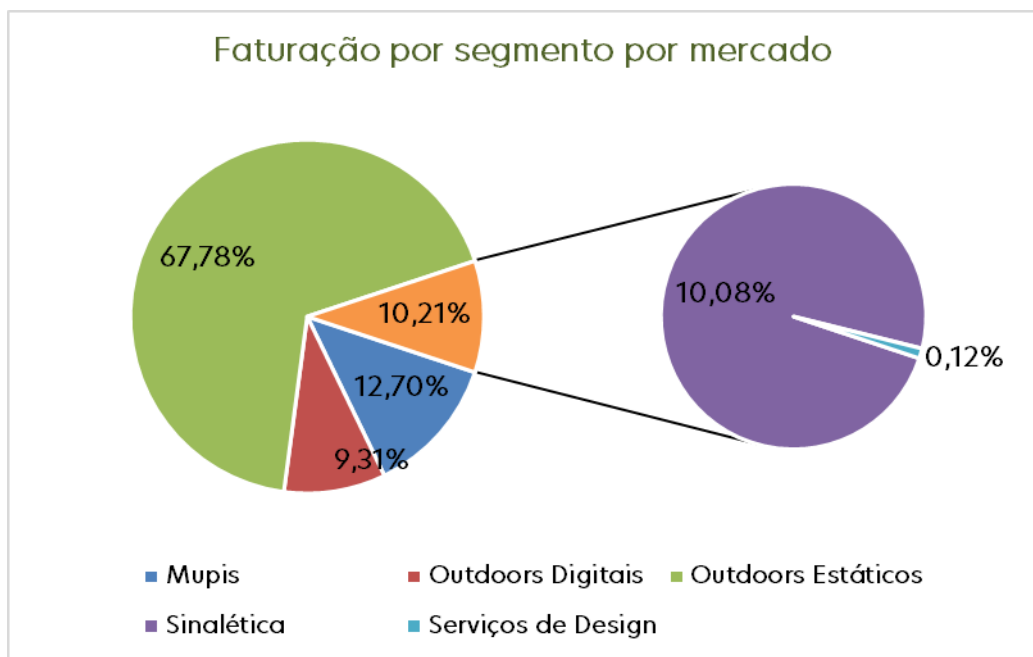


#### 7.4. Publicidade

A PMUGEST, E.M. é responsável pela gestão e exploração comercial dos suportes publicitários: mupis, outdoors e sinalética direcional detidos pela empresa e instalados em todo o concelho.

O quadro seguinte expõe os valores faturados por cada um dos meios publicitários:

Receita	2025	2024	Variação	(%)
Mupis	28 684,00 €	33 815,46 €	- 5 131,46 €	-15%
Outdoor Digital	21 032,06 €	22 532,68 €	-1 500,62 €	-7%
Outdoors estáticos	153 098,39 €	140 251,62 €	12 846,77 €	9%
Sinalética	22 770,00 €	24 465,04 €	-1 695,04 €	-7%
Outros Indiferenciados	281,10 €	764,00 €	-482,90 €	-63%
<b>Total</b>	<b>225 865,55 €</b>	<b>221 828,80 €</b>	<b>4 036,75 €</b>	<b>2%</b>



### Análise Económica da Publicidade:

O quadro seguinte demonstra a relação entre os Gastos e os Rendimentos da publicidade, incluindo a inclusão de 14,35% dos Gastos e dos Ganhos Gerais da empresa.

Publicidade	2025	2024	Variação	(%)
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	6 982,14 €	8 992,09 €	- 2 009,95 €	-22%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	42 218,72 €	41 152,13 €	1 066,59 €	3%
63 - Gastos com o Pessoal	83 022,25 €	84 420,41 €	- 1 398,16 €	-2%
64 - Gastos/reversões de Amortização	28 134,46 €	23 424,99 €	4 709,47 €	20%
65 - Perdas por Imparidade	2 089,34 €	2 250,10 €	- 160,76 €	-7%
66 - Perdas por reduções de Justo Valor	- €	- €	- €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	311,54 €	7 874,37 €	- 7 562,83 €	-96%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	0,01 €	3,22 €	- 3,21 €	-100%
<b>Total de gastos</b>	<b>162 758,45 €</b>	<b>168 117,31 €</b>	<b>- 5 358,86 €</b>	<b>-3%</b>
71 - Vendas	15 496,08 €	16 164,50 €	- 668,42 €	-4%
72 - Prestações de Serviços	210 369,47 €	205 664,30 €	4 705,17 €	2%
75 - Subsídios à Exploração	491,12 €	537,66 €	- 46,54 €	-9%
76 - Reversões	1 351,39 €	994,94 €	356,45 €	36%
77 - Ganhos com justo valor	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	1 630,82 €	1 907,84 €	- 277,02 €	-15%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1 275,55 €	846,66 €	428,89 €	51%
<b>Total de rendimentos</b>	<b>230 614,43 €</b>	<b>226 115,90 €</b>	<b>4 498,53 €</b>	<b>2%</b>
<b>Resultado</b>	<b>67 855,97 €</b>	<b>57 998,59 €</b>	<b>9 857,38 €</b>	<b>17%</b>

Em termos absolutos, o Resultado da Atividade de Publicidade registou um incremento de 9.857,38€ (17%) face ao exercício de 2024.

---

Relativamente ao volume de negócios, a área da Publicidade apresentou um crescimento de 1,82% face ao período homólogo. Este desempenho poderá indiciar alguma estabilização na capacidade de geração de receita nesta área de atividade, pelo que se revela pertinente a prossecução de estratégias orientadas para a identificação de novos nichos de mercado, bem como o desenvolvimento de novas parcerias estratégicas.

No que respeita à estrutura de gastos, a rubrica de Gastos de Amortização registou um aumento de 20% face a 2024, refletindo o impacto do investimento realizado em anos anteriores, nomeadamente na iluminação das estruturas de outdoor e na aquisição de uma plataforma elevatória.

Por sua vez, a rubrica de Outros Gastos apresentou uma redução de 96% face a 2024, uma vez que, no período em análise, não se registou a alienação de equipamentos obsoletos que ainda detinham valor contabilístico e que, em exercícios anteriores, tinham originado o reconhecimento de menos-valias.



### **7.5. Eventos - Festas do BODO 2025**

Em 2025, a PMUGEST, E.M. participou, mais uma vez, na organização das Festas do Bodo, tendo em 2025 atingindo um volume de receitas de 100.647€. De acordo com o Protocolo de Colaboração das Festas do Bodo assinado entre o Município de Pombal e demais entidades, a PMUGEST, E.M., foi entregue o resultado desta atividade ao Município de Pombal.

Receitas	2025	2024	Variação	(%)
<b>1. Expositores</b>	<b>59 401 €</b>	<b>46 748 €</b>	<b>12 653 €</b>	<b>27%</b>
Pavilhão das Atividades Económicas	12 878 €	12 338 €	540 €	4%
Exposição de Automóveis	8 220 €	6 144 €	2 076 €	34%
Exposição de motas	2 548 €	2 052 €	496 €	24%
Exposição Diversa APEPI	8 115 €	7 369 €	746 €	10%
Exterior Pav. Ativ. Económicas	2 425 €	2 000 €	425 €	21%
Exposição de Tratores	6 258 €	3 317 €	2 941 €	89%
Exposição de R. Sintético + Ext. Pavilhão	8 962 €	7 268 €	1 694 €	23%
Agrobodo		503 €	- 503 €	-100%
Tendas Exterior do Pavilhão	2 980 €		2 980 €	
Bodo dos Pequeninos	2 335 €	1 200 €	1 135 €	95%
Artesanato Internacional	4 680 €	4 557 €	123 €	3%
<b>2. Publicidade</b>	<b>41 246 €</b>	<b>27 566 €</b>	<b>13 680 €</b>	<b>50%</b>
Publicidade - Spots	8 000 €	5 091 €	2 909 €	57%
Publicidade - Palco	9 000 €	8 925 €	75 €	1%
Publicidade - Cubo	5 715 €	880 €	4 835 €	549%
Publicidade - Totem	920 €	1 181 €	- 261 €	-22%
Publicidade - Pórticos	6 450 €	5 928 €	522 €	9%
Publicidade - Pequeninos + Lateral	9 200 €	1 535 €	7 665 €	500%
Publicidade - T-Shirts	1 881 €	3 184 €	- 1 303 €	-41%
Pendões	- €	842 €	- 842 €	-100%
Reparação de Lonas	80 €			
<b>Total Receita</b>	<b>100 647 €</b>	<b>74 313 €</b>	<b>26 334 €</b>	<b>35%</b>

Os Gastos da PMUGEST, E.M. com a organização das Festas do Bodo atingiram os 61.295€ conforme detalhe que a seguir se apresenta:

Despesa / Gastos	2025	2024	Variação	(%)
<b>1. Gastos com o Pessoal</b>				
Equipa de Limpeza	11 439 €	9 988 €	1 451 €	15%
Equipa Comercial	6 419 €	4 998 €	1 421 €	28%
Gestão Administrativa	663 €	427 €	236 €	55%
Design Gráfico	- €	1 416 €	- 1 416 €	-100%
Secretariado	814 €	432 €	382 €	89%
<b>2. Expositores</b>				
Alcatifa	3 750 €	3 750 €	- €	0%
Identificação e Sinalética	334 €		334 €	
Tendas e Estrados	11 780 €	6 165 €	5 615 €	91%
Diversos	4 303 €	3 480 €	823 €	24%
<b>3. Outros Custos</b>				
Publicidade	9 750 €	9 210 €	540 €	6%
Decoração Kids				
Material de Economato	37 €	243 €	- 206 €	-85%
Diversos	22 €	15 €	7 €	47%
Despesas Bancárias		8 €	- 8 €	
T-Shirts	1 501 €			
Despesas Correios		37 €	- 37 €	-100%
Segurança	10 486 €	9 296 €	1 190 €	13%
<b>Total de Despesa</b>	<b>61 295 €</b>	<b>49 464 €</b>	<b>11 831 €</b>	<b>24%</b>

O Resultado Positivo apresentado pela PMUGEST, E.M. na coorganização das Festas do Bodo, no montante de 39.352,32€, foi transferido para o Município de Pombal.

Bodo	2025	2024	Variação	(%)
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	0%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	75 914,51 €	59 773,60 €	16 140,91 €	27%
63 - Gastos com o Pessoal	24 399,36 €	20 757,34 €	3 642,02 €	18%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- €	- €	- €	0%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	0%
66 - Perdas por reduções de Justo Valor	- €	- €	- €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	333,56 €	- €	- €	0%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- €	- €	- €	0%
<b>Total de gastos</b>	<b>100 647,43 €</b>	<b>80 530,94 €</b>	<b>19 782,93 €</b>	<b>25%</b>
71 - Vendas	- €	- €	- €	0%
72 - Prestações de Serviços	100 646,98 €	80 522,65 €	20 124,33 €	25%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	0%
76 - Reversões	- €	- €	- €	0%
77 - Ganhos com justo valor	- €	- €	- €	0%
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	0,45 €	8,29 €	- €	0%
79 - Juros, Dividendos e O. Rendimentos	- €	- €	- €	0%
<b>Total de rendimentos</b>	<b>100 647,43 €</b>	<b>80 530,94 €</b>	<b>20 124,33 €</b>	<b>25%</b>
<b>Resultado</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>- €</b>	<b>0%</b>

## 8. Análise Económica e Financeira Global

### 8.1. Investimento

No exercício de 2025, a PMUGEST, E.M. realizou investimentos no montante total de 34.956,24€, financiados através de capitais próprios. A maior parcela deste investimento foi afeta à área dos Serviços Urbanos, no valor de 27.104,63€, destinada maioritariamente à aquisição de 10 contentores metálicos para deposição de resíduos verdes.

A área de Serviços Florestais registou um investimento de 5.450,00€, aplicado, na sua maioria, na aquisição de ferramentas de pequeno porte destinadas ao apoio das operações no terreno.

Comparativamente ao exercício anterior, verificou-se um decréscimo significativo do investimento global, na ordem dos 82%. Esta variação resulta, essencialmente, da inexistência, no exercício de 2025, de reforço de investimento nas áreas de Estacionamento e Publicidade.

Para informação mais detalhada sobre os Ativos Fixos Tangíveis e Intangíveis, deverá ser consultado o Anexo às Demonstrações Financeiras, designadamente as Notas 6 e 7.

Investimento	2025	2024	Variação	(%)
Serviços Urbanos	27 104,63 €	77 320,99 €	-50 216,36 €	-65%
Serviços Florestais	5 450,00 €	8 253,26 €	-2 803,26 €	-34%
Estacionamento	- €	70 113,74 €	-70 113,74 €	-100%
Publicidade	- €	40 328,65 €	-40 328,65 €	-100%
Sede - C. Gerais	2 401,61 €	2 037,59	364,02 €	100%
<b>Total</b>	<b>34 956,24 €</b>	<b>198 054,23 €</b>	<b>- 163 097,99 €</b>	<b>-82%</b>

De salientar que, adicionalmente ao valor acima referido, a PMUGEST, E.M., à data de encerramento do exercício detinha o valor de 7.150,00€ em Ativos Fixos Tangíveis em curso. Este valor, reporta-se essencialmente a novas estruturas publicitárias que estão em fase de construção.

## 8.2. Balanço

PMUGEST E.M. - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

### Balanço Individual em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em euros)

	31.dez.25	31.dez.24
<i>Ativo</i>		
Ativo Não Corrente	500 075,25 €	621 019,92 €
Ativo Corrente	1 157 879,91 €	1 204 614,03 €
<b>Total do Ativo</b>	<b>1 657 955,16 €</b>	<b>1 825 633,95 €</b>
<i>Capital Próprio</i>		
Total do Capital Próprio	1 428 677,87 €	1 272 519,82 €
<i>Passivo</i>		
Passivo Corrente		
Total do Passivo	229 277,29 €	553 114,13 €
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>1 657 955,16 €</b>	<b>1 825 633,95 €</b>

O Balanço constitui um dos principais instrumentos de análise da posição financeira da empresa, evidenciando, numa determinada data, a composição do seu Ativo, bem como as respetivas fontes de financiamento, representadas pelo Capital Próprio e pelo Passivo. Desta forma, permite aferir os recursos económicos controlados pela entidade e as responsabilidades assumidas perante terceiros, sendo o Capital Próprio o valor residual dos ativos após dedução de todos os passivos.

Este demonstrativo financeiro reflete as decisões de gestão relativas à afetação de recursos e às opções de financiamento adotadas ao longo do exercício, evidenciando as aplicações realizadas e a forma como estas foram financiadas, nomeadamente através de capitais próprios ou de recursos externos. Assim, o balanço traduz a situação patrimonial e financeira da empresa à data de encerramento do exercício.

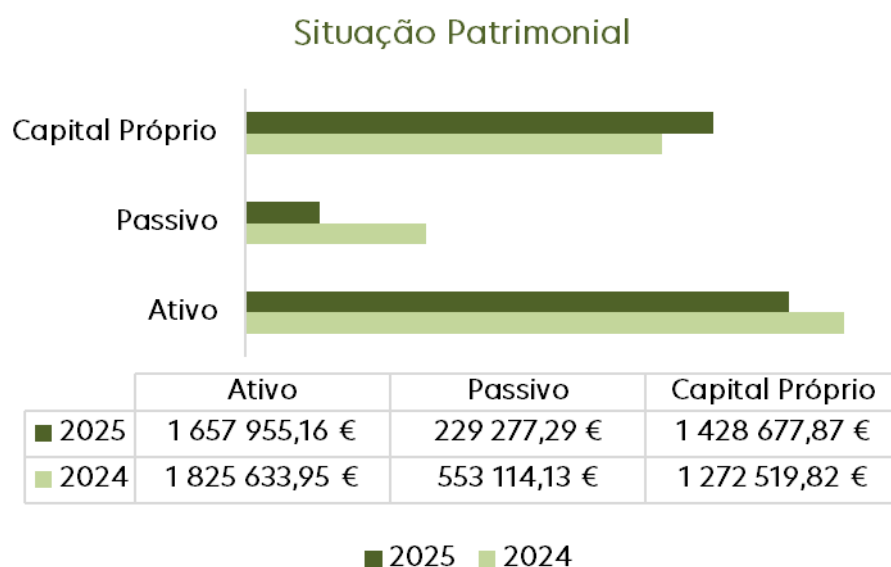
No final do exercício de 2025, a PMUGEST, E.M. apresenta um Total de Ativo de 1.657.955,16€.

O Capital Próprio ascende a 1.428.677,87€, integrando o Capital Social no montante de 325.000,00€, bem como as rubricas de Reservas Legais, Outras Reservas,

Resultados Transitados, Ajustamentos e Resultado Líquido do Exercício, que, em conjunto, totalizam 1.103.677,87€.

O Ativo Líquido totaliza 1.657.955,16€, registando uma redução face ao exercício anterior. Esta variação resulta, essencialmente, da diminuição do valor líquido contabilístico dos ativos fixos, decorrente do reconhecimento das amortizações associadas ao seu período de utilização económica.

Relativamente ao Passivo, este apresenta um montante total de 229.277,29€, evidenciando uma redução de 59% face ao exercício de 2024. Esta diminuição resulta, sobretudo, da redução das rubricas de fornecedores e de outras dívidas a pagar, refletindo uma menor exposição a responsabilidades de curto prazo no final do exercício.



O Balanço continua a demonstrar uma estrutura financeira sólida, como é possível comprovar através do rácio de autonomia financeira.

Rácio de Autonomia Financeira		
2025	2024	Variação
86%	70%	16pp

O rácio de autonomia financeira registou um crescimento de 16 pontos percentuais face ao período homólogo, atingindo, no final do exercício, o valor de 86%. Este

---

indicador evidencia um nível muito elevado de independência financeira da PMUGEST, E.M., demonstrando que a empresa assenta maioritariamente a sua estrutura de financiamento em capitais próprios.

Este desempenho reforça a solidez da estrutura financeira da organização, não colocando em causa a sua continuidade e sustentabilidade. Importa referir que, em termos técnicos, considera-se que uma entidade apresenta uma margem de segurança adequada quando o rácio de autonomia financeira se situa acima dos 20%, valor claramente ultrapassado pela PMUGEST, E.M..

### 8.3. Demonstração de Resultados

RENDIMENTOS E GASTOS	2025
Vendas e serviços prestados	1 674 785,36 €
Subsídios à exploração	29 701,02 €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 7 592,97 €
Fornecimentos e serviços externos	- 441 493,04 €
Gastos com o pessoal	- 941 739,33 €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 1 869,61 €
Aumentos/Reduções de justo valor	- €
Outros rendimentos e ganhos	21 772,28 €
Outros gastos e perdas	- 5 398,99 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>	<b>328 164,72 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 143 315,17 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>184 849,55 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	9 054,90 €
Juros e gastos similares suportados	- €
<b>Resultado Antes de Impostos</b>	<b>193 904,45 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	- 37 746,40 €
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>156 158,05 €</b>

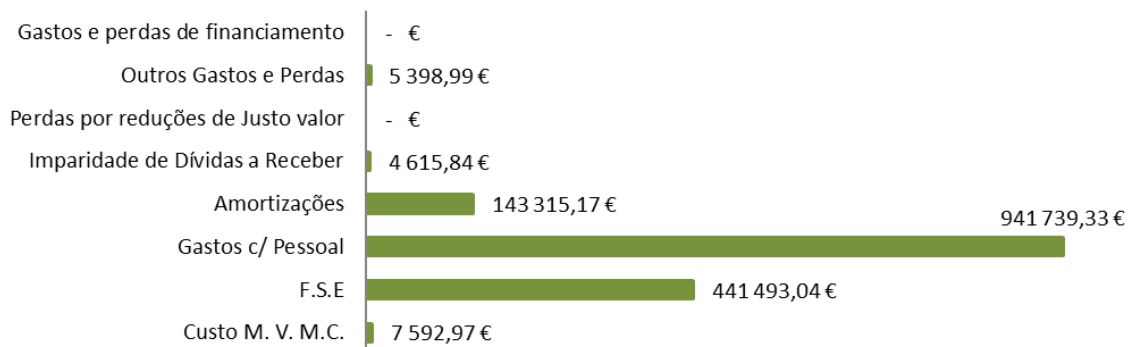
Em 2025, a PMUGEST, E.M. atingiu Resultado Líquido do exercício positivo no valor de 156 158,05€.

Na análise da Demonstração de Resultados, verifica-se que a parcela de gastos com maior expressão financeira são os Gastos com o Pessoal que perfazem 941 739,33€, representando 61% do total dos Gastos da empresa. A segunda rubrica com maior relevância financeira é a dos Fornecimentos e Serviços Externos que, neste exercício, se cifrou em 441 493,04€ representando 29% do peso global de gastos incorridos.

Gastos e Perdas	2025	2024	Variação	(%)
Custo M. V. M.C.	7 592,97 €	9 314,36 €	-1 721,39 €	-18%
F.S.E.	441 493,04 €	430 463,06 €	11 029,98 €	3%
Gastos c/ Pessoal	941 739,33 €	1 054 483,71 €	-112 744,38 €	-11%
Amortizações	143 315,17 €	108 228,51 €	35 086,66 €	32%
Imparidade de Dívidas a Receber	4 615,84 €	5 863,74 €	-1 247,90 €	-21%
Perdas por reduções de Justo valor	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-
Outros Gastos e Perdas	5 398,99 €	11 318,32 €	-5 919,33 €	-52%
Gastos e perdas de financiamento	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1 544 155,34 €</b>	<b>1 619 671,70 €</b>	<b>-75 516,36 €</b>	<b>-5%</b>

Ao nível de Gastos, a rubrica de Depreciações do Exercício e a rubrica de Fornecimento e Serviços Externos foram as que sofreram o maior incremento.

#### Repartição dos Gastos 2025



Rendimentos e Ganhos	2025	2024	Variação	(%)
Vendas	15 496,08 €	16 164,50 €	-668,42 €	-4%
Prestações de Serviços	1 659 289,28 €	1 776 048,87 €	-116 759,59 €	-7%
Subsídios à Exploração	29 701,02 €	28 398,45 €	1 302,57 €	5%
Reversões	2 746,23 €	2 315,16 €	431,07 €	19%
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	-	-	-	-
Outros Rendimentos e Ganhos	21 772,28 €	16 262,07 €	5 510,21 €	34%
Juros e Gastos Similares	9 054,90 €	6 567,12 €	2 487,78 €	38%
<b>Total</b>	<b>1 738 059,79 €</b>	<b>1 839 189,05 €</b>	<b>-101 129,26 €</b>	<b>-5%</b>

Ao nível dos rendimentos, a rubrica de Prestação de Serviços continua a assumir a maior relevância, representando cerca de 95% do total dos rendimentos apurados no exercício. As áreas de Serviços Urbanos e de Estacionamento foram as que mais contribuíram para este desempenho ao longo de 2025.

Relativamente à rubrica de Subsídios à Exploração, registou-se um aumento de 5% face ao exercício anterior, refletindo a atualização contratual verificada no âmbito do contrato-programa celebrado durante o ano de 2025.

No que respeita às Reversões de Imparidades de Clientes, verificou-se um aumento residual face a 2024, resultante das diligências desenvolvidas pela PMUGEST, E.M. no sentido de recuperar créditos considerados de cobrança difícil, associados a clientes em situação de incumprimento.

Por sua vez, a rubrica de Outros Rendimentos e Ganhos registou um crescimento de 34% relativamente ao exercício de 2024, essencialmente explicado por um maior volume de alienação de bens quando comparado com o período homólogo.

De referir que, os valores em aberto cujo prazo é inferior aos 180 dias, representa 51% do valor global em dívida. Em comparação com 2024, o intervalo que sofreu maior redução em valor, prende-se com dívidas em mora até 180 dias com uma redução em termos absolutos de 109 156,84€.

Prazo de mora	2025		2024		Variação	(%)
	Valor	Peso %	Valor	Peso %		
<180 dias	77 627,95 €	51%	186 784,79 €	73%	-109 156,84 €	-58%
180-360	7 666,36 €	5%	4 862,12 €	2%	2 804,24 €	58%
361-540	2 308,13 €	2%	1 700,21 €	1%	607,92 €	36%
541-720	2 091,30 €	1%	970,04 €	0%	1 121,26 €	116%
>720	62 292,76 €	41%	62 459,52 €	24%	-166,76 €	0%
<b>Total</b>	<b>151 986,50 €</b>		<b>256 776,68 €</b>		<b>-104 790,18 €</b>	<b>41%</b>

#### 8.4. Ganhos por Atividade

Com base na informação apresentada no quadro abaixo, verifica-se uma desaceleração global dos rendimentos (excluindo o efeito do Bodo) de 7,24% face ao exercício de 2024.

Em termos absolutos, a área que mais contribuiu para esta variação negativa foi a dos Serviços Urbanos, registando uma redução de 105.307€, sendo esta a principal responsável pela diminuição global dos rendimentos verificada no período em análise.

Atividades	Rendimentos 2025	Rendimentos 2024	Varição	(%)
Estacionamento	257 426,99 €	243 659,87 €	13 767,12 €	6%
Feiras e Eventos (Bodo)	100 647,43 €	80 530,94 €	20 116,49 €	25%
Serviços Urbanos	884 978,27 €	990 284,87 €	-105 306,60 €	-11%
Serviços Florestais	243 096,76 €	291 047,38 €	-47 950,62 €	-16%
Outros Serviços (Gerais)	24 863,45 €	16 219,15 €	8 644,30 €	53%
Publicidade	227 046,89 €	224 013,96 €	3 032,93 €	1%
<b>Total de Rendimentos</b>	<b>1 738 059,79 €</b>	<b>1 845 756,17 €</b>	<b>-107 696,38 €</b>	<b>-5,83%</b>
<b>Total de Rendimentos s/ Bodo</b>	<b>1 637 412,36 €</b>	<b>1 765 225,23 €</b>	<b>-127 812,87 €</b>	<b>-7,24%</b>

O Resultado Líquido de cada atividade é condicionado pela imputação dos Custos Gerais nas diferentes atividades. É com base na distribuição destes custos por atividade que se obtém o Resultado Líquido de cada atividade, antes e depois da imputação dos Custos Gerais, conforme tabela abaixo.

Atividades	2025 S/ Imputação	2025 C/ Imputação
Estacionamento	159 578,37 €	126 649,74 €
Feiras e Eventos (Bodo)	0,00 €	- €
Serviços Urbanos	145 187,18 €	32 083,20 €
Serviços Florestais	-616,93 €	- 32 684,47 €
Geral	-207 935,86 €	0,00 €
Publicidade	97 691,69 €	67 855,97 €
<b>Resultado Antes Impostos</b>	<b>193 904,45 €</b>	<b>193 904,45 €</b>

Como se verifica na análise da estrutura de gastos, a área de Serviços Urbanos é a que absorve a maior parcela dos Gastos de Estrutura, representando 54,39% do total, seguindo-se a área do Estacionamento, com um peso de 15,84%. Em termos absolutos, estas duas áreas de atividade concentram 166.920,93€, correspondendo a 70,23% do total dos gastos imputados.

A imputação dos Gastos Gerais tem um impacto particularmente significativo na área dos Serviços Agroflorestais, penalizando o respetivo resultado operacional. Tal situação decorre do facto de se tratar de uma área de atividade estruturalmente deficitária, na qual os meios financeiros gerados não são suficientes para suportar os encargos associados à estrutura administrativa.

Apesar dos esforços desenvolvidos no sentido de otimizar a sua eficiência operacional, não foi ainda possível atingir o ponto de equilíbrio desta área de atividade.

## 8.5. Indicadores Económicos 2025

Os indicadores económico-financeiros incluem um conjunto de rácios que permitem analisar as empresas do ponto de vista da sua rentabilidade, atividade e financiamento. As informações retiradas destes indicadores são fundamentais para a tomada de decisão.

Indicadores Financeiros	2025	2024	Variação	( %)
Volume de Negócios	1 674 785,36 €	1 792 213,37 €	-117 428,01 €	-7%
EBITA (Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos)	328 164,72 €	327 745,86 €	418,86 €	0%
EBIT (Resultado operacional)	184 849,55 €	219 517,35 €	-34 667,80 €	-16%
EBT (Resultado antes de impostos)	193 804,45 €	226 084,47 €	-32 280,02 €	-14%
Resultado líquido do período	156 158,05 €	178 406,10 €	-22 248,05 €	-12%
SMN em vigor	870,00 €	820,00 €	50,00 €	6%

---

## 9. Factos Relevantes Ocorridos Após Termo do Exercício

Após a data de relato das demonstrações financeiras, ocorreu a tempestade Kristin, fenómeno meteorológico que afetou diversas regiões do território nacional, tendo sido, o distrito de Leiria uma das zonas mais fustigadas, caracterizado por condições climatéricas adversas, com rajadas de vento a chegar aos 200Km/h.

À data de elaboração do presente Relatório de Gestão, encontra-se em curso a avaliação dos eventuais impactos deste evento nas operações, infraestruturas e ativos sob gestão da PMUGEST, E.M..

Nos termos do enquadramento aplicável aos eventos subsequentes, este acontecimento é considerado um evento subsequente que não dá origem a ajustamentos, uma vez que reflete circunstâncias ocorridas após a data de relato. A PMUGEST, E.M. continuará a acompanhar a evolução da situação e a proceder à avaliação de eventuais encargos associados a intervenções de reparação, manutenção ou reposição que possam vir a revelar-se necessários e até perda de faturação predominante para a área da Publicidade.

## 10. Proposta de Aplicação de Resultados

Determina a alínea d) do art.º 42º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que o Conselho de Administração apresente os documentos de prestação anual de contas e que os mesmos devem integrar a proposta de aplicação de resultados. Considerando que o valor do Resultado Líquido apurado foi positivo no valor de 156 158,05€, o Conselho de Administração propõe a aplicação deste montante da seguinte forma:

- 140.542,24€ em Resultados Transitados;
- 15.615,81€ em Reservas Legais.

---

## 11. Nota Final

É com grande satisfação que apresentamos o nosso Relatório de Gestão e Contas de 2025, que reflete um ano de desafios superados e crescimento sustentável, continuámos a dar passos seguros na nossa missão crescimento financeiro sólido.

Num cenário global dinâmico, a PMUGEST, E.M. reafirmou o seu compromisso com a valorização pessoal e profissional da sua equipa de trabalho. Expandimos a nossa atuação, investimos no nosso Capital Humano e fortalecemos parcerias estratégicas com os nossos prestadores de serviços para oferecer serviços mais eficientes e alinhados com as necessidades de nossos clientes.

Os resultados demonstram a resiliência e o compromisso da nossa equipa, que trabalha diariamente para otimizar os serviços prestados.

Pombal,

A Administração:

Presidente do Conselho de Administração

Administradora Executiva

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**

Num. de Identificação: 11983375

Data: 2026.03.27 17:17:14+00'00'

Administrador não Executivo

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**

Num. de Identificação: 11543073

Data: 2026.03.30 13:22:47 +0100

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**

Num. de Identificação: 10510391

Data: 2026.03.30 09:30:41+01'00'

# II - DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

## 1.1. Balanço

PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

Balanço Individual em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em euros)

	Notas	31.Dez.25	31.Dez.24
<b>Ativo</b>			
<b>Ativo não corrente</b>			
Ativos fixos tangíveis	6	499 710,33	607 381,29
Goodwill	8	0,00	1 500,00
Ativos intangíveis	7	364,92	0,00
Outros ativos financeiros	9	0,00	12 138,63
<b>Total dos Ativos Não Correntes</b>		<b>500 075,25</b>	<b>621 019,92</b>
<b>Ativo Corrente</b>			
Inventários	10	0,00	0,00
Clientes	11	85 237,12	193 369,47
Estado e outros entes públicos	12	7 453,17	20 898,89
Outras contas a receber	13	74 005,82	7 535,97
Diferimentos	14	21 856,03	24 552,80
Caixa e depósitos bancários	4	969 327,77	958 256,90
<b>Total dos Ativos Correntes</b>		<b>1 157 879,91</b>	<b>1 204 614,03</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>1 657 955,16</b>	<b>1 825 633,95</b>
<b>Capitais Próprios</b>			
Capital Subscrito	15	325 000,00	325 000,00
Reservas legais	16	88 083,50	70 242,89
Resultados transitados	17	861 194,56	700 629,07
Outras variações no capital próprio	18	-1 758,24	-1 758,24
Resultado líquido do exercício		156 158,05	178 406,10
<b>Total dos Capitais Próprios</b>		<b>1 428 677,87</b>	<b>1 272 519,82</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores	21	18 819,98	72 701,56
Estado e outros entes públicos	12	31 142,28	63 286,06
Outras dividas a pagar	20	150 881,44	389 903,15
Diferimentos	14	28 433,59	27 223,36
<b>Total dos Passivos Correntes</b>		<b>229 277,29</b>	<b>553 114,13</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>229 277,29</b>	<b>553 114,13</b>
<b>Total do Capital Próprio e do Passivo</b>		<b>1 657 955,16</b>	<b>1 825 633,95</b>
		0,00	

Para ser lido com as notas anexas do Anexo

Pombal,

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**  
Num. de Identificação: 11543073  
Data: 2026.03.30 12:47:41 +0100

A CONTABILISTA CERTIFICADA

A ADMINISTRAÇÃO

Assinado por: **Ana Maria da Silva Rodrigues Santos**  
Data: 2026.03.27 16:48:44+00'00'

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**  
Num. de Identificação: 10510391  
Data: 2026.03.30 09:23:30+01'00'

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**  
Num. de Identificação: 11983375  
Data: 2026.03.27 17:18:17+00'00'



## 1.2. Demonstração de Resultados

### PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

#### Demonstração dos Resultados Individuais, por natureza Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em euros)

	Notas	2025	2024
Vendas e serviços prestados	22	1 674 785,36	1 792 213,37
Subsídios à exploração	23	29 701,02	28 398,45
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	24	-7 592,97	-9 314,36
Fornecimentos e serviços externos	25	-441 493,04	-430 463,06
Gastos com o pessoal	26	-941 739,33	-1 054 483,71
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	10	-1 869,61	-3 548,58
Outros rendimentos e ganhos	27	21 772,28	16 262,07
Outros gastos e perdas	28	-5 398,99	-11 318,32
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>		<b>328 164,72</b>	<b>327 745,86</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	29	-143 315,17	-108 228,51
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)			
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>		<b>184 849,55</b>	<b>219 517,35</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	30	9 054,90	6 567,12
Juros e gastos similares suportados			
<b>Resultado antes de impostos</b>		<b>193 904,45</b>	<b>226 084,47</b>
Imposto sobre o rendimento do período		-37 746,40	-47 678,37
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>156 158,05</b>	<b>178 406,10</b>

Para ser lido com as notas anexas do Anexo

Pombal,

A CONTABILISTA CERTIFICADA

A ADMINISTRAÇÃO

Assinado por: **Ana Maria da Silva Rodrigues Santos**  
Data: 2026.03.27 16:49:24+00'00'

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**  
Num. de Identificação: 11543073  
Data: 2026.03.30 12:49:11 +0100

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**  
Num. de Identificação: 11983375  
Data: 2026.03.27 17:19:06+00'00'

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**  
Num. de Identificação: 10510391  
Data: 2026.03.30 09:25:34+01'00'

### 1.3. Demonstração de Fluxos de Caixa

PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

Demonstração dos Fluxos de Caixa Individuais

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em euros)

	Notas	2025	2024
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>			
Recebimentos de clientes		2 020 579,50	2 311 117,99
Pagamentos a fornecedores		-847 615,22	-507 606,80
Pagamentos ao pessoal		-911 479,21	-967 555,86
Caixa gerada pelas operações		<u>261 485,07</u>	<u>835 955,33</u>
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento		-64 705,54	-23 982,68
Outros recebimentos/pagamentos		-178 721,30	-327 323,37
		<u>18 058,23</u>	<u>484 649,28</u>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)</b>			
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis		-40 647,50	-26 598,44
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
		<u>-40 647,50</u>	<u>-26 598,44</u>
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis		14 045,70	1 733,00
Ativos intangíveis			0,00
Investimentos financeiros			0,00
Outros ativos		12 454,70	10 970,46
Subsídios ao investimento			
Juros e rendimentos similares		7 159,74	203,33
Dividendos		0,00	0,00
		<u>33 660,14</u>	<u>12 906,79</u>
		<u>-6 987,36</u>	<u>-13 691,65</u>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)</b>			
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamentos obtidos		-	-
Realização de capital e de outros instrumentos de capital próprio		-	-
Cobertura de prejuízos		-	-
Doações		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
		<u>-</u>	<u>-</u>
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos		-	-
Juros e gastos similares		-	-
Dividendos		-	-
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio		-	-
Outras operações de financiamento		-	-
		<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)</b>			
		<u>11 070,87</u>	<u>470 957,63</u>
<b>Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>			
<b>Efeito das diferenças de câmbio</b>			
Caixa e seus equivalentes no início do período	4	958 256,90	487 299,27
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4	<u>969 327,77</u>	<u>958 256,90</u>

Para ser lido com as notas anexas do Anexo

Pombal,

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Assinado por: **Ana Maria da Silva Rodrigues Santos**  
Data: 2026.03.27 16:50:03+00'00'

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**  
Num. de Identificação: 10510391  
Data: 2026.03.30 09:26:44+01'00'

A ADMINISTRAÇÃO

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**  
Num. de Identificação: 11543073  
Data: 2026.03.30 12:50:32 +0100

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**  
Num. de Identificação: 11983375  
Data: 2026.03.27 17:19:41+00'00'

## 1.4. Demonstração das Alterações do Capital Próprio

### PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais - Exercício de 2025

(Valores expressos em euros)

		Capital Próprio atribuído aos detentores do capital							
		Capital realizado	Reservas legais	Outras reservas	Resultados transitados	Outras variações no capital próprio	Resultado líquido do exercício	Total do capital próprio	
<b>Posição no Início do Período 2025</b>	1	Notas	325 000,00	70 242,89		700 629,07	-1 758,24	178 406,10	1 272 519,82
Alterações no período									
Primeira adopção de novo referencial contabilístico									
Alterações de políticas contabilísticas									
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras									
Realização do excedente de revalorização de activos									
Excedente de revalorização de									
Realização de excedente de revalorização de ativos									
Excedente de revalorização de ativos									
	18								
Ajustamentos por impostos diferidos									
Outras alterações reconhecidas no capital próprio									
			17 840,61		160 565,49		-178 406,10	0,00	
	2		17 840,61		160 565,49		-178 406,10		
<b>Resultado Líquido do Período</b>	3						156 158,05	156 158,05	
<b>Resultado Integral</b>	= 2 + 3								
Operações com detentores de capital próprio									
Realizações de capital									
Realizações de prémios de emissão									
Distribuições									
Entradas para cobertura de perdas									
Outras operações									
	5								
<b>Posição no Fim do Período 2025</b>	+ 2 + 3 + 5		325 000,00	88 083,50		861 194,56	-1 758,24	156 158,05	1 428 677,87

Para ser lido com as notas do Anexo

Pombal,

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Assinado por: **Ana Maria da Silva Rodrigues Santos**  
Data: 2026.03.27 16:50:34+00'00'

A ADMINISTRAÇÃO

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**  
Num. de Identificação: 11543073  
Data: 2026.03.30 12:52:16 +0100

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**  
Num. de Identificação: 11983375  
Data: 2026.03.27 17:20:27+00'00'

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**  
Num. de Identificação: 10510391  
Data: 2026.03.30 09:27:36+01'00'

**PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M**  
**Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais - Exercício de 2024**

(Valores expressos em euros)

		<b>Capital Próprio atribuído aos detentores do capital</b>							
		<b>Capital realizado</b>	<b>Reservas legais</b>	<b>Outras reservas</b>	<b>Resultados transitados</b>	<b>Outras variações no capital</b>	<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>Total do capital próprio</b>	
<b>Posição no Início do Período 2024</b>	<b>1</b>	<b>Notas</b>	325 000,00	60 266,57		610 842,15	-1 758,24	99 763,24	1 094 113,72
Alterações no período									
Primeira adopção de novo referencial contabilístico									
Alterações de políticas contabilísticas									
Diferenças de conversão de demonstrações financeiras									
Realização do excedente de revalorização de activos									
Excedente de revalorização de activos									
Realização de excedente de revalorização de activos									
Excedente de revalorização de activos									
				18					
Ajustamentos por impostos diferidos									
Outras alterações reconhecidas no capital próprio									
			9 976,32		89 786,92		-99 763,24		
	<b>2</b>		9 976,32		89 786,92		-99 763,24		
<b>Resultado Líquido do Período</b>	<b>3</b>						178 406,10		178 406,10
<b>Resultado Integral</b>	<b>= 2 + 3</b>								
Operações com detentores de capital próprio									
Realizações de capital									
Realizações de prémios de emissão									
Distribuições									
Entradas para cobertura de perdas									
Outras operações									
	<b>5</b>								
<b>Posição no Fim do Período 2024</b>	<b>+ 2 + 3 + 5</b>		325 000,00	70 242,89		700 629,07	-1 758,24	178 406,10	1 272 519,82

Para ser lido com as notas do Anexo

Pombal,

A CONTABILISTA CERTIFICADA

A ADMINISTRAÇÃO

Assinado por: **Ana Maria da Silva Rodrigues Santos**

Data: 2026.03.27 16:51:07+00'00'

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**

Num. de Identificação: 11983375

Data: 2026.03.27 17:20:59+00'00'

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**

Num. de Identificação: 10510391

Data: 2026.03.30 09:28:39+01'00'

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**

Num. de Identificação: 11543073

Data: 2026.03.30 12:53:46 +0100

---

## 1.5. Anexo

### PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

#### Anexo

#### Exercício findo em 31 de dezembro de 2025

(Valores expressos em euros)

#### 1. Identificação da entidade e período de relato

A **PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.**, foi constituída em 8 de janeiro de 2001, tem a sede no Largo S. Sebastião nº 1, em Pombal e armazéns na Zona Industrial da Formiga.

A PMUGEST, E.M., desenvolve as seguintes atividades:

- Prestação de Serviços de Limpeza e Manutenção de Espaços Públicos e Privados e outros serviços;
- Prestação de Serviços de Limpeza Florestal;
- Gestão, Exploração e Manutenção das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
- Gestão, Exploração e Manutenção da função publicidade do Concelho de Pombal;
- Colaboração com a Câmara Municipal de Pombal na organização das Festas do Bodo.

#### 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

##### a) Referencial Contabilístico

Em 2024 as demonstrações financeiras da **PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.** foram preparadas de acordo com o referencial do Sistema Normalização Contabilística (SNC), que integra as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF), adaptadas pela Comissão de Normalização Contabilística (CNC) a partir das Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS – anteriormente designadas por normas internacionais de contabilidade) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e adotadas pela União Europeia (EU).

##### b) Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

##### c) Regime do acréscimo

A Empresa regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de “Devedores e credores por acréscimos e diferimentos”

##### d) Classificação dos ativos e passivos não correntes

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano a contar da data da demonstração da posição financeira são classificados, respetivamente, como ativos e passivos não correntes. Adicionalmente, pela sua natureza, os ‘Impostos diferidos’ e as ‘Provisões’ são classificados como ativos e passivos não correntes.

e) Passivos contingentes

Os passivos contingentes não são reconhecidos no balanço, sendo os mesmos divulgados no anexo caso tal se justifique e a não ser que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota.

f) Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual independentemente da forma legal que assumam.

g) Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são refletidos nas demonstrações financeiras.

h) Derrogação das disposições do SNC

Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam estas demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC.

i) As contas do Balanço e Demonstração de Resultados são comparáveis aos do período anterior

### 3.Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas, foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados, salvo indicação em contrário.

3.1. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da **PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.** são apresentadas em euros. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

3.2. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

Os bens foram depreciados utilizando-se as taxas máximas do Decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de setembro.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

	Anos de vida útil
Edifícios e outras construções	20 - 50
Equipamento básico	1 - 12
Equipamento de transporte	1 - 8
Ferramentas e utensílios	3 - 7
Equipamento administrativo	3 - 8
Outros ativos fixos tangíveis	1 - 12

---

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem salvo se o valor for de elevado montante e representar um aumento de vida útil assim como um aumento do valor do bem.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação/abate, sendo registadas na demonstração dos resultados nas rubricas “Outros rendimentos operacionais” ou “Outros gastos operacionais”, consoante se trate de mais ou menos valias.

Não foram efetuados testes de imparidade uma vez que não existiram indicadores de imparidade.

A Empresa procedeu à revisão da vida útil dos seus ativos, tendo concluído que as vidas definidas se encontram adequadas.

A Empresa no decurso de 2025 avançou com a alienação de vários Ativos Fixos Tangíveis desta operação, resultou um saldo positivo de 11.018,06€, valor este que se encontra evidenciado no Modelo 31- Mapa das mais ou menos valias.

### 3.3. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Empresa, sejam controláveis pela Empresa e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Programa de computadores

Os gastos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de software são registados na demonstração dos resultados quando incorridos, exceto na situação em que estes gastos estejam diretamente associados a projetos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para a Empresa. Nestas situações estes gastos são capitalizados como ativos intangíveis.

Não foram efetuados testes de imparidade uma vez que não existiram indicadores de imparidade.

A Empresa procedeu à revisão da vida útil dos seus ativos, tendo concluído que as vidas definidas se encontram adequadas.

### 3.4. Imposto sobre o rendimento

A Empresa encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC à taxa de 21% para a matéria coletável. Ao valor de coleta de IRC assim apurado, acresce ainda a Derrama, incidente sobre o lucro tributável registado e cuja taxa poderá variar até ao máximo de 1,5% bem como a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC. No apuramento da matéria coletável, à qual é aplicada a referida taxa de imposto, são adicionados e subtraídos ao resultado contabilístico os montantes não aceites fiscalmente. Esta diferença, entre resultado contabilístico e fiscal, pode ser de natureza temporária ou permanente.

De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos, exceto quando tenham havido prejuízos fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Assim, as declarações fiscais da Empresa dos anos de 2021 a 2024 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

### 3.5. Inventários

Os inventários são ativos detidos para venda no decurso ordinário da atividade empresarial ou ativos na forma de materiais ou consumíveis a serem aplicados no processo produtivo ou na prestação de serviços, conforme refere a NCRF 18-Inventários. A mesma norma refere que as mercadorias, matérias-primas subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição. Subsequentemente, os inventários devem ser mensurados pelo custo ou valor realizável líquido, dos dois o mais baixo.

A Empresa adota o Sistema de Inventário Periódico ou Intermitente, no qual no final de cada período (no final de cada mês), é efetuada uma inventariação física dos inventários em armazém para a determinação do saldo dos inventários finais.

Em relação à fórmula de custeio a Empresa adota a fórmula FIFO na qual pressupõe que os itens de inventário que foram comprados em primeiro sejam vendidos em primeiro lugar e conseqüentemente os itens que permanecerem em inventário no fim do período sejam os itens mais recentemente comprados ou produzidos.

### 3.6. Cientes e outros créditos a receber

As contas de “Clientes” e “Outros créditos a receber” não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal.

### 3.7. Caixa e equivalentes de caixa

Esta rubrica inclui caixa, depósitos à ordem em bancos.

### 3.8. Provisões

A Empresa analisa de forma periódica eventuais obrigações que resultam de eventos passados e que devam ser objeto de reconhecimento ou divulgação.

### 3.9. Fornecedores e outras dívidas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

### 3.10. Financiamentos bancários

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados de acordo com a taxa de juro efetiva são registados na demonstração dos resultados de acordo com o regime do acréscimo.

Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Empresa tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato.

### 3.11. Subsídios

Os subsídios do Governo apenas são reconhecidos quando uma certeza razoável de que a Entidade irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

Os subsídios do Governo associados à aquisição ou produção de ativos não correntes são inicialmente reconhecidos no capital próprio, sendo subsequentemente imputados numa base sistemática (proporcionalmente às amortizações dos ativos subjacentes) como rendimentos do período durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relacionam.

Outros subsídios do Governo são, de uma forma geral, reconhecidos como rendimentos de uma forma sistemática durante os períodos necessários para os balancear com os gastos que é suposto compensarem. Subsídios do Governo que têm por finalidade compensar perdas já incorridas ou que não têm custos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.

### 3.12 Reconhecimento do rédito

De acordo com a NCRF 20, o rédito é reconhecido nos períodos contabilísticos em que os serviços são prestados. É mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tomando em consideração a quantia de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos pela entidade.

### 3.13 — Juizados de valor, excetuando os que envolvem estimativas, que o órgão de gestão fez no processo de aplicação das políticas contabilísticas e que tiveram maior impacto nas quantias reconhecidas nas demonstrações financeiras.

A vida útil de um ativo é o período durante o qual uma entidade espera que esse ativo esteja disponível para seu uso e deve ser revista pelo menos no final de cada exercício económico.

O método de amortização/depreciação a aplicar e as perdas estimadas decorrentes da substituição de equipamentos antes do fim da sua vida útil, por motivos de obsolescência tecnológica e/ou operacional, é essencial para determinar a vida útil efetiva de um ativo. Estes parâmetros são definidos de acordo com a melhor estimativa da gestão, para os ativos e negócios em questão.

### 3.14 — Principais pressupostos relativos ao futuro que tenham um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o período contabilístico seguinte.

Não se espera qualquer risco de provocar ajustamento material

### 3.15 — Principais fontes de incerteza das estimativas que tenham um risco significativo de provocar ajustamento material nas quantias escrituradas de ativos e passivos durante o período contabilístico seguinte.

As estimativas são baseadas no melhor conhecimento existente em cada momento e nas ações que se planeiam realizar, sendo permanentemente revistas com base na informação disponível. Alterações nos factos e circunstâncias subsequentes podem conduzir à revisão das estimativas no futuro, pelo que os resultados reais poderão vir a diferir das estimativas presentes.

## 4. Fluxos de Caixa

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31/dez/25	31/dez/24
Caixa	550,00	1 222,75
Depósitos à ordem	448 777,77	633 183,00
Depósitos à prazo (i)	520 000,00	323 851,15
(...)		
Outras		
<b>Total</b>	<b>969 327,77</b>	<b>958 256,90</b>

No final de 31/12/2025, todos os saldos de Caixa e seus equivalentes estão disponíveis para uso.

## 5. Políticas contábilísticas, alterações nas estimativas contábilísticas e erros.

Uma alteração na estimativa contábilística é um ajustamento na quantia escriturada de um ativo ou de um passivo, ou a quantia do consumo periódico de um ativo, que resulta da avaliação do presente estado dos ativos e passivos, e obrigações e benefícios futuros esperados associados aos mesmos. As alterações nas estimativas contábilísticas resultam de nova informação ou novos desenvolvimentos e, em conformidade, não são correções de erros. O uso de estimativas razoáveis é uma parte essencial da preparação de demonstrações financeiras e não diminui a sua fiabilidade. Erros de períodos anteriores são omissões, e distorções, nas demonstrações financeiras da entidade de um ou mais períodos anteriores decorrentes da falta de uso, ou uso incorreto de informação fiável que:

- Estava disponível quando as demonstrações financeiras da entidade desses períodos foram autorizadas para emissão;
- Poderia razoavelmente esperar-se que tivesse sido obtida e tomada em consideração na preparação e apresentação dessas demonstrações financeiras

De acordo com a NCRF 4 -Políticas Contábilísticas, Alterações nas Estimativas Contábilísticas e Erros, podem existir alterações positivas e negativas nos resultados transitados em virtude da alteração duma política contábilística e erros materiais que sejam descobertos num período posterior.

## 6. Ativos fixos tangíveis

O movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e respetivas depreciações, nos exercícios de 2025 e de 2024 foi o seguinte:

	31 de dezembro de 2025					Saldo em 31/dez/25
	Saldo em 01/jan/25	Aquisições/ Dotações	Abates /Alienações	Transferências	Revalorizações	
<b>Custo:</b>						
Edifícios e outras construções	51 716,94					51 716,94
Equipamento básico	1 126 040,43	33 704,64	16 308,80			1 143 436,27
Equipamento de transporte	857 213,22		19 719,87			837 493,35
Equipamento biológico	0,00					0,00
Equipamento administrativo	55 448,31	886,69	2 910,67			53 424,33
Outros ativos fixos tangíveis	112 933,72		3 591,21			109 342,51
Investimentos em curso	7 150,00					7 150,00
<b>Total</b>	<b>2 210 502,62</b>	<b>34 591,33</b>	<b>42 530,55</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 202 563,40</b>
<b>Depreciações acumuladas</b>						
Edifícios e outras construções	16 774,64	2 161,02				18 935,66
Equipamento básico	668 775,98	110 220,73	16 308,77			762 687,94
Equipamento de transporte	759 772,52	24 175,18	19 719,87			764 227,83
Equipamento biológico	0,00					0,00
Equipamento administrativo	52 550,92	2 400,48	2 463,52			52 487,88
Outros ativos fixos tangíveis	105 247,27	3 078,94	3 812,45			104 513,76
<b>Total</b>	<b>1 603 121,33</b>	<b>142 036,35</b>	<b>42 304,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 702 853,07</b>
<b>Valor Líquido</b>	<b>607 381,29</b>	<b>-107 445,02</b>	<b>225,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>499 710,33</b>

31 de dezembro de 2024						
	Saldo em 01/jan/24	Aquisi- ções/ Dota- ções	Abates /Alienações	Transferên- cias	Revaloriza- ções	Saldo em 31/dez/24
<b>Custo:</b>						
Edifícios e outras construções	51 716,94					51 716,94
Equipamento básico	1 090 571,78	102 046,31	66 577,66			1 126 040,43
Equipamento de transporte	761 392,54	95 820,68				857 213,22
Equipamento biológico	-					0,00
Equipamento administrativo	56 966,68		1 518,37			55 448,31
Outros ativos fixos tangíveis	113 077,76	426,79	570,83			112 933,72
Investimentos em curso	7 550,00			400,00		7 150,00
<b>Total</b>	<b>2 081 275,70</b>	<b>198 293,78</b>	<b>68 666,86</b>	<b>400,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2 210 502,62</b>
<b>Depreciações acumuladas</b>						
Edifícios e outras construções	14 613,56	2 161,08				16 774,64
Equipamento básico	634 258,25	94 298,01	59 780,28			668 775,98
Equipamento de transporte	755 885,72	3 886,80				759 772,52
Equipamento biológico	-					0,00
Equipamento administrativo	50 855,42	3 213,87	1 518,37			52 550,92
Outros ativos fixos tangíveis	102 649,35	3 168,75	570,83			105 247,27
<b>Total</b>	<b>1 558 262,30</b>	<b>106 728,51</b>	<b>61 869,48</b>			<b>1 603 121,33</b>
<b>Valor Líquido</b>	<b>523 013,40</b>	<b>91 565,27</b>	<b>6 797,38</b>	<b>400,00</b>		<b>607 381,29</b>

Os ativos fixos tangíveis são inicialmente registados ao custo de aquisição ou produção, o qual inclui o custo de compra, quaisquer custos diretamente atribuíveis às atividades necessárias para colocar os ativos na localização e condição necessárias para operarem da forma pretendida.

Os ativos fixos tangíveis são apresentados pelo respetivo valor líquido de depreciações acumuladas e eventuais perdas por imparidade acumuladas.

As depreciações são calculadas, após o momento em que o bem se encontra em condições de ser utilizado, de acordo com o método das quotas constantes, em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

À data de 31 de dezembro de 2025, a PMUGEST, E.M. não possui ativos fixos tangíveis dados como garantia de passivos nem qualquer compromisso contratual para a aquisição de novos itens.

## 7. Ativos intangíveis

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2025, o movimento ocorrido nos ativos intangíveis, foi o seguinte:

31 de dezembro de 2025						
	Saldo em 01/jan/25	Aquisições/ Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31/dez/25
<b>Custo</b>						
Projetos de desenvolvimento (i)						
Software	8 810,64					8 810,64
Propriedade industrial						
Goodwill						
Outros ativos intangíveis		364,92				364,92
<b>Total</b>	<b>8 810,64</b>		<b>0,00</b>			<b>9 175,56</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>						
Projetos de desenvolvimento (i)						
Goodwill						0,00
Software	8 810,64					8 810,64
Propriedade industrial						
Outros ativos intangíveis						
<b>Total</b>	<b>8 810,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>8 810,64</b>
<b>Valor Líquido</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>			<b>364,92</b>

31 de dezembro de 2024						
	Saldo em 01/jan/24	Aquisições/ Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31/dez/24
<b>Custo</b>						
Projetos de desenvolvimento (i)						
Software	8 810,64					8 810,64
Propriedade industrial						
Outros ativos intangíveis						
<b>Total</b>	<b>8 810,64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 810,64</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>						
Projetos de desenvolvimento (i)						
Software	8 810,64					8 810,64
Propriedade industrial						
Outros ativos intangíveis						
<b>Total</b>	<b>8 810,64</b>					<b>8810,64</b>
<b>Valor Líquido</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>				<b>0,00</b>

Os ativos intangíveis encontram-se registrados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios econômicos futuros para a Empresa, sejam controláveis pela Empresa e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com a sua vida útil, enquanto os ativos intangíveis com vida útil indefinida devem ser amortizados num prazo máximo de 10 anos.

No decurso de 2025, a PMUGEST, E.M. registou uma MARCA e o logotipo “ TARPX” junto do Instituto Nacional de Propriedade Nacional.

À data de 31 de dezembro de 2025, a PMUGEST, E.M. não reconheceu ativos intangíveis adquiridos por meio de subsídios do governo, nem possui ativos intangíveis cuja titularidade se encontre restringida ou que estejam dados como garantia a terceiros.

À data de 31 de dezembro de 2025, a PMUGEST, E.M. não possui compromissos contratuais para a aquisição de ativos intangíveis.

## 8. Goodwill

31 de dezembro de 2025						
	Saldo em 01/jan/25	Aquisições/ Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31/dez/25
<b>Custo</b>						
Goodwill	15 000,00					15 000,00
<b>Total</b>	<b>15 000,00</b>	<b>0</b>				<b>15 000,00</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>						
Goodwill	13 500,00	1 500,00				15 000,00
<b>Total</b>	<b>13 500,00</b>	<b>1 500,00</b>				<b>15 000,00</b>
<b>Valor Líquido</b>	<b>1 500,00</b>	<b>-1 500,00</b>				<b>0,00</b>

31 de dezembro de 2024						
	Saldo em 01/jan/24	Aquisições/ Dotações	Abates	Transferências	Perdas por imparidade	Saldo em 31/dez/24
<b>Custo</b>						
Goodwill	15 000,00					15 000,00
<b>Total</b>	<b>15 000,00</b>	<b>0</b>				<b>15 000,00</b>
<b>Depreciações Acumuladas</b>						
Goodwill	12 000,00	1 500,00				13 500,00
<b>Total</b>	<b>12 000,00</b>	<b>1 500,00</b>				<b>13 500,00</b>
<b>Valor Líquido</b>	<b>3 000,00</b>	<b>-1 500,00</b>				<b>1 500,00</b>

## 9. Investimentos Financeiros

Decorrente das alterações do Decreto-Lei n.º 115/2023 a reconversão do Fundo de Compensação do Trabalho (FCT), na sequência da suspensão das contribuições para este fundo e das contribuições mensais para o Fundo de Garantia de Compensação do Trabalho (FGCT), de acordo com o previsto na Agenda do Trabalho Digno, visa permitir que as empresas que tenham contribuído para o Fundo invistam as verbas mobilizadas no apoio aos trabalhadores. Posto isto, esta verba deixou de capitalizar, podendo a Empresa solicitar o reembolso para aplicar em habitação aos trabalhadores, em formação certificada aos trabalhadores ou mesmo em creches.

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, esta rubrica inclui investimentos nas seguintes entidades:

	31-Dez-25		31-Dez-24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
(...)	-	-	-	-
(...)	-	-	-	-
Outras	-	-	12 138,63	-
Perdas por imparidade acumuladas	-	-	-	-
	<b>12 138,63</b>	-	<b>12 138,63</b>	-

	31/dez/25	31/dez/24
Saldo Inicial Investimentos Financeiros	12 138,63	12 138,63
Aumentos	316,07	0,00
Diminuições	12 454,70	0,00
Saldo Final Investimentos financeiros	0,00	12 138,63

## 10. Inventários

A mensuração de inventários, que têm como característica geral serem adquiridos ao exterior da empresa (fornecedores), é feita ao custo, normalmente apurado na conta 312 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.

A mensuração é feita ao custo, que é composto por: preço de compra, deduzido de descontos comerciais, abatimentos e outros itens semelhantes; direitos de importação e outros impostos (não dedutíveis); custos de transporte e manuseamento, outros custos diretamente atribuíveis à aquisição; e outros custos até ao ponto em que sejam incorridos para os colocar no seu local e na sua condição atual.

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 a rubrica “Inventários” apresentava a seguinte composição:

	31/dez/25	31/dez/24
Mercadorias	-	-
Matérias primas subsidiárias e de consumo	-	-
Produtos acabados	-	-
Obras em curso	-	-
Perdas por imparidades de inventários	-	-

## 11. Clientes

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 a rubrica “Clientes” tinha a seguinte composição:

	31/dez/25		31/dez/24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
<b>Clientes</b>				
Clientes conta corrente	-	73 172,01	-	185 402,08
Clientes conta títulos a receber	-		-	
Clientes factoring	-		-	
Clientes de cobrança duvidosa	-	78 814,50	-	72 847,17
	-	<b>151 986,51</b>	-	<b>258 249,25</b>
Perdas por imparidade acumuladas	-	-66 749,39	-	-64 879,78
	-	<b>85 237,12</b>	-	<b>193 369,47</b>
	31/dez/25		31/dez/24	
	Clientes gerais	Grupo / relacionados	Clientes gerais	Grupo / relacionados
<b>Clientes</b>				
Clientes conta corrente	67 389,97	5 782,04	64 914,44	120 487,64
Clientes conta títulos a receber				
Clientes factoring				
Clientes de cobrança duvidosa	78 814,50		72 847,17	
	<b>146 204,47</b>	<b>5 782,04</b>	<b>137 761,61</b>	<b>120 487,64</b>

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, os movimentos ocorridos na rubrica “Perdas por imparidade acumuladas de clientes”, foram os seguintes:

Perdas por imparidades	31/dez/25	31/dez/24
Saldo a 1 de janeiro	64 879,78	61 779,30
Aumento	4 615,84	5 863,74
Reversão	-2 746,23	-2 315,16
Regularizações		-448,10
	<b>66 749,39</b>	<b>64 879,78</b>

## 12. Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 a rubrica “Estado e outros entes públicos” no ativo e no passivo, apresentava os seguintes saldos:

Estado e outros entes públicos			
	31/dez/25	31/dez/24	
<b>Ativo</b>			
Imposto sobre o rend. das pessoas coletivas (IRC)	7 453,17		
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	0,00		20 898,89
Outros impostos e taxas			
<b>Total</b>	<b>7 453,17</b>		<b>20 898,89</b>
<b>Passivo</b>			
Imposto sobre o rend. das pessoas coletivas (IRC)			21 893,54
Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)	13 895,32		18 645,82
Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS)	1 807,75		3 020,30
Segurança Social	15 439,21		19 726,40
Outros impostos e taxas			
<b>Total</b>	<b>31 142,28</b>		<b>63 286,06</b>

## 13. Outros créditos a receber

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024, a rubrica “Outros créditos a receber” tinha a seguinte composição:

	31/dez/25		31/dez/24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
Pessoal	-		-	17,85
Outras contas a receber	-		-	
- Prestação de serviços		68 367,70		
- Juros a receber		5 572,33		6 298,26
- Subsídios				1 099,83
- Fornecedores		65,79		120,03
- Outros				
- Outros devedores e credores				
<b>Total</b>	-	<b>74 005,82</b>	-	<b>7 535,97</b>
Perdas por imparidade acumuladas	-			
<b>Total</b>	-	<b>74 005,82</b>	-	<b>7 535,97</b>

#### 14. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 os saldos da rubrica “Diferimentos” do ativo e passivo foram como segue:

	31/dez/25	31/dez/24
<b>Diferimentos (Ativo)</b>		
Valores a faturar		
Seguros pagos antecipadamente	8 085,36	7 871,51
Juros a receber		
Outros gastos a reconhecer	13 770,67	16 681,29
	<b>21 856,03</b>	<b>24 552,80</b>
<b>Diferimentos (Passivo)</b>		
Rendimentos a reconhecer	28 433,59	27 223,36
Outros rendimentos a reconhecer		
	<b>28 433,59</b>	<b>27 223,36</b>

#### 15. Capital subscrito

Em 31 de Dezembro de 2025 o capital social da empresa encontrava-se totalmente subscrito e realizado, era composto por uma quota de 325.000,00 euros.

##### Identificação de pessoas coletivas com mais de 20% do capital

As pessoas coletivas com mais de 20% do capital, subscrito e realizado, em 31 de dezembro de 2025, eram as seguintes:

	% Capital	Valor
Município de Pombal	100%	325.000,00

#### 16. Reservas legais

A legislação comercial estabelece que pelo menos 5% do resultado líquido anual tem de ser destinado ao reforço da reserva legal até que esta represente pelo menos 20% do capital. Esta reserva não é distribuível a não ser em caso de liquidação da Empresa, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporadas no capital.

#### 17. Resultados transitados

Por decisão da Assembleia Geral que decorreu em março de 2025, foram aprovadas as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e foi decidido que o resultado líquido positivo do período referente a 2024 no valor de 178 406,10 euros fosse transferido para a rubrica resultados transitados a quantia de 160565,49€ e 17 480,61€ para reservas legais. (ver Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais).

#### 18. Outras variações no capital próprio

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

	31-Dez-25	31-Dez-24
Diferenças de conversão das demonstrações financeiras	(1 758,24)	(1 758,24)
Ajustamentos por impostos diferidos		
Subsídios		
Doações		
Outras		
	<b>(1 758,24)</b>	<b>(1 758,24)</b>

## 19. Partes relacionadas

### 19.1. Relacionamentos com empresa-mãe

A 31 de Dezembro de 2025, a pessoa coletiva que detêm 100% do capital social da empresa é o Município de Pombal.

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

Partes relacionadas	31/dez/25		31/dez/24	
	Não corrente	Corrente	Não corrente	Corrente
<b>Ativo</b>				
Cientes				
Empresa-mãe				
Município de Pombal		5 782,04		120 487,64
Cientes - Títulos a receber				
Município de Pombal- Cauções				
Outras partes relacionadas				
	<b>0,00</b>	<b>5 782,04</b>	<b>0,00</b>	<b>120 487,64</b>
<b>Passivo</b>				
Fornecedores				
Empresa-mãe				
Município de Pombal		884,98		38 429,32
Outras contas a pagar				
Outras partes relacionadas				
	<b>0</b>	<b>884,98</b>	<b>0,00</b>	<b>38 429,32</b>

### 19.2. Transações entre partes relacionadas

a) Natureza do relacionamento com as partes relacionadas:

A natureza do relacionamento com as partes relacionadas é a seguinte:

Partes relacionadas	Natureza do Relacionamento	
	<b>Serviços que presta</b>	<b>Serviços que Recebe</b>
Município de Pombal	1. Serviços de Água 2. Serviços de Descarga na ETAR 3. Protocolo de colaboração nas festas do BODO	1.Serviços de Limpeza e desinfeção de espaços Públicos no Âmbito do Contrato IN HOUSE Edifícios 2.Serviços gerais no âmbito do contrato IN HOUSE Prestação De Serviços

b) Transações:

- Quantia das transações:
- Ajustamentos de dívidas de cobrança duvidosa relacionados com a quantia dos saldos pendentes não existe.
- Gastos reconhecidos durante o período a respeito de dívidas incobráveis ou de cobrança duvidosa de partes relacionadas não existem.

Entidades	Natureza do Relacionamento	31/dez/25			31/12/2024		
		Vendas	Compras	Saldos Pendentes	Vendas	Compras	Saldos Pendentes
Município de Pombal	ÚnicoACIONISTA	817 571,12	44 819,26	4 843,06	1 121 501,76	37 633,76	82 058,32
	<b>Total</b>	<b>817 571,12</b>	<b>44 819,26</b>	<b>4 843,06</b>	<b>1 121 501,76</b>	<b>37 633,76</b>	<b>82 58,32</b>

## 20. Outras dívidas a pagar

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 a rubrica “Outras dívidas a pagar” não corrente e corrente tinha a seguinte composição:

	31/dez/25		31/dez/24	
	Não corrente	Corrente	Não Corrente	Corrente
Devedores por Acréscimo de Gasto Pessoal	-	132 583,86	-	180 817,86
Outras contas a pagar Clientes	-	877,58	-	758,12
Fornecedores de Investimento Subsídios	-	17 420,00	-	62,76
	-	-	-	208 264,41
	-	<b>150 881,44</b>	-	<b>389 903,15</b>

## 21. Fornecedores

Em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 a rubrica “Fornecedores” tinha a seguinte composição:

	31/dez/25		31/dez/24	
	Fornecedores gerais	Grupo / relacionados	Fornecedores gerais	Grupo / relacionados
<b>Fornecedores</b>				
Fornecedores conta corrente	17 935,00	884,98	34 272,24	38 429,32
Fornecedores conta títulos a pagar				
Fornecedores receção e conferência				
Fornecedores outros				
	<b>17 935,00</b>	<b>884,98</b>	<b>34 272,24</b>	<b>38 429,32</b>

## 22. Vendas e prestações de serviços

O rédito associado com a transação deve ser reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data do balanço. O desfecho de uma transação pode ser fiavelmente estimado quando todas as condições seguintes forem satisfeitas:

- A quantia de rédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a entidade;
- A fase de acabamento da transação à data do balanço possa ser fiavelmente mensurada;
- Os custos incorridos com a transação e os custos para concluir a transação possam ser fiavelmente mensurados.

A quantia de rédito proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador. É mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tomando em consideração a quantia de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos pela entidade.

As vendas e prestações de serviços nos períodos de 2024 e de 2025 foram como segue:

	31/dez/25			31/dez/24		
	Mercado Interno	Mercado Externo	Total	Mercado Interno	Mercado Externo	Total
Vendas de mercadorias	15 496,08		15 496,08	16 164,50		16 164,50
Prestação de serviços	1 659 289,28		1 659 289,28	1 776 048,87		1 776 048,87
	<b>1 674 785,36</b>		<b>1 674 785,36</b>	<b>1 792 213,37</b>		<b>1 792 213,37</b>

### 23. Subsídios à exploração

Nos períodos de 2025 e de 2024 a Empresa reconheceu rendimentos decorrentes dos seguintes subsídios:

	31/dez/25	31/dez/24
Apoio ao Emprego IEFPP	3 422,78	4 148,73
Apoio a Filhos menores de 12 anos COVID-19		
Compensação pelo aumento RMNG - IAPMEI		
Outros subsídios - Contrato Programa	26 278,24	24 249,72
	<b>29 701,02</b>	<b>28 398,45</b>

### 24. Custo das vendas

O custo das vendas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, é detalhado como segue:

	31/dez/25			31/dez/24		
	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	Mercadorias	Total	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	Mercadorias	Total
Saldo inicial em 1 de janeiro				235,02		235,02
Regularizações				-235,02		-235,02
Compras	610,83	6982,14	7592,97	322,27	8992,09	9314,36
Custo de vendas				322,27	8992,09	9314,36
Saldo final em 31 de dezembro	<b>610,83</b>	6982,14	7592,97	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 25. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31/dez/25	31/dez/24
Subcontratos	4 012,57	200,00
Serviços especializados	173 178,55	175 794,17
Materiais	27 294,23	28 410,70
Energia e fluídos	127 497,68	136 205,41
Deslocações, estadas e transportes	897,69	2 742,63
Serviços diversos (*)	108 612,32	87 110,15
Comunicação	5 633,66	4 207,82
Seguros	25 015,90	22 772,93
Limpeza Higiene e Conforto	2 967,80	1 031,20
Outros Serviços	43 315,44	31 986,79
	<b>441 493,04</b>	<b>430 463,06</b>

## 26. Gastos com o pessoal

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foi a seguinte:

	31/dez/25	31/dez/24
Remunerações dos órgãos sociais	33 359,55	49 754,82
Remunerações do pessoal	690 444,29	772 063,81
Benefícios pós-emprego		
Indemnizações	5 651,92	345,67
Encargos sobre remunerações	157 541,75	176 923,90
Seguros	26 848,62	18 467,23
Gastos de Ação social	10 985,00	11 648,40
Outros gastos com pessoal	16 908,20	25 279,88
	<b>941 739,33</b>	<b>1 054 483,71</b>

Em 31 de dezembro de 2025 a PMUGEST, E.M. tinha 50 funcionários.

O número médio de funcionários da Empresa no exercício de 2025 foi 51 trabalhadores, no entanto, tivemos em média 5 trabalhadores ausentes por baixa.

## 27. Outros rendimentos

Os outros rendimentos, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foram como segue:

	31/dez/25	31/dez/24
Rendimentos suplementares	927,57	2033,8
Descontos de pronto pagamento obtidos		
Recuperação de dívidas a receber		
Ganhos em inventários		
Rendimentos e ganhos em subsidiárias e associadas	316,57	
Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros		
Rendimentos e ganhos em inv. não financeiros	11825,81	12573,31
Outros rendimentos	8702,33	1654,96
	<b>21 772,28</b>	<b>16 262,07</b>

**28. Outros gastos**

Os outros gastos e perdas, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024, foram como segue:

	31/dez/25	31/dez/24
Impostos	4 012,95	2 847,69
Descontos de pronto pagamento concedidos		
Dividas incobráveis		
Perdas em inventários		289,07
Gastos e perdas em subsidiárias e associadas		
Gastos e perdas nos restantes ativos financeiros		
Gastos e perdas em inv. não financeiros	447,15	6 497,62
Outros gastos	938,89	1 683,94
	<b>5 398,99</b>	<b>11 318,32</b>

**29. Gastos/reversões de depreciação e de amortização**

No final dos exercícios de 2025 e de 2024, os gastos com depreciações e amortizações apresentavam-se como segue:

	31/dez/25			31/dez/24		
	Gastos	Reversões	Total	Gastos	Reversões	Total
Propriedades de investimento	-	-	-	-	-	-
Ativos fixos tangíveis	141 815,17		141 815,17	106 728,51		106 728,51
Ativos intangíveis	1 500,00		1 500,00	1 500,00		1 500,00
	<b>143 315,17</b>		<b>143 315,17</b>	<b>108 228,51</b>		<b>108 228,51</b>

**30. Resultados financeiros**

Os resultados financeiros, nos períodos de 2025 e de 2024, tinham a seguinte composição:

	31/dez/25	31/dez/24
<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>		
Juros obtidos	8820,38	6501,59
Dividendos obtidos		
Outros rendimentos similares	234,52	65,53
<b>Juros e gastos similares suportados</b>		
Juros suportados		
Diferenças de câmbio desfavoráveis		
Outros gastos e perdas de financiamento		
<b>Resultados financeiros</b>	<b>9054,9</b>	<b>6567,12</b>

A orientação que a PMUGEST, E.M. tinha em linha de conta desde 2019, era que os valores evidenciados na rubrica 79 tinham um carácter operacional, dado advirem de um depósito constituído através de meios libertos líquidos provenientes de recebimentos de clientes. Em 2024, os valores, expressos passam apenas a afetar o Resultado Operacional da empresa, passando a partir de 2024 a estar evidenciado na Demonstração de Resultados, a afetando os Resultados Financeiros.

### 31. Acontecimentos após a data do Balanço

A data em que as demonstrações financeiras são autorizadas para emissão – é o momento a partir do qual as demonstrações financeiras aprovadas pelo órgão de gestão se disponibilizam para conhecimento de terceiros.

As Demonstrações Financeiras foram dadas por concluídas e assinadas pelo Conselho de Administração e respetivo Contabilista Certificada no mês de março de 2026. De mais, a referir que, é intenção do presente Órgão de Gestão remeter as Demonstrações Financeiras ao acionista com o devido tempo de antecedência previsto no código das Sociedades Comerciais para a Reunião da Assembleia Geral agendada para o 30 de março de 2026, data a partir da qual as contas serão disponibilizadas para terceiros.

Após a data de relato das demonstrações financeiras, ocorreu a tempestade Kristin, fenómeno meteorológico que afetou diversas regiões do território nacional, caracterizado por condições climatéricas adversas, nomeadamente por ventos fortes, deixando um rasto de destruição particularmente no distrito de Leiria.

À data de elaboração do presente Relatório de Gestão, encontra-se em curso a avaliação dos eventuais impactos deste evento nas operações, infraestruturas e ativos sob gestão da PMUGEST. Com base na informação atualmente disponível, não foram identificados efeitos de natureza material que determinem ajustamentos às demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

A PMUGEST, E.M. continuará a acompanhar a evolução da situação e a proceder à avaliação de eventuais encargos associados a intervenções de reparação, manutenção ou reposição que possam vir a revelar-se necessários.

### 32. Informações exigidas por diplomas legais

A Administração informa que a empresa não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80 de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91 de 17 de outubro, a Administração informa que a situação da PMUGEST, E.M. perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados. Não foram concedidas quaisquer autorizações nos termos do Artigo 397º do Código das Sociedades Comerciais, pelo que nada há a indicar para efeitos do n.º 2, alínea e) do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

### 33. Benefícios Fiscais

Em 2024 a Empresa beneficiou do regime fiscal de incentivo à capitalização das empresas previstas no art.º 43.º -D dos EBF. Este regime aplica-se a sociedades comerciais ou civis sob forma comercial, cooperativas, empresas públicas, e demais pessoas coletivas de direito público ou privado que, no exercício em causa, exerçam, a título principal, uma atividade de natureza comercial, industrial ou agrícola desde que:

- I. Não sejam entidades sujeitas à supervisão do Banco de Portugal ou da Autoridade de Supervisão de seguros e Fundos de Pensões, nem sucursais em Portugal de instituições de crédito, de outras instituições financeiras ou de empresas de seguros;
- II. Disponham de contabilidade regularmente organizada
- III. O seu lucro tributável não seja determinado por métodos indiretos
- IV. Tenham a situação fiscal e contributiva regularizada

Na determinação do lucro tributável pode ser deduzida uma importância correspondente à aplicação da taxa da taxa Euribor a 12 meses, que corresponda à média do período de tributação, calculada tendo por base o último dia de cada mês, adicionada de um Spred de 1,5 pontos percentuais ao montante dos aumentos líquidos dos capitais próprios elegíveis. Para efeitos do apuramento do montante dos aumentos líquidos dos capitais próprios elegíveis apenas se consideram os verificados nos períodos de tributação que se iniciem em ou após 1 de janeiro de 2023.

A dedução (a taxa aplicável \* aumento líquido dos capitais próprios) não pode exceder, em cada período de tributação, o maior dos seguintes limites:

- I. 4 000 000€; ou
- II. 30% do Resultado antes de depreciações, amortizações, gastos de financiamento

---

### 35.Processos Judiciais em Curso

A Empresa, à data de elaboração das Demonstrações Financeiras, não contem quaisquer processos judiciais a decorrer.

Pombal,

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

A CONTABILISTA CERTIFICADA

Assinado por: **Ana Maria da Silva Rodrigues Santos**  
Data: 2026.03.27 16:51:48+00'00'

Assinado por: **Ana Rita Moreira Jacinto**  
Num. de Identificação: 11983375  
Data: 2026.03.27 17:22:00+00'00'

Assinado por: **António Manuel Vaz Marques Madama**  
Num. de Identificação: 10510391  
Data: 2026.03.30 09:31:41+01'00'

Assinado por: **Énio Bruno Antunes Mota**  
Num. de Identificação: 11543073  
Data: 2026.03.30 10:05:16 +0100



POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M

LARGO S. SEBASTIÃO, N.º1 | 3100-455 POMBAL  
T. 236 200 450 | PMUGEST@PMUGEST.PT

WWW.PMUGEST.PT  /PMUGEST



OLIVEIRA, REIS  
& ASSOCIADOS,  
SROC, LDA.

JOAQUIM OLIVEIRA DE JESUS  
CARLOS MANUEL GREINHA  
JOÃO CARLOS CRUZEIRO  
PEDRO MIGUEL MANZO  
MARIA BALBINA CRAVO  
PEDRO CORREIA PROENÇA  
MANUELA GUERRA OLIVEIRA  
FREDERICO AMANTE RASQUILHA  
MÓNICA SOFIA CUNHA

## RELATÓRIO E PARECER DO FISCAL ÚNICO

Senhor Acionista,

1. Nos termos das disposições legais e estatutárias, cumpre ao Fiscal Único elaborar relatório e emitir parecer sobre os documentos de prestação de contas da **PMUGEST – POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.**, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.
2. O Fiscal Único desempenhou com regularidade as funções que lhe foram confiadas, tendo nomeadamente procedido às verificações que considerou convenientes e apreciado as contas e os atos de gestão mais relevantes da Entidade, bem como o cumprimento do normativo legal e estatutário em vigor. Da Administração, o Fiscal Único recebeu todos os esclarecimentos e informações solicitados.
3. No encerramento do exercício foram-nos presentes pelo Conselho de Administração os documentos de prestação de contas que incluem a proposta de aplicação de resultados.
4. Na qualidade de Revisores Oficiais de Contas, desenvolvemos os procedimentos adequados e emitimos a Certificação Legal das Contas, que deve ser entendida como completando este relatório.
5. **Parecer**

Face ao que antecede, e apreciados os documentos referidos nos números anteriores, o Fiscal Único é de parecer que a Assembleia Geral:

- a) Aprove os documentos de prestação de contas do exercício de 2025, tal como foram apresentados pela Administração;
  - b) Aprove a aplicação de resultados proposta pela Administração.
6. Finalmente, o Fiscal Único deseja agradecer ao Conselho de Administração e aos Serviços da Entidade toda a colaboração prestada no exercício das suas funções.

Lisboa, 30 de março de 2026

**O FISCAL ÚNICO**  
[Assinatura Qualificada] Assinado de forma digital por  
[Assinatura Qualificada] Maria  
Maria Balbina Boino  
Balbina Boino Cravo  
Cravo  
Dados: 2026.03.30 16:06:30 +01'00'

**OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.**  
Representada por  
Maria Balbina Cravo, ROC n° 1428,  
Registado na CMVM sob o n° 20161038



OLIVEIRA, REIS  
& ASSOCIADOS,  
SROC, LDA.

JOAQUIM OLIVEIRA DE JESUS  
CARLOS MANUEL GRENHA  
JOÃO CARLOS CRUZEIRO  
PEDRO MIGUEL MANSO  
MÁRIA BALBINA CRAVO  
PEDRO CORREIA PROENÇA  
MANUELA GUERRA OLIVEIRA  
FREDERICO AMANTE RASQUILHA  
MÓNICA SOFIA CUNHA

## CERTIFICAÇÃO LEGAL DAS CONTAS

### RELATO SOBRE A AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### OPINIÃO

Auditámos as demonstrações financeiras anexas de **PMUGEST – POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.**, (a Entidade), que compreendem o balanço em 31 de dezembro de 2025 (que evidencia um total de 1.657.955 euros e um total de capital próprio de 1.428.678 euros, incluindo um resultado líquido de 156.158 euros), a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações no capital próprio e a demonstração dos fluxos de caixa relativas ao ano findo naquela data, e o Anexo que inclui um resumo das políticas contabilísticas significativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras anexas apresentam de forma verdadeira e apropriada, em todos os aspetos materiais, a posição financeira de **PMUGEST – POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.**, em 31 de dezembro de 2025 e o seu desempenho financeiro e fluxos de caixa relativos ao ano findo naquela data de acordo com as Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística.

#### BASES PARA A OPINIÃO

A nossa auditoria foi efetuada de acordo com as Normas Internacionais de Auditoria (ISA) e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas. As nossas responsabilidades nos termos dessas normas estão descritas na secção “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras” abaixo. Somos independentes da Entidade nos termos da lei e cumprimos os demais requisitos éticos nos termos do código de ética da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Estamos convictos de que a prova de auditoria que obtivemos é suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião.

#### RESPONSABILIDADES DO ÓRGÃO DE GESTÃO PELAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

O órgão de gestão é responsável pela:

- preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade de acordo com as

1 de 3

Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro adotadas em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística;

- elaboração do relatório de gestão nos termos legais e regulamentares aplicáveis;
- criação e manutenção de um sistema de controlo interno apropriado para permitir a preparação de demonstrações financeiras isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro;
- adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados nas circunstâncias; e
- avaliação da capacidade da Entidade de se manter em continuidade, divulgando, quando aplicável, as matérias que possam suscitar dúvidas significativas sobre a continuidade das atividades.

#### **RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

A nossa responsabilidade consiste em obter segurança razoável sobre se as demonstrações financeiras como um todo estão isentas de distorções materiais devido a fraude ou a erro, e emitir um relatório onde conste a nossa opinião. Segurança razoável é um nível elevado de segurança mas não é uma garantia de que uma auditoria executada de acordo com as ISA detetará sempre uma distorção material quando exista. As distorções podem ter origem em fraude ou erro e são consideradas materiais se, isoladas ou conjuntamente, se possa razoavelmente esperar que influenciem decisões económicas dos utilizadores tomadas com base nessas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria de acordo com as ISA, fazemos julgamentos profissionais e mantemos ceticismo profissional durante a auditoria e também:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção material das demonstrações financeiras, devido a fraude ou a erro, concebemos e executamos procedimentos de auditoria que respondam a esses riscos, e obtemos prova de auditoria que seja suficiente e apropriada para proporcionar uma base para a nossa opinião. O risco de não detetar uma distorção material devido a fraude é maior do que o risco de não detetar uma distorção material devido a erro, dado que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões intencionais, falsas declarações ou sobreposição ao controlo interno;
- obtemos uma compreensão do controlo interno relevante para a auditoria com o objetivo de conceber procedimentos de auditoria que sejam apropriados nas circunstâncias, mas não para expressar uma opinião sobre a eficácia do controlo interno da Entidade;
- avaliamos a adequação das políticas contabilísticas usadas e a razoabilidade das estimativas

contabilísticas e respetivas divulgações feitas pelo órgão de gestão;

- concluímos sobre a apropriação do uso, pelo órgão de gestão, do pressuposto da continuidade e, com base na prova de auditoria obtida, se existe qualquer incerteza material relacionada com acontecimentos ou condições que possam suscitar dúvidas significativas sobre a capacidade da Entidade para dar continuidade às suas atividades. Se concluirmos que existe uma incerteza material, devemos chamar a atenção no nosso relatório para as divulgações relacionadas incluídas nas demonstrações financeiras ou, caso essas divulgações não sejam adequadas, modificar a nossa opinião. As nossas conclusões são baseadas na prova de auditoria obtida até à data do nosso relatório. Porém, acontecimentos ou condições futuras podem levar a que a Entidade descontinue as suas atividades;
- avaliamos a apresentação, estrutura e conteúdo global das demonstrações financeiras, incluindo as divulgações, e se essas demonstrações financeiras representam as transações e acontecimentos subjacentes de forma a atingir uma apresentação apropriada;
- comunicamos com os encarregados da governação, entre outros assuntos, o âmbito e o calendário planeado da auditoria, e as conclusões significativas da auditoria incluindo qualquer deficiência significativa de controlo interno identificada durante a auditoria.

A nossa responsabilidade inclui ainda a verificação da concordância da informação constante do relatório de gestão com as demonstrações financeiras.

## RELATO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### SOBRE O RELATÓRIO DE GESTÃO

Dando cumprimento ao artigo 451.º, n.º 3, al. e) do Código das Sociedades Comerciais, somos de parecer que o relatório de gestão foi preparado de acordo com os requisitos legais e regulamentares aplicáveis em vigor, a informação nele constante é concordante com as demonstrações financeiras auditadas e, tendo em conta o conhecimento e a apreciação sobre a Entidade, não identificámos incorreções materiais.

Lisboa, 30 de março de 2026

**OLIVEIRA, REIS & ASSOCIADOS, SROC, LDA.**

Representada por

[Assinatura  
Qualificada] Maria  
Balbina Boino Cravo

Assinado de forma digital por  
[Assinatura Qualificada] Maria  
Balbina Boino Cravo  
Dados: 2026.03.30 16:07:45 +01'00'

Maria Balbina Cravo, ROC n.º 1428,  
Registado na CMVM sob o n.º 20161038