



# Relatório

## de Execução

### Orçamental



2º Trimestre 2013

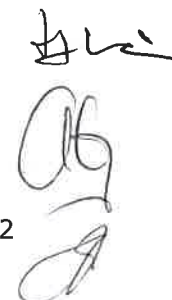
# Relatório de Execução Orçamental

## 2º Trimestre de 2013

### PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

---

<b>Nota Introdutória</b> .....	3
<b>1. Recursos Humanos</b> .....	4
<b>2. Investimento</b> .....	5
<b>3. Atividades</b> .....	5
<b>4. Execução Orçamental</b> .....	6
<i>4.1 – Execução Orçamental por Atividade</i> .....	7
<b>5. Demonstração de Resultados</b> .....	11
<b>Nota Final</b> .....	12



## Nota Introdutória

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., enquanto entidade empresarial do setor local, de acordo com a alínea e do artigo 42º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, lei que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local, e de acordo com os seus estatutos, deve elaborar e apresentar os relatórios trimestrais sobre a execução orçamental.

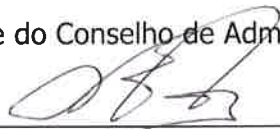
Assim, dando cumprimento ao disposto na legislação em vigor, o Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., reunido no dia 16 de setembro de 2013 aprovou o presente Relatório de Execução Orçamental relativo ao 2º trimestre de 2013.

Ao longo do presente relatório apresentamos uma síntese do quadro de pessoal da empresa e dos resultados das atividades desenvolvidas, apresentado para cada uma delas, quadros síntese com os valores da execução orçamental relativa ao segundo trimestre do ano, mantendo a mesma estrutura dos relatórios anteriores.

Pombal, 16 de setembro de 2013.

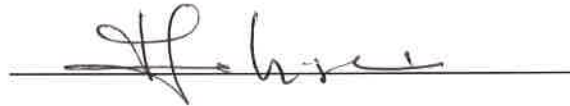
### A Administração:

Presidente do Conselho de Administração



(Narciso Ferreira Mota, Eng.º)

Administrador Executivo



(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)

Administradora



(Ana Cristina Jorge Gonçalves, Lic.)

## 1. Recursos Humanos

Com a alteração dos estatutos, a PMUGEST, E.M. perdeu o seu estatuto de empresa de inserção social com efeito a 28-02-2013, os postos de trabalho que estavam a ser apoiados pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP), tem vindo a ser alvo de uma avaliação criteriosa aquando dos prazos da sua renovação, a fim de decidir sobre a sua continuidade ou revogação.

Ao longo dos anos, esta tem sido uma condicionante para a gestão da empresa, a qual tem sempre em linha de conta os múltiplos aspectos, humanos e sociais, dos seus colaboradores. A administração entende que esta variável influi substancialmente a capacidade de produção da Empresa, dificultando por vezes a atuação.

A política de recursos humanos da empresa prevê a manutenção dos contratos de trabalho já existentes, ao longo do ano. Só haverá contratações para fazer face a substituições pontuais ou caso se venha a verificar um aumento de atividade.

No final do 2º trimestre de 2013 a empresa tinha no seu quadro 70 funcionários, 2 deles a substituir baixas médicas prolongadas.

No quadro seguinte, apresenta-se sinteticamente, o quantitativo de meios humanos com um vínculo contratual à empresa no final do ano de 2012 bem como a evolução no 1º e 2º trimestre de 2013, repartido pelas suas categorias profissionais:

<b>Categoria Profissional</b>	<b>2012</b>	<b>1º Trim.</b>	<b>2º Trim.</b>
Director Executivo	1	1	1
Director de Serviços	2	2	2
Administrativa Financeira	1	1	1
Administrativa	2	2	2
Assistente Comercial	2	2	2
Agentes Fiscalização	2	2	2
Barmaid	3	3	3
Sapador Florestal	5	5	5
Motorista	6	6	5
Manobrador de Viaturas	7	7	8
Mecânico	1	1	1
Encarregada (o) de Limpeza	2	2	2
Técnica (o) de Limpeza	8	8	10
Cantoneiro	4	4	4
Auxiliar dos Serviços Gerais	22	24	22
<b>Total de Funcionários</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>70</b>



Relativamente à rubrica de gastos com o pessoal cifrou-se no valor de 249.831,85€ verificando-se um acréscimo de 28.601,48€ relativamente ao ano anterior, devido ao pagamento do subsídio de natal em duodécimos conforme previsto na Lei n.º 66-B/2012 de 31 de Dezembro e devido ao pagamento do subsídio de férias sem cortes a todos os funcionários no mês de junho.

## 2. Investimento

Qualquer investimento deve ser pensado com o objetivo de vir a melhorar o desempenho da empresa na execução das suas atividades, tentando rentabilizar ao máximo os equipamentos e as ferramentas já existentes, de forma a tirar delas o máximo proveito e rendimento.

No atual contexto de crise económica, domina uma política de restrição orçamental, os investimentos a realizar devem potenciar e melhorar as características dos serviços prestados.

Ao longo dos anos a PMUGEST, E.M. tem desenvolvido um esforço constante de consolidação financeira, canalizando para investimento apenas os recursos financeiros disponíveis ou libertos.

No Plano de Actividades para o corrente ano, foi previsto um investimento no valor global de 29.500,00€ para aquisição de um conjunto de equipamentos, necessários para o bom desempenho das várias atividades da empresa.

No 2º trimestre, a empresa realizou um investimento no valor de 8.905,40€, atingindo assim 41% do investimento previsional. Foram adquiridos os seguintes equipamentos para as atividades:

- Publicidade – 4.260,00€ (Estruturas Publicitárias – Mupi e Outdoors)
- Café Concerto – 500,00€ - (PC)
- Limpeza e Manutenção – 4.145,40€ (Broca Mecânica e Balde tipo Draga)

## 3. Atividades

Pretendemos continuar a afirmarmo-nos pelo bom desempenho de todas as atividades delegadas, apostando na qualidade dos serviços prestados, na rapidez e capacidade de resposta.

A PMUGEST, E.M. tem sob a sua responsabilidade as seguintes atividades:

- Limpeza e Manutenção Urbana;
- Estacionamento de Duração Limitada da Cidade de Pombal;
- Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
- Publicidade;
- Café Concerto;
- Colaboração na organização das Festas do Bodo;
- Cafeteria do Castelo.

## 4. Execução Orçamental

Os dados sobre a execução orçamental são apresentados por trimestre e por atividade.

Para cada umas das atividades da empresa apresentamos um quadro resumo onde figuram os valores reais dos gastos e rendimentos, comparando com o valor do orçamento trimestral e calculando o desvio para cada uma das rubricas.

De acordo com as políticas contabilísticas da empresa os gastos e os ganhos gerais são distribuídos pelas secções com base numa chave de repartição, calculada anualmente com base no volume de negócios de cada uma das áreas de negócio, no exercício anterior.

Assim, a chave de repartição atualizada e que iremos utilizar ao longo do ano é a seguinte:

Atividades	Faturação	% Imputação
Café Concerto	48.434,55 €	4%
Café Esplanada	7.750,00 €	-
Cafeteria do Castelo	10.632,11 €	1%
Estacionamento	191.338,53 €	16%
Bodo	90.380,21 €	-
Manutenção Urbana	849.728,07 €	70%
Publicidade	110.756,37 €	9%
<b>Total 2012</b>	<b>1.309.019,84 €</b>	<b>100,00%</b>

Os gastos gerais da empresa no 2º trimestre totalizaram 44.707,42€ foram repartidos pelas atividades com base nas percentagens indicadas no quadro anterior. Incluem-se nos gastos gerais, custos com pessoal, fornecimentos de serviços externos, depreciações, e gastos de financiamento.

**4.1 – Execução Orçamental por Atividade**

Limpeza e Manutenção	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 22.555,76 €	- 25.230,26 €	2.674,50 €	-11%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 24.395,14 €	- 26.218,95 €	1.823,81 €	-7%
63 - Gastos com o Pessoal	- 202.669,94 €	- 194.657,64 €	- 8.012,30 €	4%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 7.854,07 €	- 13.861,41 €	6.007,34 €	-43%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 534,05 €	- 141,43 €	- 392,62 €	278%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 144,56 €	- 160,31 €	15,75 €	-10%
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	250.003,07 €	151.320,79 €	98.682,28 €	65%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	2.177,63 €	- 2.177,63 €	-100%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	15,12 €	- €	15,12 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 8.135,32 €</b>	<b>- 106.771,58 €</b>	<b>98.636,26 €</b>	<b>-92%</b>

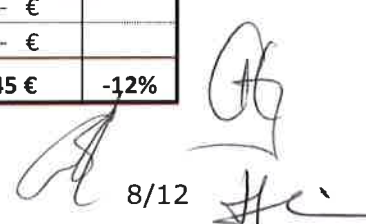
Café Concerto	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 3.697,88 €	- 3.551,40 €	- 146,48 €	4%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 4.542,43 €	- 4.043,13 €	- 499,30 €	12%
63 - Gastos com o Pessoal	- 7.220,14 €	- 3.550,43 €	- 3.669,72 €	103%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1.885,23 €	- 1.612,52 €	- 272,71 €	17%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 759,27 €	- 224,91 €	- 534,36 €	238%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 42,27 €	- 45,49 €	3,22 €	-7%
71 - Vendas	323,00 €	180,12 €	142,88 €	79%
72 - Prestações de Serviços	8.549,87 €	9.827,14 €	- 1.277,27 €	-13%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	88,53 €	- 88,53 €	-100%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	0,86 €	- €	0,86 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 9.273,50 €</b>	<b>- 2.932,10 €</b>	<b>- 6.341,40 €</b>	<b>216%</b>

Esplanada	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- €	- €	- €	
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €	
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 2.050,70 €	- €	- 2.050,70 €	#DIV/0!
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- €	- €	
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- €	- €	- €	
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	- €	- €	- €	
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	#DIV/0!
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €	
<b>Resultado</b>	<b>- 2.050,70 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 2.050,70 €</b>	<b>#DIV/0!</b>

Estacionamento	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 9.408,60 €	- 6.516,73 €	- 2.891,87 €	44%
63 - Gastos com o Pessoal	- 21.578,56 €	- 17.944,08 €	- 3.634,48 €	20%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 879,57 €	- 1.489,96 €	610,40 €	-41%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 157,56 €	- 123,57 €	- 33,99 €	28%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 535,00 €	- 135,91 €	- 399,09 €	294%
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	45.606,87 €	45.665,10 €	- 58,23 €	0%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	6.288,77 €	4.096,58 €	2.192,19 €	54%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	26,10 €	- €	26,10 €	
<b>Resultado</b>	<b>19.362,45 €</b>	<b>23.551,44 €</b>	<b>- 4.188,99 €</b>	<b>-18%</b>

Publicidade	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 1.350,73 €	- 2.247,75 €	897,02 €	-40%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 2.153,77 €	- 2.683,86 €	530,09 €	-20%
63 - Gastos com o Pessoal	- 15.618,58 €	- 8.611,79 €	- 7.006,80 €	81%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 2.077,17 €	- 1.716,39 €	- 360,78 €	21%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 51,22 €	- 17,39 €	- 33,83 €	195%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 14,99 €	- 27,01 €	12,02 €	-44%
71 - Vendas	1.858,52 €	1.758,18 €	100,34 €	6%
72 - Prestações de Serviços	17.928,86 €	23.148,71 €	- 5.219,85 €	-23%
76 - Reversões	245,69 €	- €	245,69 €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	29,92 €	- 29,92 €	-100%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1,94 €	- €	1,94 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 1.231,45 €</b>	<b>9.632,62 €</b>	<b>- 10.864,07 €</b>	<b>-113%</b>

Bodo	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 136,00 €	- 327,95 €	191,95 €	-59%
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €	
64 - Gastos/reversões de Amortização	- €	- 25,00 €	25,00 €	-100%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- €	- €	
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1,11 €	- €	- 1,11 €	
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	37.007,62 €	42.224,92 €	- 5.217,30 €	-12%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €	
<b>Resultado</b>	<b>36.870,51 €</b>	<b>41.871,96 €</b>	<b>- 5.001,45 €</b>	<b>-12%</b>





Castelo	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 1.228,50 €	- 1.287,00 €	58,50 €	-5%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 1.912,00 €	- 696,45 €	- 1.215,55 €	175%
63 - Gastos com o Pessoal	- 2.744,63 €	- 3.585,39 €	840,76 €	-23%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 212,42 €	- 211,09 €	- 1,33 €	1%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 450,63 €	- 232,11 €	- 218,52 €	94%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 32,05 €	- 29,85 €	- 2,19 €	7%
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	2.457,00 €	2.551,88 €	- 94,88 €	-4%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	0,22 €	- €	0,22 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 4.123,00 €</b>	<b>- 3.490,01 €</b>	<b>- 632,99 €</b>	<b>18%</b>

Total - 2º Trimestre	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 28.832,87 €	- 32.316,41 €	3.483,54 €	-11%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 42.547,93 €	- 40.487,07 €	- 2.060,86 €	5%
63 - Gastos com o Pessoal	- 249.831,85 €	- 228.349,32 €	- 21.482,53 €	9%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 14.959,15 €	- 18.916,38 €	3.957,23 €	-21%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 1.952,73 €	- 739,41 €	- 1.213,32 €	164%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 769,99 €	- 398,58 €	- 371,41 €	93%
71 - Vendas	2.181,52 €	1.938,30 €	243,22 €	13%
72 - Prestações de Serviços	361.553,29 €	274.738,55 €	86.814,74 €	32%
75 - Subsídios à Exploração / Reversões	245,69 €	- €	245,69 €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	6.288,77 €	6.392,66 €	- 103,89 €	-2%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	44,24 €	- €	44,24 €	
<b>Resultado</b>	<b>31.418,99 €</b>	<b>- 38.137,67 €</b>	<b>69.556,66 €</b>	<b>-182%</b>

Total - 1º Semestre	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 57.984,96 €	- 61.696,64 €	3.711,68 €	-6%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 88.154,33 €	- 84.167,94 €	- 3.986,39 €	5%
63 - Gastos com o Pessoal	- 444.691,23 €	- 413.339,00 €	- 31.352,23 €	8%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 29.050,60 €	- 37.692,31 €	8.641,71 €	-23%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 5.756,00 €	- 3.993,27 €	- 1.762,73 €	44%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1.553,83 €	- 872,27 €	- 681,56 €	78%
71 - Vendas	3.138,82 €	3.189,93 €	- 51,11 €	-2%
72 - Prestações de Serviços	625.760,73 €	481.893,49 €	143.867,24 €	30%
75 - Subsídios à Exploração / Reversões	245,69 €	5.934,19 €	- 5.688,50 €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	15.665,77 €	18.299,42 €	- 2.633,65 €	-14%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	131,92 €	- €	131,92 €	
<b>Resultado</b>	<b>17.751,98 €</b>	<b>- 92.444,40 €</b>	<b>110.196,38 €</b>	<b>-119%</b>

No quadro seguinte são evidenciadas as diferenças entre os resultados do 1º semestre do exercício de 2013 face a 2012:

PMUGEST, E.M.	1º Semestre 2012	1º Semestre 2013	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 62.076,73 €	- 57.984,96 €	4.091,77 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 81.196,94 €	- 88.154,33 €	- 6.957,39 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 399.775,88 €	- 444.691,23 €	- 44.915,35 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 47.607,43 €	- 29.050,60 €	18.556,83 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 4.958,03 €	- 5.756,00 €	- 797,97 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1.532,88 €	- 1.553,83 €	- 20,95 €
71 - Vendas	4.945,24 €	3.138,82 €	- 1.806,42 €
72 - Prestações de Serviços	492.512,92 €	625.760,73 €	133.247,81 €
75 - Subsídios à Exploração	17.981,74 €	245,69 €	- 17.736,05 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	24.545,91 €	15.665,77 €	- 8.880,14 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	82,40 €	131,92 €	49,52 €
<b>Resultado</b>	<b>- 57.079,68 €</b>	<b>17.751,98 €</b>	<b>74.831,66 €</b>

1. Em 2012 não foi feita a especialização do exercício relativamente à prestação de serviços do 1º semestre, ou seja, devido ao atraso na assinatura dos contratos com o Município de Pombal, os rendimentos estavam subavaliados em cerca de 125.000,00€ o que alteraria o resultado para positivo, superior em cerca de 50.000,00€ face ao resultado atual.
2. Verificou-se um aumento dos gastos com o pessoal devido ao pagamento do subsídio de férias a todos os funcionários sem cortes e ao pagamento do subsídio de natal por duodécimos.
3. O valor dos gastos de amortizações registado é inferior em 18.556,83€ face ao contabilizado em 2012.
4. A empresa não recebeu qualquer subsídio do IEFP.
5. Verificou-se também uma diminuição na rubrica de Outros Rendimentos e Ganhos devido ao encerramento da Esplanada da Biblioteca, a empresa deixou de receber a renda do espaço, bem como uma diminuição do número de autos pagos pela ANSR.
6. Relativamente às áreas do Café Concerto e da Publicidade a diferença apurada face ao orçamento deve-se essencialmente à alteração do registo contabilístico dos gastos entre as secções. Os serviços executados pela Limpeza e Manutenção Urbana nas outras áreas de atividade foram reconhecidos no final de cada trimestre enquanto no ano anterior esse gasto foi apenas reconhecido no final do exercício.



## 5. Demonstração de Resultados

30-06-2013

UNIDADE MONETÁRIA (Euro)

<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Vendas e serviços prestados	628.899,55 €
Subsídios à exploração	245,69 €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	- €
Variação nos inventários da produção	- €
Trabalhos para a própria entidade	- €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 57.984,96 €
Fornecimentos e serviços externos	- 88.154,33 €
Gastos com o pessoal	- 444.691,23 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- €
Provisões (aumentos/reduções)	- €
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizações (perdas/reversões)	- €
Aumentos/reduções de justo valor	- €
Outros rendimentos e ganhos	15.665,77 €
Outros gastos e perdas	- 5.756,00 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>	<b>48.224,49 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 29.050,60 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>19.173,89 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	131,92 €
Juros e gastos similares suportados	- 1.553,83 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>17.751,98 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>17.751,98 €</b>

No final do primeiro semestre o resultado da empresa apresenta um valor positivo no valor de 17.751,98€.

## Nota Final

O atual contexto de crise económica continua a marcar o exercício de 2013, a incerteza constante face ao futuro, incide diretamente sobre o desempenho da gestão no dia a dia em detrimento de qualquer planeamento estratégico.

O objectivo da Administração, considerando a natureza de entidade empresarial municipal, é continuar a gerir a empresa com rigor, competência e determinação, procurando constantemente, responder eficazmente às necessidades dos seus clientes.

A procura da sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M. é e será sempre determinante, numa lógica de um compromisso sério com o Município de Pombal e dentro do que é razoável e desejável para a comunidade.

Importa salientar que este documento pretende evidenciar com clareza e transparência os resultados de cada uma das atividades, simultaneamente pretende cumprir com os normativos legais melhorar o suporte das decisões de gestão.

Estamos cientes que os tempos são difíceis mas vamos continuar a assegurar a prestação dos serviços com rigor e qualidade, tentando sempre que possível aumentar os níveis de eficiência.

