



# Relatório

## de Execução Orçamental



4º Trimestre 2013

# Relatório de Execução Orçamental

## 4º Trimestre de 2013

### PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

---

<b>Nota Introdutória</b> .....	3
<b>1. Recursos Humanos</b> .....	4
<b>2. Investimento</b> .....	5
<b>3. Atividades</b> .....	6
<b>4. Execução Orçamental</b> .....	6
4.1 – <i>Execução Orçamental por Atividade</i> .....	7
4.2 – <i>Análise do Resultado e Desvios</i> .....	10
<b>5. Demonstração de Resultados</b> .....	12
<b>Nota Final</b> .....	13

## Nota Introdutória

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., enquanto entidade empresarial do setor local, de acordo com a alínea e do artigo 42º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, lei que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local, e de acordo com os seus estatutos, deve elaborar e apresentar os relatórios trimestrais sobre a execução orçamental.

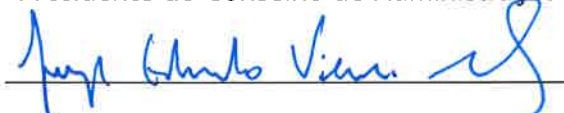
Dando cumprimento ao disposto na legislação em vigor, o Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., aprovou o presente Relatório de Execução Orçamental relativo ao 4º trimestre de 2013 e que é apresentado em simultâneo com o relatório de gestão e prestação de contas do exercício de 2013.

Ao longo do presente relatório apresentamos uma síntese do quadro de pessoal da empresa e dos resultados das atividades desenvolvidas, apresentado para cada uma delas, quadros síntese com os valores da execução orçamental relativa ao ultimotrimestre do ano, mantendo a mesma estrutura dos relatórios anteriores.

Pombal, 26 de março de 2014.

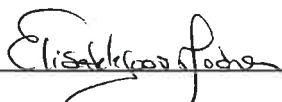
### A Administração:

Presidente do Conselho de Administração



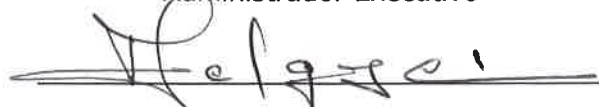
(Jorge Eduardo Vieira da Silva, Dr.)

Administradora



(Elisabete Gameiro João Madama, Dr.ª)

Administrador Executivo



(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)

## 1. Recursos Humanos

Com a alteração dos estatutos, a PMUGEST, E.M. perdeu o seu estatuto de empresa de inserção social com efeito a 28-02-2013, os postos de trabalho que estavam a ser apoiados pelo Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP), têm vindo a ser alvo de uma avaliação criteriosa aquando dos prazos da sua renovação, a fim de decidir sobre a sua continuidade ou revogação.

Ao longo dos anos, esta tem sido uma condicionante para a gestão da empresa, a qual tem sempre em linha de conta os múltiplos aspetos, humanos e sociais, dos seus colaboradores. A administração entende que esta variável influi substancialmente a capacidade de produção da empresa, dificultando por vezes a atuação.

A política de recursos humanos da empresa apostou na manutenção dos contratos de trabalho já existentes, ao longo do ano, as alterações que se verificaram ao longo do ano tiveram como objetivo fazer face a substituições pontuais ou colmatar o aumento de atividade sazonal.

No final do ano de 2013 a empresa tinha no seu quadro 64 funcionários, 3 deles foram contratados especificamente para substituir baixas médicas prolongadas.

No quadro seguinte, apresenta-se sinteticamente, o quantitativo de meios humanos com um vínculo contratual à empresa no final do ano de 2012 bem como a evolução ao longo dos vários trimestres de 2013, repartido pelas suas categorias profissionais:

<b>Categoria Profissional</b>	<b>2012</b>	<b>1º Trim.</b>	<b>2º Trim.</b>	<b>3º Trim.</b>	<b>4º Trim.</b>
Director Executivo	1	1	1	1	1
Director de Serviços	2	2	2	2	2
Encarregado Geral	-	-	-	1	1
Administrativa	3	3	3	3	3
Assistente Comercial	2	2	2	2	2
Agentes Fiscalização	2	2	2	2	2
Barmaid	3	3	3	3	2
Sapador Florestal	5	5	5	5	5
Motorista	6	6	5	5	6
Manobrador de Viaturas	7	7	8	7	8
Mecânico	1	1	1	1	0
Encarregada (o) de Limpeza	2	2	2	2	2
Técnica (o) de Limpeza	8	8	8	8	8
Cantoneiro	4	4	4	4	5
Auxiliar dos Serviços Gerais	22	24	22	21	17
<b>Total de Funcionários</b>	<b>68</b>	<b>70</b>	<b>70</b>	<b>69</b>	<b>64</b>

No 4º trimestre a rubrica de gastos com o pessoal cifrou-se no valor de 191.304,32€ verificando-se um decréscimo de 31.793,83€ relativamente ao ano anterior, devido ao facto do subsídio de natal ter sido pago em duodécimos conforme previsto na Lei n.º 66-B/2012 de 31 de Dezembro.

## 2. Investimento

Qualquer investimento deve ser pensado com o objetivo de vir a melhorar o desempenho da empresa na execução das suas atividades, tentando rentabilizar ao máximo os equipamentos e as ferramentas já existentes, de forma a tirar delas o máximo proveito e rendimento.

No atual contexto de crise económica, domina uma política de restrição orçamental, os investimentos a realizar devem potenciar e melhorar as características dos serviços prestados.

Ao longo dos anos a PMUGEST, E.M. tem desenvolvido um esforço constante de consolidação financeira, canalizando para investimento apenas os recursos financeiros disponíveis ou libertos.

No Plano de Actividades para o corrente ano, foi previsto um investimento no valor global de 29.500,00€ para aquisição de um conjunto de equipamentos, necessários para o bom desempenho das várias atividades da empresa.

No quadro seguinte, evidenciamos por atividade os investimentos realizados durante o ano de 2013.

Investimento	Previsional	Realizado			
		1º Trimestre	2º Trimestre	3º Trimestre	4º Trimestre
Café Concerto	1.500,00 €	- €	500,00 €	- €	- €
Cafeteria do Castelo	- €	- €	- €	- €	- €
Estacionamento	5.000,00 €	- €	- €	- €	- €
Manutenção Urbana	9.000,00 €	3.200,00 €	4.145,40 €	2.000,00 €	4.353,23 €
Publicidade	14.000,00 €	- €	4.260,00 €	- €	- €
Serviços Administrativos	- €	- €	- €	- €	- €
<b>Total</b>	<b>29.500,00 €</b>	<b>3.200,00 €</b>	<b>8.905,40 €</b>	<b>2.000,00 €</b>	<b>4.353,23 €</b>

O total do investimento realizado em 2013 foi de 18.458,63€, valor que corresponde a 62,5% do total do investimento previsto. Relativamente ao investimento registado no último trimestre refere-se a uma reparação de valor significativo num equipamento que permitiu melhorar o seu desempenho e aumentar a vida útil do bem, não foi uma aquisição efetiva.

### 3. Atividades

Pretendemos continuar a afirmarmo-nos pelo bom desempenho de todas as atividades delegadas, apostando na qualidade dos serviços prestados, na rapidez e capacidade de resposta.

A PMUGEST, E.M. tem sob a sua responsabilidade as seguintes atividades:

- Limpeza e Manutenção Urbana;
- Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
- Publicidade;
- Café Concerto;
- Cafeteria do Castelo;
- Colaboração na organização das Festas do Bodo.

### 4. Execução Orçamental

Os dados sobre a execução orçamental são apresentados por trimestre e por atividade.

Para cada umas das atividades da empresa apresentamos um quadro resumo onde figuram os valores reais dos gastos e rendimentos, comparando com o valor do orçamento trimestral e calculando o desvio para cada uma das rubricas.

De acordo com as políticas contabilísticas da empresa os gastos e os ganhos gerais são distribuídos pelas secções com base numa chave de repartição, calculada anualmente com base no volume de negócios de cada uma das áreas de negócio, no exercício anterior.

Assim, a chave de repartição atualizada e que iremos utilizar ao longo do ano é a seguinte:

Atividades	Faturação	% Imputação
Café Concerto	48.434,55 €	4%
Café Esplanada	7.750,00 €	-
Cafeteria do Castelo	10.632,11 €	1%
Estacionamento	191.338,53 €	16%
Bodo	90.380,21 €	-
Manutenção Urbana	849.728,07 €	70%
Publicidade	110.756,37 €	9%
<b>Total 2012</b>	<b>1.309.019,84 €</b>	<b>100,00%</b>

Os gastos gerais da empresa no 4º trimestre totalizaram 36.352,87€ tendo sido repartidos pelas atividades com base nas percentagens indicadas no quadro anterior. Incluem-se nos gastos gerais, custos com pessoal, fornecimentos de serviços externos, depreciações, e gastos de financiamento. No último trimestre foram ainda registados 1.655,66€ de ganho gerais referentes a juros obtidos e outros rendimentos e ganhos.

#### 4.1 – Execução Orçamental por Atividade

Limpeza e Manutenção	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 21.336,25 €	- 22.012,75 €	676,50 €	-3%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 19.142,10 €	- 20.352,45 €	1.210,34 €	-6%
63 - Gastos com o Pessoal	- 153.862,73 €	- 181.328,53 €	27.465,80 €	-15%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 9.264,86 €	- 14.225,27 €	4.960,41 €	-35%
65 - Perdas por Imparidade	- 1.307,26 €	- €	1.307,26 €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 734,58 €	- 993,88 €	259,30 €	-26%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 145,53 €	- 164,21 €	18,67 €	-11%
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	220.480,35 €	209.645,70 €	10.834,65 €	5%
75 - Subsídios à Exploração	- €	9.065,81 €	- 9.065,81 €	-100%
76 - Reversões	130,00 €	- €	130,00 €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	127,05 €	886,86 €	- 759,81 €	-86%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1.031,91 €	- €	1.031,91 €	
<b>Resultado</b>	<b>15.976,00 €</b>	<b>- 19.478,70 €</b>	<b>35.454,70 €</b>	<b>-182%</b>

Café Concerto	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 4.683,67 €	- 3.905,60 €	- 778,07 €	20%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 4.678,20 €	- 3.939,71 €	- 738,49 €	19%
63 - Gastos com o Pessoal	- 4.486,67 €	- 9.330,51 €	4.843,83 €	-52%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1.848,20 €	- 1.666,75 €	- 181,45 €	11%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 323,15 €	- 170,93 €	- 152,21 €	89%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 46,05 €	- 49,08 €	3,04 €	-6%
71 - Vendas	254,70 €	463,45 €	- 208,75 €	-45%
72 - Prestações de Serviços	11.145,98 €	10.093,08 €	1.052,90 €	10%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	7,26 €	35,98 €	- 28,72 €	-80%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	58,97 €	- €	58,97 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 4.599,04 €</b>	<b>- 8.470,08 €</b>	<b>3.871,04 €</b>	<b>-46%</b>

Esplanada	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- €	- €	- €	
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €	
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1.910,42 €	- €	- 1.910,42 €	
65 - Perdas por Imparidade	- 2.482,87 €	- €	- 2.482,87 €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 25.863,95 €	- €	- 25.863,95 €	
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- €	- €	- €	
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	- €	- €	- €	
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €	
<b>Resultado</b>	<b>- 30.257,24 €</b>	<b>- €</b>	<b>- 30.257,24 €</b>	

Estacionamento	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 11.096,23 €	- 12.892,32 €	1.796,09 €	-14%
63 - Gastos com o Pessoal	- 20.281,32 €	- 18.508,55 €	- 1.772,77 €	10%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 898,21 €	- 500,56 €	- 397,65 €	79%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 28,11 €	- 14,40 €	- 13,71 €	95%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 515,44 €	- 132,26 €	- 383,18 €	290%
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	45.719,06 €	44.086,57 €	1.632,49 €	4%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	9.239,57 €	7.503,18 €	1.736,39 €	23%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	252,74 €	- €	252,74 €	
<b>Resultado</b>	<b>22.392,06 €</b>	<b>19.541,67 €</b>	<b>2.850,39 €</b>	<b>15%</b>

Publicidade	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 815,00 €	- 902,61 €	87,61 €	-10%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 1.041,52 €	- 1.589,17 €	547,65 €	-34%
63 - Gastos com o Pessoal	- 11.183,83 €	- 13.862,87 €	2.679,04 €	-19%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1.954,60 €	- 1.926,15 €	- 28,44 €	1%
65 - Perdas por Imparidade	- 1.332,90 €	- €	- 1.332,90 €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 1.556,16 €	- 136,92 €	- 1.419,24 €	1037%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 14,44 €	- 25,81 €	11,38 €	-44%
71 - Vendas	2.016,20 €	2.143,84 €	- 127,64 €	-6%
72 - Prestações de Serviços	25.281,79 €	23.206,65 €	2.075,14 €	9%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
76 - Reversões	2.315,36 €			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	16,34 €	448,21 €	- 431,88 €	-96%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	132,67 €	- €	132,67 €	
<b>Resultado</b>	<b>11.863,92 €</b>	<b>7.355,17 €</b>	<b>2.193,39 €</b>	<b>61%</b>

Bodo	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 46.064,71 €	- 26.562,38 €	- 19.502,33 €	73%
63 - Gastos com o Pessoal	- 276,82 €	- €	- 276,82 €	
64 - Gastos/reversões de Amortização	- €	- 25,00 €	25,00 €	100%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- €	- €	
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- €	- €	- €	
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	350,00 €	422,58 €	- 72,58 €	-17%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €	
<b>Resultado</b>	<b>- 45.991,53 €</b>	<b>- 26.164,80 €</b>	<b>- 19.826,73 €</b>	<b>76%</b>



Castelo	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 433,15 €	- 408,55 €	- 24,60 €	6%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 2.102,68 €	- 1.546,24 €	- 556,43 €	36%
63 - Gastos com o Pessoal	- 1.212,95 €	- 3.174,48 €	1.961,54 €	-62%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 213,59 €	- 223,75 €	10,16 €	-5%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 388,74 €	- 131,97 €	- 256,77 €	195%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 31,68 €	- 29,55 €	- 2,13 €	7%
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	866,29 €	810,06 €	56,23 €	7%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	1,82 €	- €	1,82 €	
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	14,74 €	- €	14,74 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 3.499,93 €</b>	<b>- 4.704,47 €</b>	<b>1.204,54 €</b>	<b>-26%</b>

Total - 4º Trimestre	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 27.268,07 €	- 27.229,51 €	- 38,56 €	0%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 84.125,44 €	- 66.882,26 €	- 17.243,18 €	26%
63 - Gastos com o Pessoal	- 191.304,32 €	- 226.204,93 €	34.900,61 €	-15%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 16.089,87 €	- 18.567,48 €	2.477,61 €	-13%
65 - Perdas por Imparidade	- 5.123,03 €	- €	- 5.123,03 €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 28.894,68 €	- 1.448,09 €	- 27.446,59 €	1895%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 753,14 €	- 400,91 €	- 352,23 €	88%
71 - Vendas	2.270,90 €	2.607,29 €	- 336,39 €	-13%
72 - Prestações de Serviços	303.843,47 €	288.264,64 €	15.578,83 €	5%
75 - Subsídios à Exploração	- €	9.065,81 €	- 9.065,81 €	-100%
76 - Reversões	2.445,36 €			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	9.392,03 €	8.874,22 €	517,81 €	6%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1.491,03 €	- €	1.491,03 €	
<b>Resultado</b>	<b>- 34.115,76 €</b>	<b>- 31.921,21 €</b>	<b>- 4.639,91 €</b>	<b>7%</b>

Acumulado - Total Anual	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 116.303,37 €	- 144.940,00 €	28.636,63 €	-20%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 228.998,10 €	- 198.400,00 €	- 30.598,10 €	15%
63 - Gastos com o Pessoal	- 826.409,58 €	- 821.859,92 €	- 4.549,66 €	1%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 59.689,50 €	- 74.745,04 €	15.055,54 €	-20%
65 - Perdas por Imparidade	- 5.123,03 €	- €	- 5.123,03 €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 36.707,99 €	- 43.290,00 €	6.582,01 €	-15%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 3.195,45 €	- 1.620,00 €	- 1.575,45 €	97%
71 - Vendas	6.573,92 €	7.000,00 €	- 426,08 €	-6%
72 - Prestações de Serviços	1.238.326,68 €	1.270.800,00 €	- 32.473,32 €	-3%
75 - Subsídios à Exploração	5.267,33 €	15.000,00 €	- 9.732,67 €	-65%
76 - Reversões	2.691,05 €			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	30.022,70 €	28.810,00 €	1.212,70 €	4%
<b>Resultado</b>	<b>6.454,66 €</b>	<b>36.755,04 €</b>	<b>- 32.991,43 €</b>	<b>-82%</b>

## 4.2 – Análise do Resultado e Desvios

No quadro seguinte são evidenciadas as diferenças entre os resultados do exercício de 2013 face ao ano anterior:

PMUGEST, E.M.	Resultado 2012	Resultado 2013	Diferença	Desvio %
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 145.390,02 €	- 116.303,37 €	29.086,65 €	-20,01%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 227.727,08 €	- 228.998,10 €	- 1.271,02 €	0,56%
63 - Gastos com o Pessoal	- 798.815,68 €	- 826.409,58 €	- 27.593,90 €	3,45%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 95.959,87 €	- 59.689,50 €	36.270,37 €	-37,80%
65 - Perdas por Imparidade	- 9.477,71 €	- 5.123,03 €	4.354,68 €	-45,95%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 9.616,02 €	- 36.707,99 €	- 27.091,97 €	281,74%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 2.973,91 €	- 3.195,45 €	- 221,54 €	7,45%
71 - Vendas	10.736,78 €	6.573,92 €	- 4.162,86 €	-38,77%
72 - Prestações de Serviços	1.290.533,06 €	1.238.326,68 €	- 52.206,38 €	-4,05%
75 - Subsídios à Exploração	45.452,92 €	5.513,02 €	- 39.939,90 €	-87,87%
76 - Reversões	- €	2.691,05 €	2.691,05 €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	36.612,34 €	30.022,70 €	- 6.589,64 €	-18,00%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	141,23 €	1.638,81 €	1.497,58 €	1060,38%
<b>Resultado</b>	<b>93.516,04 €</b>	<b>8.339,16 €</b>	<b>- 85.176,88 €</b>	<b>-91,08%</b>

Algumas notas sobre as diferenças encontradas:

1. Diminuição do custo das mercadorias vendidas resultante da diminuição da quantidade de serviços prestados e não termos explorado os bares nas Festas do Bodo em 2013.
2. Aumento dos gastos com o pessoal justificado essencialmente pelo facto dos funcionários terem recebido o subsídio de férias sem os cortes do orçamento de estado aplicados no ano anterior.
3. Diminuição dos gastos de amortização devido ao baixo nível de investimento e pelo facto de alguns bens estarem a chegar ao fim de vida.
4. Aumento dos outros gastos e perdas devido ao abate reconhecido pela entrega da Esplanada junto à Biblioteca ao Município de Pombal.
5. Diminuição do valor das prestações de serviços, tendo sido mais significadas na área da publicidade e na vertente do Bodo.
6. Diminuição do subsídio à exploração do IEFP devido à perda do estatuto de empresa de inserção em 27/02/2013.
7. Diminuição da rubrica de outros rendimentos e ganhos pelo facto de não termos recebido qualquer montante relativo às rendas do Café Esplanada.

No quadro seguinte são evidenciadas as diferenças entre os resultados do exercício de 2013 face ao face ao orçamento previsional:

PMUGEST, E.M.	Orçamento 2013	Resultado 2013	Diferença	Desvio %
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 144.940,00 €	- 116.303,37 €	28.636,63 €	-19,76%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 198.400,00 €	- 228.998,10 €	- 30.598,10 €	15,42%
63 - Gastos com o Pessoal	- 821.859,92 €	- 826.409,58 €	- 4.549,66 €	0,55%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 74.745,04 €	- 59.689,50 €	15.055,54 €	-20,14%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- 5.123,03 €	- 5.123,03 €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 43.290,00 €	- 36.707,99 €	6.582,01 €	-15,20%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1.620,00 €	- 3.195,45 €	- 1.575,45 €	97,25%
71 - Vendas	7.000,00 €	6.573,92 €	- 426,08 €	-6,09%
72 - Prestações de Serviços	1.270.800,00 €	1.238.326,68 €	- 32.473,32 €	-2,56%
75 - Subsídios à Exploração	15.000,00 €	5.513,02 €	- 9.486,98 €	-63,25%
76 - Reversões	- €	2.691,05 €	2.691,05 €	
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	28.810,00 €	30.022,70 €	1.212,70 €	4,21%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	1.638,81 €	1.638,81 €	
<b>Resultado</b>	<b>36.755,04 €</b>	<b>8.339,16 €</b>	<b>- 28.415,88 €</b>	<b>-77,31%</b>

Importa salientar que se a PMUGEST, E.M. não tivesse devolvido o espaço da Esplanada situada junto à Biblioteca Municipal de Pombal ao sócio, e consequentemente reconhecido o respetivo abate na contabilidade, o resultado da empresa seria muito próximo do previsto no orçamento para 2013, sendo que o desvio rondaria os 7%.

## 5. Demonstração de Resultados

31-12-2013

UNIDADE MONETÁRIA (Euro)

<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Vendas e serviços prestados	1.244.900,60 €
Subsídios à exploração	5.513,02 €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	- €
Variação nos inventários da produção	- €
Trabalhos para a própria entidade	- €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 116.303,37 €
Fornecimentos e serviços externos	- 228.998,10 €
Gastos com o pessoal	- 826.409,58 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	- 2.431,98 €
Provisões (aumentos/reduções)	- €
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizações (perdas/reversões)	- €
Aumentos/reduções de justo valor	- €
Outros rendimentos e ganhos	30.022,70 €
Outros gastos e perdas	- 36.707,99 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>	<b>69.585,30 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 59.689,50 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>9.895,80 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	1.638,81 €
Juros e gastos similares suportados	- 3.195,45 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>8.339,16 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	- 3.023,39 €
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>5.315,77 €</b>

No final do exercício de 2013 o resultado líquido da empresa apresenta um valor positivo no valor de 5.315,77€.

## Nota Final

O exercício de 2013 foi marcado pela incerteza constante face ao futuro, pela manutenção do contexto de crise económica que incidiram diretamente sobre o desempenho da gestão.

O objetivo da Administração, considerando a natureza de entidade empresarial municipal, é continuar a gerir a empresa com rigor, competência e determinação, procurando constantemente, responder eficazmente às necessidades dos seus clientes, tentando sempre que possível aumentar os níveis de eficiência.

A procura da sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M. é e será sempre determinante, numa lógica de um compromisso com o accionista, o Município de Pombal, e dentro do que é razoável e desejável para a comunidade.

Importa salientar que este documento pretende evidenciar com clareza e transparência os resultados de cada uma das atividades, cumprindo sempre com os normativos legais para melhorar o suporte das decisões de gestão.