

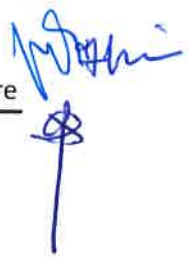


# Relatório

## de Execução Orçamental



2º Trimestre 2014



## Relatório de Execução Orçamental

### 2º Trimestre de 2014

#### PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

---

Nota Introdutória .....	3
1. Recursos Humanos .....	4
2. Investimento .....	6
3. Atividades .....	7
4. Execução Orçamental .....	7
4.1 – Execução Orçamental por Atividade .....	8
4.2 – Análise do Resultado e Desvios .....	11
5. Demonstração de Resultados .....	13
Nota Final .....	14



## Nota Introdutória

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., enquanto entidade empresarial do setor local, de acordo com a alínea e) do artigo 42º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, lei que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local, e de acordo com os seus estatutos, deve elaborar e apresentar os relatórios trimestrais sobre a execução orçamental.

Assim, dando cumprimento ao disposto na legislação em vigor, o Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., reunido no dia 19 de agosto de 2014 aprovou o presente Relatório de Execução Orçamental relativo ao 2º trimestre de 2014.

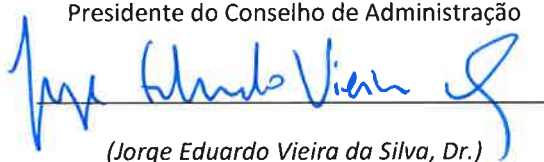
Ao longo do exercício de 2014, pretende-se por um lado assegurar a continuidade da empresa no desenvolvimento das suas atividades, e simultaneamente desenvolver esforços para se tornar mais autónoma e independente, tentando crescer de forma sustentada e diversificando a oferta da prestação de serviços, seguindo as orientações estratégicas do seu acionista, a Câmara Municipal de Pombal.

Ao longo do presente relatório apresenta-se uma síntese do quadro de pessoal da empresa e dos resultados das atividades desenvolvidas, apresentado quadros síntese para cada uma delas com os valores da execução orçamental relativa ao segundo trimestre do ano.

Pombal, 19 de agosto de 2014.

### A Administração:

Presidente do Conselho de Administração



(Jorge Eduardo Vieira da Silva, Dr.)

Administradora



(Elisabete Gameiro João Madama, Dr.ª)

Administrador Executivo



(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)



## 1. Recursos Humanos

A PMUGEST, E.M. pretende assegurar uma maior eficiência na utilização dos seus meios humanos, a reestruturação de alguns serviços, de forma a dar melhores e mais rápidas respostas, visando o crescimento sustentado e a diversificação da oferta de serviços.

Ao longo dos anos, a gestão de recursos humanos da empresa esteve condicionada, pelo facto da maioria das contratações serem provenientes do mercado social de emprego, tendo perdurado uma multiplicidade de aspetos, humanos e sociais, que vêm influenciando a capacidade de produção da Empresa, dificultando por vezes a sua atuação.

Nesta altura, a política de recursos humanos da empresa passa por melhorar as capacidades dos trabalhadores do quadro de pessoal, promovendo ações de formação e certificando competências profissionais, sempre que possível. Nas contratações que se justifiquem, para fazer substituições pontuais ou caso se venha a verificar um aumento de atividade, pretende-se recrutar elementos com maior nível de escolaridade e certificação profissional, nos casos que a mesma seja exigida.

No segundo trimestre a empresa obteve a aprovação das candidaturas no âmbito das medidas do Instituto de Emprego e Formação Profissional, através das quais pretende dinamizar alguns serviços da empresa, nomeadamente na área da imagem e comunicação, ao nível dos serviços florestais, no apoio à reparação e manutenção dos equipamentos e no apoio à gestão.

Embora os resultados venham a ser mais visíveis nos próximos trimestres a empresa iniciou ainda no 2º trimestre 3 das medidas aprovadas:

- Início do projecto no âmbito da medida contrato emprego de inserção (CEI) em 14/04/2014, com 3 trabalhadores que integraram a equipa de recolha de resíduos sólidos e urbanos;
- Início do estágio emprego (EE) em 28/04/2014, na área do webdesign e design gráfico;
- Início do projeto no âmbito da medida contrato emprego de inserção mais (CEI+) em 16/06/2014, esta medida prevê a integração de 1 engenheiro florestal, 1 tratorista e 3 auxiliares de serviços gerais.

À semelhança dos anos anteriores, a PMUGEST, E.M. tem aderido com recetividade à medida de estágios curriculares. Desta forma pretende-se colaborar com as instituições de ensino e contribuir para que os alunos apliquem, em contextos reais de trabalho, os conhecimentos





adquiridos nas várias disciplinas dos respetivos cursos, tomando consciência das diferentes dinâmicas inerentes ao contexto laboral.

No 2º trimestre de 2014, a empresa recebeu 5 alunos para realização de estágios curriculares das seguintes áreas:

- 1 aluna do curso Profissional de Técnico de Gestão da Escola Tecnológica e Profissional de Sico que desenvolveu e apresentou a sua Prova de Aptidão Profissional (PAP) – Gestão e Controlo de Imobilizado;
- 1 aluna do curso Profissional de Técnico de Gestão 12º ano, do Agrupamento de Escolas da Guia;
- 2 alunas do curso Profissional de Restauração e Bar 12º ano, do Agrupamento de Escolas de Pombal, que desenvolveram o seu estágio no Café Concerto e na Cafeteria do Castelo;
- 1 aluno do curso Profissional de Técnico de Gestão Ambiental 12º ano, do Agrupamento de Escolas de Pombal;

No final do 2º trimestre de 2014 a empresa tinha no seu quadro 62 funcionários, 5 dos quais se encontram ausentes por motivos de doença natural prolongada e acidentes de trabalho.

No quadro seguinte, apresenta-se sinteticamente, o quantitativo de meios humanos com um vínculo contratual à empresa, repartido por categorias profissionais e apresentando a evolução desde o final de 2013, 1º trimestre e 2º trimestre de 2014:

<b>Categoria Profissional</b>	<b>2013</b>	<b>1º Trim.</b>	<b>2º Trim.</b>
Director Executivo	1	1	1
Director de Serviços	2	2	2
Encarregado Geral	1	1	1
Administrativa	3	3	3
Assistente Comercial	2	2	2
Agentes Fiscalização	2	2	2
Barmaid	2	2	1
Sapador Florestal	5	5	5
Motorista	6	6	6
Manobrador de Viaturas	8	9	9
Encarregada (o) de Limpeza	2	2	2
Técnica (o) de Limpeza	8	8	8
Cantoneiro	5	4	3
Auxiliar dos Serviços Gerais	17	19	17
<b>Total de Funcionários</b>	<b>64</b>	<b>66</b>	<b>62</b>

Relativamente à rubrica de gastos com o pessoal cifrou-se no valor de 221.886,12€ verificando-se um decréscimo de 27.945,73€. A diminuição dos gastos nesta rubrica deve-se essencialmente à

redução do número médio de pessoas efetivamente ao serviço no 2º trimestre do ano face ao período homólogo do ano anterior.

## 2. Investimento

Qualquer investimento deve ser pensado com o objetivo de vir a melhorar o desempenho da empresa na execução das suas atividades, tentando rentabilizar ao máximo os equipamentos e as ferramentas já existentes, de forma a tirar delas o máximo proveito e rendimento.

No atual contexto de crise económica, domina uma política de restrição orçamental, os investimentos a realizar devem potenciar e melhorar as características dos serviços prestados.

Ao longo dos anos a PMUGEST, E.M. tem desenvolvido um esforço constante de consolidação financeira, canalizando para investimento apenas os recursos financeiros disponíveis ou libertos.

No Plano de Atividades para o corrente ano, foi previsto um investimento no valor global de 70.100,00€ para aquisição de um conjunto de equipamentos, necessários para o bom desempenho das várias atividades da empresa.

No 2º trimestre, o investimento realizado foi de apenas 1.131,60€, valor que corresponde a 1,6% do investimento previsto. O quadro seguinte discrimina o valor investido ao longo do ano, por atividade:

Investimento	Previsional	Realizado	
		1º Trimestre	2º Trimestre
Café Concerto	7.500,00 €	7.688,97 €	- €
Cafeteria do Castelo	- €	20,00 €	- €
Estacionamento	9.600,00 €	36,72 €	48,70 €
Manutenção Urbana	40.000,00 €	35,77 €	- €
Publicidade	10.000,00 €	- €	- €
Serviços Administrativos	3.000,00 €	331,28 €	1.082,90 €
<b>Total</b>	<b>70.100,00 €</b>	<b>8.112,74 €</b>	<b>1.131,60 €</b>

O investimento realizado foi de um equipamento (UPS) para o Estacionamento Subterrâneo e um computador para os serviços administrativos com maior capacidade, para o posto de trabalho do webdesigner.

No 2º trimestre foi reconhecido o abate de uma viatura, pelo facto de já ter sido entregue para destruição. O bem encontrava-se registado por 1.500,00€, no entanto, a operação não teve qualquer impacto no resultado da empresa, por se encontrar totalmente amortizado.

### 3. Atividades

A PMUGEST, E.M. tem sob a sua responsabilidade as seguintes atividades:

- Limpeza e Manutenção Urbana;
- Estacionamento de Duração Limitada da Cidade de Pombal;
- Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
- Publicidade;
- Café Concerto;
- Cafeteria do Castelo.
- Colaboração na organização das Festas do Bodo;

A empresa pretende continuar a afirmar-se pelo bom desempenho de todas as atividades delegadas, apostando na qualidade dos serviços prestados, na rapidez e capacidade de resposta.

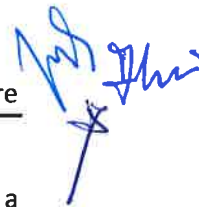
### 4. Execução Orçamental

Os dados sobre a execução orçamental são apresentados para o 2º trimestre por atividade.

Para cada umas das atividades da empresa apresentamos um quadro resumo onde figuram os valores reais dos gastos e rendimentos, comparando com o valor do orçamento trimestral e calculando o desvio para cada uma das rubricas.

De acordo com a política contabilística que a empresa tem vindo a adotar, os gastos e os ganhos gerais são distribuídos pelas secções com base numa chave de repartição, calculada anualmente com base no volume de negócios de cada uma das áreas de atividade, no exercício anterior.

No apuramento da chave de repartição não é considerado o volume de negócios obtido no âmbito das Festas do Bodo, as tarefas desempenhadas pela PMUGEST, E.M., são entendidas como um contributo para a organização das festas da cidade, sendo que qualquer resultado positivo obtido diretamente por esta atividade tem vindo a ser transferido para o Município de Pombal, para fazer face às restantes despesas.



Assim, a chave de repartição atualizada e que iremos utilizar ao longo do ano de 2014 é a seguinte:


Atividades	Faturação	% Imputação 2014
Café Concerto	41.641,44 €	4%
Cafeteria do Castelo	8.944,85 €	1%
Estacionamento	188.854,32 €	16%
Bodo	63.362,63 €	-
Manutenção Urbana	856.781,18 €	72%
Publicidade	85.316,18 €	7%
<b>Total 2013</b>	<b>1.244.900,60 €</b>	<b>100,00%</b>

Os gastos gerais da empresa relativos ao 2º trimestre totalizam 40.541,67€. Incluem-se nos gastos gerais, custos com pessoal, fornecimentos de serviços externos, depreciações, e gastos de financiamento. As diferentes rubricas foram repartidas pelas atividades com base nas percentagens indicadas no quadro anterior.

#### 4.1 – Execução Orçamental por Atividade

Limpeza e Manutenção	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 710,99 €	- 20.026,56 €	19.315,57 €	-96%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 47.334,63 €	- 26.686,22 €	- 20.648,42 €	77%
63 - Gastos com o Pessoal	- 177.371,15 €	- 207.084,38 €	29.713,23 €	-14%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 5.682,72 €	- 9.154,73 €	3.472,00 €	-38%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 623,98 €	- 525,19 €	- 98,79 €	19%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 234,89 €	- 147,94 €	- 86,95 €	59%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	180.103,00 €	257.945,34 €	- 77.842,34 €	-30%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	4,75 €	- €	4,75 €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	19,91 €	- 19,91 €	-
<b>Resultado</b>	<b>- 51.850,61 €</b>	<b>- 5.659,77 €</b>	<b>- 46.190,85 €</b>	<b>816%</b>






Café Concerto	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 4.450,59 €	- 3.217,82 €	- 1.232,77 €	38%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 7.190,27 €	- 3.825,23 €	- 3.365,04 €	88%
63 - Gastos com o Pessoal	- 5.949,91 €	- 7.340,04 €	1.390,13 €	-19%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1.881,70 €	- 2.179,60 €	297,90 €	-14%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 612,58 €	- 596,55 €	- 16,03 €	3%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 55,81 €	- 47,48 €	- 8,33 €	18%
71 - Vendas	230,49 €	500,43 €	- 269,94 €	-54%
72 - Prestações de Serviços	13.049,24 €	7.498,10 €	5.551,14 €	74%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	0,84 €	- 0,84 €	-
<b>Resultado</b>	<b>- 6.861,13 €</b>	<b>- 9.207,35 €</b>	<b>2.346,22 €</b>	<b>-25%</b>

Estacionamento	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 5.589,39 €	- 8.285,01 €	2.695,63 €	-33%
63 - Gastos com o Pessoal	- 25.286,19 €	- 20.233,71 €	- 5.052,48 €	25%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 734,12 €	- 1.898,42 €	1.164,30 €	-61%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 165,40 €	- 103,44 €	- 61,96 €	60%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 507,77 €	- 533,96 €	26,18 €	-5%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	43.648,58 €	45.883,54 €	- 2.234,96 €	-5%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	4.680,54 €	4.478,70 €	201,84 €	5%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	26,08 €	20,23 €	5,85 €	29%
<b>Resultado</b>	<b>16.072,32 €</b>	<b>19.327,92 €</b>	<b>- 3.255,60 €</b>	<b>-17%</b>

Publicidade	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 3.012,55 €	- 1.338,78 €	- 1.673,77 €	125%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 2.381,63 €	- 2.695,98 €	314,35 €	-12%
63 - Gastos com o Pessoal	- 12.697,37 €	- 15.332,34 €	2.634,96 €	-17%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1.817,73 €	- 2.267,00 €	449,28 €	-20%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 265,23 €	- 3,67 €	- 261,56 €	7122%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 19,00 €	- 18,40 €	- 0,60 €	3%
71 - Vendas	4.099,80 €	1.717,00 €	2.382,80 €	139%
72 - Prestações de Serviços	23.050,91 €	15.706,59 €	7.344,32 €	47%
76 - Reversões	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	29,37 €	- 29,37 €	-100%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	1,69 €	- 1,69 €	-
<b>Resultado</b>	<b>6.957,20 €</b>	<b>- 4.201,51 €</b>	<b>11.158,72 €</b>	<b>-266%</b>



Castelo	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 2.035,34 €	- 1.325,34 €	- 710,00 €	54%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 3.972,40 €	- 1.411,80 €	- 2.560,60 €	181%
63 - Gastos com o Pessoal	- 581,49 €	- 2.522,45 €	1.940,96 €	-77%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 204,20 €	- 232,97 €	28,77 €	-12%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 308,22 €	- 185,00 €	- 123,21 €	67%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 32,93 €	- 29,67 €	- 3,26 €	11%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	4.070,69 €	2.746,83 €	1.323,86 €	48%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	0,23 €	- 0,23 €	-
<b>Resultado</b>	<b>- 3.063,90 €</b>	<b>- 2.960,18 €</b>	<b>- 103,71 €</b>	<b>4%</b>

Bodo	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 45,00 €	- 35,65 €	- 9,35 €	26%
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €	-
64 - Gastos/reversões de Amortização	- €	- 50,00 €	50,00 €	-100%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- €	- €	-
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1,95 €	- €	- 1,95 €	-
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	17.650,60 €	39.132,06 €	- 21.481,46 €	-55%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €	-
<b>Resultado</b>	<b>17.603,65 €</b>	<b>39.046,42 €</b>	<b>- 21.442,77 €</b>	<b>-55%</b>

Total - 2º Trimestre	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 10.209,47 €	- 25.908,50 €	15.699,03 €	-61%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 66.513,32 €	- 42.939,88 €	- 23.547,00 €	55%
63 - Gastos com o Pessoal	- 221.886,12 €	- 252.512,92 €	30.626,80 €	-12%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 10.320,47 €	- 15.782,73 €	5.462,26 €	-35%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 1.975,41 €	- 1.413,86 €	- 561,55 €	40%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 852,35 €	- 777,45 €	- 74,90 €	10%
71 - Vendas	4.330,29 €	2.217,43 €	2.112,86 €	95%
72 - Prestações de Serviços	281.573,02 €	368.912,47 €	- 87.339,45 €	-24%
75 - Subsídios à Exploração / Reversões	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	4.685,29 €	4.508,07 €	177,22 €	4%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	26,08 €	22,98 €	3,10 €	-



Total - 1º Semestre	Real	Orçamento	Desvio	
			Valor	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 17.931,33 €	- 51.878,96 €	33.947,63 €	-65%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 137.848,63 €	- 90.340,86 €	- 47.481,33 €	53%
63 - Gastos com o Pessoal	- 394.682,10 €	- 449.061,07 €	54.378,97 €	-12%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 20.191,22 €	- 30.574,58 €	10.383,36 €	-34%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 5.040,19 €	- 4.451,75 €	- 588,44 €	13%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1.817,62 €	- 1.571,36 €	- 246,26 €	16%
71 - Vendas	6.066,99 €	3.336,32 €	2.730,67 €	82%
72 - Prestações de Serviços	538.649,66 €	635.662,91 €	- 97.013,25 €	-15%
75 - Subsídios à Exploração / Reversões	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	75,00 €	- €	75,00 €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	12.535,20 €	9.288,65 €	3.246,55 €	35%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	1.891,48 €	90,94 €	1.800,54 €	1980%

#### 4.2 – Análise do Resultado e Desvios

No quadro seguinte são evidenciadas as diferenças entre os resultados do exercício de 2014 face ao exercício do ano anterior, no 1º semestre.

PMUGEST, E.M.	1º Semestre 2013	1º Semestre 2014	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 57.984,96 €	- 17.931,33 €	40.053,63 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 88.154,33 €	- 137.848,63 €	- 49.694,30 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 444.691,23 €	- 394.682,10 €	50.009,13 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 24.949,19 €	- 20.191,22 €	4.757,97 €
65 - Perdas por Imparidade	- 4.101,41 €	- €	4.101,41 €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 5.756,00 €	- 5.040,19 €	715,81 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1.553,83 €	- 1.817,62 €	- 263,79 €
71 - Vendas	3.138,82 €	6.066,99 €	2.928,17 €
72 - Prestações de Serviços	625.760,73 €	538.649,66 €	- 87.111,07 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões	- €	75,00 €	75,00 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	15.911,45 €	12.535,20 €	- 3.376,25 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	131,93 €	1.891,48 €	1.759,55 €
<b>Resultado</b>	<b>17.751,98 €</b>	<b>- 18.292,76 €</b>	<b>- 36.044,74 €</b>

Algumas das diferenças apresentadas pela análise do quadro anterior são justificadas pelos seguintes factos:

1. Diminuição do custo das mercadorias vendidas resultante da alteração da política de contabilização dos combustíveis, ou seja, anteriormente vinham sendo registados na



rubrica de CMVMC e no exercício de 2014 passou a registar-se em Fornecimento e Serviços Externos na conta de combustíveis;

2. Aumento dos Fornecimentos e Serviços Externos, além da nota anterior que se reflete no aumento desta rubrica, verifica-se ainda um aumento na conta de honorários (4.062,70€) e na conta de conservação e reparação (5.130,37€)
3. Diminuição dos gastos com o pessoal justificado pelas ausências registadas e pela diminuição do numero médio de pessoas ao serviço. No segundo trimestre de 2013 o número médio de pessoas ao serviço era de 69 reduzindo essa média para 58 no mesmo período em 2014;
4. Diminuição dos gastos de amortização devido ao abate, no fim do exercício de 2013, dos bens que se encontravam afetos à Esplanada da Biblioteca, deixando por isso de constar do mapa de amortizações de 2014;
5. Diminuição do volume de negócios, em algumas das atividades.
6. A diminuição mais significativa no valor da prestação de serviços verifica-se na área da limpeza e manutenção urbana, no entanto, cerca de 50% da redução justifica-se pela falta do mecanismo de contratação para a prestação de serviços dos sapadores florestais e pela perda da prestação dos serviços de limpeza no Edifício dos Paços do Concelho;
7. A segunda área com maior diminuição dos ganhos é o Bodo, essencialmente pelo facto de algumas rubricas da receita terem sido transferidas para a ADILPOM.



## 5. Demonstração de Resultados

30-06-2014  
UNIDADE MONETÁRIA  
(Euro)

<b>RENDIMENTOS E GASTOS</b>	
Vendas e serviços prestados	544.716,65 €
Subsídios à exploração	- €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	- €
Variação nos inventários da produção	- €
Trabalhos para a própria entidade	- €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 17.931,33 €
Fornecimentos e serviços externos	- 137.848,63 €
Gastos com o pessoal	- 394.682,10 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	75,00 €
Provisões (aumentos/reduções)	- €
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizações (perdas/reversões)	- €
Aumentos/reduções de justo valor	- €
Outros rendimentos e ganhos	12.535,20 €
Outros gastos e perdas	- 5.040,19 €
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos</b>	<b>1.824,60 €</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 20.191,22 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>- 18.366,62 €</b>
Juros e rendimentos similares obtidos	1.891,48 €
Juros e gastos similares suportados	- 1.817,62 €
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>- 18.292,76 €</b>
Imposto sobre o rendimento do período	
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>- 18.292,76 €</b>

No final do segundo trimestre o resultado da empresa apresenta um valor negativo no valor de (18.292,76€).





## Nota Final

O objectivo da Administração, considerando a natureza de entidade empresarial municipal, é continuar a gerir a empresa com rigor, competência e determinação, procurando constantemente, responder eficazmente às necessidades dos seus clientes.

A procura da sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M. é e será sempre determinante, numa lógica de um compromisso sério com o Município de Pombal e dentro do que é razoável e desejável para a comunidade.

Importa salientar que este documento pretende evidenciar com clareza e transparência os resultados de cada uma das atividades, simultaneamente pretende cumprir com os normativos legais melhorar o suporte das decisões de gestão.

Estamos cientes que os tempos são de grande exigência, pelo que a Empresa irá continuar a assegurar a prestação dos serviços com rigor e qualidade, tentando, sempre que possível aumentar os níveis de eficiência.