



PMUGEST, E.M.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

1º TRIMESTRE

EXERCÍCIO DE 2020



Relatório de Execução Orçamental**1º Trimestre de 2020****PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.**

Nota Introdutória	3
1. Recursos Humanos	4
2. Investimento	5
3. Atividades	6
4. Execução Orçamental	6
4.1 – Execução Orçamental por Atividade e Análise de Desvios	7
4.2.1 – Serviços Urbanos	7
4.2.2 – Serviços Agroflorestais	8
4.2.3 – Café Concerto	9
4.2.4 – Estacionamento	10
4.2.5 – Publicidade	11
4.2.6 – Cafeteria do Castelo	12
4.2.7 – Bodo	12
4.2.9 – Análise global	13
5. Comparação com o período homólogo do ano anterior	14
5.1 Comparação dos Resultados por Atividade	14
5.2 Análise dos Resultados	18
6. Demonstração de Resultados	20
7. Balanço	21
7.1. Inventários	21
7.2. Clientes	22
7.3. Outros Créditos a receber	23
7.4. Caixa e Depósitos	23
7.5. Capital Próprio	23
7.6. Fornecedores	23
7.7. Outras dívidas a pagar	24
Nota Final	25



Nota Introdutória

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., enquanto entidade empresarial do setor local, de acordo com a alínea e) do artigo 42º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, lei que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local, e de acordo com os seus estatutos, deve elaborar e apresentar os relatórios trimestrais sobre a execução orçamental.

Assim, dando cumprimento ao disposto na legislação em vigor, o Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., reunido no dia 13 de maio aprovou o presente Relatório de Execução Orçamental relativo ao 1º trimestre de 2020.

A Administração da empresa tem como linha de orientação, por um lado assegurar a continuidade da empresa no desenvolvimento das suas atividades, e simultaneamente desenvolver esforços para se tornar mais autónoma e independente, tentando crescer de forma sustentada e diversificando a oferta da prestação de serviços, seguindo as orientações estratégicas do seu acionista, a Câmara Municipal de Pombal.

Ao longo do presente relatório apresenta-se uma síntese do quadro de pessoal da empresa e dos resultados das atividades desenvolvidas, apresentado quadros síntese para cada uma delas com os valores da execução orçamental relativa ao primeiro trimestre do ano.

Pombal, 13 de maio de 2020.

A Administração:

Presidente do Conselho de Administração


(Jorge Eduardo Vieira da Silva, Dr.)

Administradora


(Elisabete Gameiro João, Dr.ª)

Administrador Executivo


(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)

1. Recursos Humanos

No quadro seguinte, apresenta-se, o quantitativo de meios humanos com vínculo contratual à empresa, repartido por categorias profissionais:

Categoria Profissional	Previsto	1º Trimestre 2020	Desvio
Administrador Executivo	1	1	0
Diretor de Serviços	1	1	0
Contabilista	1	1	0
Encarregado Geral	1	1	0
Administrativa	3	3	0
Técnica (o) Superior Administrativo	1	1	0
Técnica (o) Comercial	3	3	0
Agentes Fiscalização	2	2	0
Designer Gráfica	1	1	0
Barmaid	1	1	0
Motorista	3	3	0
Sapador Florestal	0	0	0
Manobrador de Viaturas / Manobrador de máquinas	11	11	0
Encarregada (o) de Limpeza	1	1	0
Técnica (o) de Limpeza	22	22	0
Cantoneiro	5	5	0
Auxiliar/Trabalhador de Serviços Gerais	16	15	-1
Engenheiro Florestal/ Técnico Agroflorestal	1	0	-1
Total de Funcionários	74	72	-2

Relativamente à rubrica de gastos com o pessoal cifrou-se no valor de 216.538,49€ verificando-se um decréscimo de 1.593,22€ face a igual período de 2019.

No Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2020 estavam previstos 74 funcionários.

Uma das principais linhas orientadoras pela procura do desenvolvimento sustentado das competências e potencial dos colaboradores da PMUGEST, E.M., passa pela fomentação e incentivo na formação contínua dos mesmos, de acordo com as suas necessidades.

É neste sentido que se apresenta a seguinte tabela referente à formação realizada durante o primeiro trimestre de 2020.

Formação 1º trimestre 2020	Participantes	Total Horas
SERVIÇOS AGROFLORESTAIS		
Condução e operação de trator em segurança	1	50
Podas e Desbastes	15	375
Boas Práticas no combate à vespa velutina	2	9
Casos práticos Podas e Desbastes	7	23
CAFÉ CONCERTO/CAFETARIA DO CASTELO		
Workshop Academia Barista Delta	1	4
COMERCIAL/PUBLICIDADE		
Workshop Comércio Digital	4	10
Comércio Digital - Sucesso em vendas	3	21
CONTABILIDADE		
Conferências temáticas 2020	2	13
GERAL		
Primeiros Socorros - HST	4	100
Apresentação Plano de Contingência – Covid-19 - HST	40	20
		625

2. Investimento

No Plano de Atividades para o corrente ano, foi previsto um investimento no valor global de 149.000,00€ para aquisição de um conjunto de equipamentos, necessários para o bom desempenho das várias atividades da empresa.

No decurso do 1º trimestre a PMUGEST, E.M. não realizou investimento em nenhuma das áreas de atividade.

Investimento	Previsional	1º Trimestre 2020
Café Concerto	1 600,00 €	- €
Cafeteria do Castelo	- €	- €
Estacionamento	2 000,00 €	- €
Serviços Urbanos	8 500,00 €	- €
Serviços Agroflorestais	61 000,00 €	- €
Publicidade	70 300,00 €	- €
Serviços Administrativos	5 600,00 €	- €
Total	149 000,00 €	- €

3. Atividades

A PMUGEST, E.M. tem sob a sua responsabilidade as seguintes atividades:

1. Prestação de Serviços de Limpeza e Manutenção de Espaços Públicos e Privados e outros serviços, tais como limpeza de matas, florestas e outros terrenos afins;
2. Gestão, Exploração e Manutenção das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
3. Gestão, Exploração e Manutenção da Publicidade do Concelho de Pombal;
4. Gestão, Exploração e Manutenção do Café Concerto, no Teatro Cine;
5. Gestão e Exploração da Cafeteria do Castelo;
6. Colaboração com a Câmara Municipal de Pombal na organização das Festas da Cidade;
7. Gestão e Exploração da atividade publicitária na freguesia de Vermoíl segundo o protocolo;
8. Gestão e Exploração da atividade publicitária na União de Freguesias da Ilha, Ilha e Mata Mourisca;
9. Gestão e Exploração da atividade Publicitária na Freguesia do Lourçal;
10. Gestão e Exploração da Publicidade do Estádio Municipal de Pombal e do Campo Dr. Armindo Lopes Carolino.

A empresa pretende continuar a afirmar-se pelo bom desempenho de todas as atividades delegadas, apostando na qualidade dos serviços prestados, na rapidez e capacidade de resposta. Também tem intenção de crescer de forma significativa na intervenção de serviços agroflorestais.

4. Execução Orçamental

Os dados sobre a execução orçamental são apresentados para o 1º trimestre por atividade.

Para cada umas das atividades da empresa é apresentado um quadro resumo onde figuram os valores reais dos gastos e rendimentos, comparando com o valor do orçamento anual e calculando o grau de execução para cada uma das rubricas.



De acordo com a política contabilística que a empresa tem vindo a adotar, os gastos e os ganhos gerais são distribuídos pelas secções com base numa chave de repartição, calculada anualmente com base no volume de negócios de cada uma das áreas de atividade, no exercício anterior.

No apuramento da chave de repartição, não é considerado o volume de negócios obtido no âmbito das Festas do Bodo. As tarefas desempenhadas pela PMUGEST, E.M., são entendidas como um contributo para a organização das festas da cidade, sendo que qualquer resultado positivo obtido diretamente por esta atividade tem vindo a ser transferido para o Município de Pombal, para fazer face às restantes despesas.

Assim, a chave de repartição atualizada e que iremos utilizar ao longo do ano é a seguinte:

Chave de Repartição	Vendas	% Imputação 2020
Serviços Urbanos	762 273,90 €	53,90%
Serviços Agroflorestais	229 138,90 €	16,20%
Café Concerto	43 669,98 €	3,10%
Estacionamento	175 164,95 €	12,40%
Publicidade	193 577,32 €	13,70%
Castelo	10 594,45 €	0,70%
Bodo	47 381,51 €	-
		100%

4.1 – Execução Orçamental por Atividade e Análise de Desvios

4.2.1 – Serviços Urbanos

Serviços Urbanos	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 139,26 €	- 3 356,75 €	3 217,49 €	4%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 58 807,53 €	-206 484,92 €	147 677,39 €	28%
63 - Gastos com o Pessoal	- 151 365,05 €	-637 587,41 €	486 222,36 €	24%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 2 956,71 €	- 19 414,34 €	16 457,63 €	15%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 787,20 €	- 1 920,60 €	1 133,40 €	41%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 260,41 €	- 1 221,34 €	960,93 €	21%
Total de gastos	- 214 316,17 €	-869 985,36 €	655 669,19 €	25%
71 - Vendas	- 186,12 €	- €	- 186,12 €	100%
72 - Prestações de Serviços	193 428,87 €	836 398,23 €	- 642 969,36 €	23%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	653,98 €	- 653,98 €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	0,01 €	197,19 €	- 197,18 €	100%
Total de rendimentos	193 242,76 €	837 249,40 €	- 644 006,64 €	23%
Resultado	- 21 073,41 €	- 32 735,96 €	11 662,55 €	64%

Nos Serviços Urbanos verifica-se uma execução de 23% ao nível da receita comparativamente ao orçamento com 25% ao nível da despesa, demonstrando que a área urbana continua a ser deficitária. Ou seja, o total da receita obtida não é suficiente para combater a despesa incorrida, levando a resultados negativos.

A faturação dos serviços urbanos efetuados ao Município de Pombal fez-se, de acordo com os contratos celebrados no 1º semestre de 2020, não utilizando, dessa forma, os preços decorrentes da nova tabela de preços aprovada em Julho de 2019, tendo, assim, como base a tabela de preços aprovada a 5 de janeiro de 2018 e já bastante desfasada da evolução, entretanto havida, em relação ao aumento dos custos com o pessoal.

4.2.2 – Serviços Agroflorestais

Serviços Agroflorestais	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 62,38 €	- 1 079,66 €	1 017,28 €	6%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 14 082,97 €	- 82 444,46 €	68 361,49 €	17%
63 - Gastos com o Pessoal	- 22 727,54 €	-216 226,89 €	193 499,35 €	11%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 3 136,09 €	- 22 734,72 €	19 598,63 €	14%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 104,35 €	- 823,12 €	718,77 €	13%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 71,71 €	- 472,16 €	400,45 €	15%
Total de gastos	- 40 185,04 €	-323 781,01 €	283 595,97 €	12%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	42 860,98 €	294 833,03 €	- 251 972,05 €	15%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	567,73 €	- €	567,73 €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	339,25 €	- 339,25 €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	267,52 €	- 267,52 €	-
Total de rendimentos	43 428,71 €	295 439,80 €	- 252 011,09 €	15%
Resultado	3 243,67 €	- 28 341,21 €	31 584,88 €	-11%

A área dos Serviços Agroflorestais apresenta uma execução ao nível da receita de 15% face ao orçamentado e 12% ao nível da despesa, apresentando, não obstante, um resultado final positivo.

Aquando o planeamento da atividade para 2020, foi identificado como constrangimento para a área de Serviços Agroflorestais, a formação insuficiente de colaboradores em algumas áreas, como por exemplo: Podas e Desbastes. Esta situação já foi ultrapassada em parte. A PMUGEST, E.M. colocou em curso um Plano de Formação, do qual, algumas formações já ocorreram.



4.2.3 – Café Concerto

Café Concerto	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 5 260,05 €	- 20 161,45 €	14 901,40 €	26%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 6 964,84 €	- 37 996,39 €	31 031,55 €	18%
63 - Gastos com o Pessoal	- 5 453,08 €	- 15 557,88 €	10 104,80 €	35%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 514,50 €	- 2 550,73 €	2 036,23 €	20%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 972,47 €	- 4 633,23 €	3 660,76 €	21%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 45,20 €	- 288,24 €	243,04 €	16%
Total de gastos	- 19 210,14 €	- 81 187,92 €	61 977,78 €	24%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	8 826,46 €	44 803,23 €	35 976,77 €	20%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	966,97 €	966,97 €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	0,10 €	13,26 €	13,16 €	1%
Total de rendimentos	8 826,56 €	45 783,46 €	36 956,90 €	19%
Resultado	- 10 383,58 €	- 35 404,46 €	25 020,88 €	29%

A atividade do Café Concerto apresenta uma execução de 19% ao nível da receita total face ao orçamento e 24% referente ao valor global da despesa.

Para 2020 a PMUGEST, E.M. aplicou as seguintes medidas:

- A redução do número de espetáculos de forma a conter os elevados prejuízos que os mesmo geram;
- A redução de horário de abertura ao público durante as tardes dos dias úteis semanais, em períodos em que estatisticamente se tem verificado uma muito reduzida afluência de clientes;
- Proceder à revisão e alteração da tabela de preços, nomeadamente dos produtos comestíveis que se foram introduzindo e que estarão desajustados para o tipo de espaço;
- Reduzir a amplitude de produtos disponibilizados aos clientes de modo a evitar ou reduzir as quebras por ultrapassagem dos prazos de validade.

Das várias medidas delineadas para a área do Café Concerto para o exercício de 2020, todas foram concretizadas e demonstraram ser eficazes, dado o principal objetivo ser a contenção de gastos.

A área do Café Concerto viu a sua atividade a ser encerrada, devido ao estado de emergência decretado pelo governo a 16 de março de 2020. Com esta imposição, a PMUGEST, E.M. não pode escoar os seus produtos (Matérias Primas). Desta forma, um dos objetivos traçados inicialmente para a otimização de gestão de Stock não poderá ser atingido na sua plenitude em 2020.

4.2.4 – Estacionamento

Estacionamento	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 6 383,72 €	- 31 142,75 €	24 759,03 €	20%
63 - Gastos com o Pessoal	- 18 442,75 €	- 73 852,23 €	55 409,48 €	25%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 517,96 €	- 2 672,66 €	2 154,70 €	19%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 13,96 €	- 629,79 €	615,83 €	2%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 279,96 €	- 4 840,00 €	3 560,04 €	26%
Total de gastos	- 26 638,36 €	-113 137,43 €	86 499,07 €	24%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	39 199,38 €	175 907,31 €	- 136 707,93 €	22%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	2 337,00 €	7 258,29 €	- 4 921,29 €	32%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	7,05 €	68,35 €	- 61,30 €	10%
Total de rendimentos	41 543,43 €	183 233,95 €	- 141 690,52 €	23%
Resultado	14 905,07 €	70 096,52 €	- 55 191,45 €	21%

Na área do estacionamento regista-se uma execução global de rendimentos inferior à execução total de gastos contribuindo para a redução do resultado final desta atividade.

A atividade do estacionamento ao nível da receita ficou condicionado devido ao estado de emergência decretado pelo Governo a 16 de março de 2020.

Está em curso a aquisição de um sistema alternativo de pagamento que permita um maior conforto e alternativas aos utilizadores, bem como a introdução de uma maior simplicidade e celebridade no tratamento das contraordenações. A presente medida ainda não está disponível, mas todo o processo de aquisição se encontra em trânsito.



4.2.5 – Publicidade

Publicidade	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 773,82 €	- 17 250,00 €	16 476,18 €	4%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 8 229,00 €	- 48 959,53 €	40 730,53 €	17%
63 - Gastos com o Pessoal	- 18 209,01 €	- 80 249,40 €	62 040,39 €	23%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1 905,49 €	- 19 330,71 €	17 425,22 €	10%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 15,43 €	- 2 389,27 €	2 373,84 €	1%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 56,65 €	- 114,20 €	57,55 €	50%
Total de gastos	- 29 189,40 €	-168 293,11 €	139 103,71 €	17%
71 - Vendas	4 113,95 €	- €	4 113,95 €	-
72 - Prestações de Serviços	41 627,25 €	230 054,76 €	- 188 427,51 €	18%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	115,37 €	- €	115,37 €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	889,07 €	- 889,07 €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	0,30 €	23,42 €	- 23,12 €	1%
Total de rendimentos	45 856,87 €	230 967,25 €	- 185 110,38 €	20%
Resultado	16 667,47 €	62 674,14 €	- 46 006,67 €	27%

A atividade da Publicidade apresenta uma execução de 20% ao nível da receita total face ao orçamento e 17% referente ao valor global da despesa.

Para 2020 a atividade da Publicidade é uma das grandes apostas da Empresa, estimando-se um crescimento das vendas superior a 30%. Com este incremento, pretende-se aumentar a oferta de estruturas novas e na modernização das estruturas da cidade de Pombal, com a aquisição de um mupi digital e um *outdoor* digital contribuindo para a captação de novos clientes. O aumento expressivo nesta área encontra-se diretamente dependente do célebre licenciamento de novas estruturas.

Verificam-se alguns atrasos, quer no processo de investimento da instalação do Mupi, quer na instalação de novas estruturas publicitárias.

4.2.6 – Cafetaria do Castelo

Cafetaria do Castelo	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 425,60 €	- 4 973,76 €	4 548,16 €	9%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 2 491,66 €	- 12 600,53 €	10 108,87 €	20%
63 - Gastos com o Pessoal	- 341,07 €	- 773,70 €	432,63 €	44%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 38,35 €	- 149,56 €	111,21 €	26%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 508,65 €	- 1 028,50 €	519,85 €	49%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 36,76 €	- 122,97 €	86,21 €	30%
Total de gastos	- 3 842,09 €	- 19 649,02 €	15 806,93 €	20%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	851,19 €	11 052,79 €	- 10 201,60 €	8%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	264,34 €	- 264,34 €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	2,27 €	- 2,27 €	-
Total de rendimentos	851,19 €	11 319,40 €	- 10 468,21 €	8%
Resultado	- 2 990,90 €	- 8 329,62 €	5 338,72 €	36%

A atividade da Cafetaria do Castelo apresenta uma execução de 8% ao nível da receita total face ao orçamento e 20% referente ao valor global da despesa.

Para 2020, a PMUGEST, E.M. traçou a contenção de custos, nomeadamente de honorários, como medida principal. Para que esta redução de gastos fosse possível de atingir, foi aplicado, desde o início do ano, uma redução do horário de abertura ao público às tardes dos dias úteis semanais.

4.2.7 – Bodo

Bodo	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- €	- 37 886,48 €	37 886,48 €	-
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- 5 819,40 €	5 819,40 €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- 3 209,54 €	3 209,54 €	-
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- €	- 56,15 €	56,15 €	-
Total de gastos	- €	- 46 971,57 €	46 971,57 €	-
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	- €	46 971,57 €	- 46 971,57 €	-
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	-
Total de rendimentos	- €	46 971,57 €	- 46 971,57 €	-
Resultado	- €	- €	- €	0%



Durante o primeiro trimestre de 2020 não ocorreram quaisquer gastos ou proveitos relacionados com a área do Bodo.

4.2.9 – Análise global

Total - 1º Trimestre	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor em falta	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 6 661,11 €	- 46 821,62 €	40 160,51 €	14%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 96 959,73 €	- 457 515,06 €	360 555,33 €	21%
63 - Gastos com o Pessoal	- 216 538,49 €	- 1 030 066,91 €	813 528,42 €	21%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 9 069,10 €	- 66 852,72 €	57 783,62 €	14%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 2 402,06 €	- 14 634,05 €	12 231,99 €	16%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 750,70 €	- 7 115,06 €	5 364,36 €	25%
Total de gastos	- 333 381,19 €	- 1 623 005,42 €	1 289 621,23 €	21%
71 - Vendas	3 927,83 €	- €	3 927,83 €	-
72 - Prestações de Serviços	326 794,13 €	1 640 020,92 €	1 313 226,79 €	20%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	683,10 €	- €	683,10 €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	2 337,00 €	10 371,90 €	8 034,90 €	23%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	7,46 €	572,01 €	564,55 €	1%
Total de rendimentos	333 749,52 €	1 650 964,83 €	1 321 143,14 €	20%
Resultado	368,33 €	27 959,41 €	- 31 518,91 €	1%

A verificação da execução orçamental está naturalmente condicionada pelo facto de a previsão orçamental ser efetuada numa perspetiva anual. Assim, a análise da execução orçamental deve ter em conta que nem todos os gastos e rendimentos são lineares ao longo do ano, havendo alguns que se realizam no todo ou em maior parte num ou noutro trimestre do ano.

5. Comparação com o período homólogo do ano anterior

5.1 Comparação dos Resultados por Atividade

Serviços Urbanos	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 550,10 €	- 139,26 €	- 410,84 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 60 258,10 €	- 58 807,53 €	- 1 450,57 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 132 471,42 €	- 151 365,05 €	18 893,63 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 5 839,75 €	- 2 956,71 €	- 2 883,04 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 1 115,81 €	- 787,20 €	- 328,60 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 261,65 €	- 260,41 €	- 1,24 €
71 - Vendas	- €	- 186,12 €	- 186,12 €
72 - Prestações de Serviços	166 126,69 €	193 428,87 €	27 302,18 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões	219,42 €	- €	- 219,42 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	0,09 €	- €	- 0,09 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	0,01 €	0,01 €
Resultado	- 34 150,64 €	- 21 073,41 €	13 077,22 €

Em 2020, foi sentida um crescimento dos pedidos de serviços Urbanos e uma descida nos pedidos de serviços Agroflorestais. Assim, a mão de obra afeta a esta área foi alocada e utilizada para realizar um maior número de serviços na área Urbana, permitindo uma maior resposta aos pedidos. Esta situação explica, em grande parte, o incremento do registo ao nível da prestação de serviços, bem como, o aumento com os gastos com o pessoal nos Serviços Urbanos.

Serviços Agroflorestais	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 202,95 €	- 62,38 €	- 140,57 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 22 230,74 €	- 14 082,97 €	- 8 147,77 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 48 872,07 €	- 22 727,54 €	- 26 144,53 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 2 154,43 €	- 3 136,09 €	981,66 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 411,65 €	- 104,35 €	- 307,30 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 96,53 €	- 71,71 €	- 24,82 €
71 - Vendas	- €	- €	- €
72 - Prestações de Serviços	61 288,35 €	42 860,98 €	- 18 427,37 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões	80,95 €	567,73 €	- €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- 80,95 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €
Resultado	- 12 599,07 €	3 243,67 €	15 842,74 €



Ao nível da receita, a redução mais significativa é verificada ao nível da prestação de serviços, justificada pela diminuição de serviços a particulares e ao Município de Pombal.

Em termos absolutos, os serviços a particulares em 2020 registaram uma quebra de 9.500,00€, sendo o remanescente referente a serviços efetuados ao Município. Referente a este, na qualidade de cliente, não decorreram, neste primeiro trimestre, alguns serviços anteriormente prestados, como por exemplo a limpeza da mata envolvente do Castelo de Pombal, nem os serviços inerentes ao abate de árvores no seguimento da Tempestade Leslie.

Café Concerto	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 4 859,57 €	- 5 260,05 €	400,48 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 9 946,44 €	- 6 964,84 €	2 981,61 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 6 567,12 €	- 5 453,08 €	1 114,04 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 551,11 €	- 514,50 €	36,61 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 2 086,50 €	- 972,47 €	1 114,02 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 86,51 €	- 45,20 €	41,31 €
71 - Vendas	- €	- €	- €
72 - Prestações de Serviços	11 778,90 €	8 826,46 €	2 952,44 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões	- €	- €	- €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	5,45 €	0,10 €	5,35 €
Resultado	- 12 312,89 €	- 10 383,58 €	1 929,31 €

A atividade do Café Concerto durante o primeiro trimestre de 2020 reduziu face a 2019, mas os resultados apresentam melhorias por via da redução da despesa, tendo sido suficiente para combater o efeito negativo referente à diminuição do nível de prestação de serviços. A rubrica que mais contribui para esta melhoria foi a redução verificada em Fornecimentos e Serviços Externos, estando explicado pelo ajustamento que ocorreu no horário de funcionamento do espaço em conjunto com a redução e/ou eliminação temporária de concertos.

De ressaltar, que esta área viu a sua atividade a ser encerrada por imposição do governo, aquando decretado o estado de emergência a 16 de março de 2020. Neste sentido, caso a faturação ocorresse de forma linear, o valor obtido na última quinzena do 1.º trimestre de 2019 de 2.320,00€ seria expectável que o mesmo incorresse para igual período comparativo em 2020. Como a atividade do Café Concerto encerrou por decreto governamental através do estado de emergência, esta situação desencadeou uma redução ao nível da prestação de serviços.

Estacionamento	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 6 174,59 €	- 6 383,72 €	209,13 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 15 307,97 €	- 18 442,75 €	3 134,78 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 577,29 €	- 517,96 €	59,33 €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 504,71 €	- 13,96 €	490,75 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 335,18 €	- 1 279,96 €	55,22 €
71 - Vendas	- €	- €	- €
72 - Prestações de Serviços	42 611,00 €	39 199,38 €	3 411,62 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	2 251,52 €	2 337,00 €	85,48 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	8,15 €	7,05 €	1,10 €
Resultado	20 970,93 €	14 905,07 €	- 6 065,85 €

A área do Estacionamento foi a segunda atividade a ser encerrada temporariamente devido à situação atual que o país vive no âmbito do COVID-19. Com o encerramento temporário da gestão do estacionamento de duração limitada na cidade de Pombal a 20 de março, houve repercussões imediatas na receita, dado que os parquímetros são a parcela mais significativa ao nível da obtenção da receita. A redução da atividade económica geral e da circulação de pessoas nas semanas anteriores já havia registado uma redução de receita ao nível do estacionamento. A redução sentida em 2020 é justificada quando comparada com a receita obtida entre 20 a 31 de março de 2019 que em valores absolutos representou 3.770,00€.

Ao nível da despesa, a rubrica de Gastos com o Pessoal foi a que apresenta maior aumento, relacionado com o aumento incorrido de 1,5% no vencimento dos trabalhadores não abrangidos pelo aumento do SMN e também pelo aumento do SMN que ocorreu a 01 de janeiro de 2020.

Publicidade	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 3 001,90 €	- 773,82 €	2 228,08 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 8 067,13 €	- 8 229,00 €	161,87 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 14 636,79 €	- 18 209,01 €	3 572,22 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1 519,29 €	- 1 905,49 €	386,20 €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 112,11 €	- 15,43 €	96,68 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 39,48 €	- 56,65 €	17,17 €
71 - Vendas	4 044,50 €	4 113,95 €	69,45 €
72 - Prestações de Serviços	35 178,60 €	41 627,25 €	6 448,65 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões	- €	115,37 €	115,37 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	0,30 €	0,30 €
Resultado	11 846,40 €	16 667,47 €	4 821,07 €



Em termos absolutos, a atividade de Publicidade apresenta um acréscimo de 4.821,07€ face a 2019 ao nível dos resultados, alcançado essencialmente por via de incremento de faturação. No 1º trimestre de 2019, as estruturas afetas ao Estádio Municipal de Pombal e do Campo Dr. Armindo Lopes Carolino, em Flandes, as estruturas encontravam-se numa fase inicial e de renovação. Em 2020, todos os espaços referidos estavam disponíveis, assim como, neste período, o número de estruturas também aumentou, justificando o impacto do crescimento ao nível das receitas.

A despesa com o pessoal foi a que apresentou maior incremento, explicado fundamentalmente por dois fatores concretizados em 2020 face a 2019:

- A equipa de publicidade tal como os restantes colaboradores, viu o seu vencimento aumentado em 1,5%;
- Uma vez que a equipa de publicidade conseguiu promover e vender mais, existiu a necessidade de recorrer a um maior número de equipamentos e pessoal de outras áreas da Empresa. São exemplos a colocação de lonas, a rotação de Mupis, etc.

Cafetaria do Castelo	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 763,61 €	- 425,60 €	- 338,01 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 3 356,02 €	- 2 491,66 €	- 864,36 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 276,34 €	- 341,07 €	- 64,73 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 49,69 €	- 38,35 €	- 11,34 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 592,28 €	- 508,65 €	- 83,62 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 23,30 €	- 36,76 €	- 13,46 €
71 - Vendas	- €	- €	- €
72 - Prestações de Serviços	2 026,71 €	851,19 €	- 1 175,52 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões	- €	- €	- €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €
Resultado	- 3 034,53 €	- 2 990,90 €	43,63 €

Ao nível da atividade, houve uma ligeira melhoria por via da redução global ao nível dos gastos, tornando-se suficiente para combater o efeito negativo das descidas das vendas, contribuindo assim um resultado positivo quando comparado com o período homólogo do ano anterior.

5.2 Análise dos Resultados

No quadro seguinte são evidenciadas as diferenças entre os resultados do exercício de 2020 face ao exercício do ano anterior, no 1º trimestre.

PMUGEST, E.M.	1º Trimestre 2019	1º Trimestre 2020	Diferença
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 9 378,13 €	- 6 661,11 €	2 717,02 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 110 033,03 €	- 96 959,73 €	13 073,30 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 218 131,71 €	- 216 538,49 €	1 593,22 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 10 691,56 €	- 9 069,10 €	1 622,46 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 4 823,03 €	- 2 402,06 €	2 420,97 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 842,66 €	- 1 750,70 €	91,96 €
Total de gastos	- 354 900,17 €	- 333 381,19 €	21 518,93 €
71 - Vendas	4 044,50 €	3 927,83 €	- 116,67 €
72 - Prestações de Serviços	319 010,25 €	326 794,13 €	7 783,88 €
75 - Subsídios à Exploração	0,01 €	- €	0,01 €
76 - Reversões	219,42 €	683,10 €	463,68 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	2 251,65 €	2 337,00 €	85,35 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	13,60 €	7,46 €	- 6,14 €
Total de rendimentos	325 539,43 €	333 749,52 €	8 210,09 €
Resultado	- 29 360,75 €	368,33 €	29 729,02 €

Algumas das diferenças apresentadas pela análise do quadro anterior são justificadas pelos seguintes factos:

1. A rubrica Fornecimentos e Serviços Externos sofreu uma diminuição face a 2019, sendo tal explicado, essencialmente, pela diminuição das rubricas de Conservação e Reparação e Honorários.

Ao nível de Conservação e Reparação no decurso do primeiro trimestre de 2019, alguns equipamentos de grande porte afetos à área Urbana foram alvo de reparações significativas devido ao seu uso diário, situação que não ocorreu em igual escala em 2020, contribuindo assim para esta diminuição.

Outra situação que teve impacto para a diminuição ao nível de Fornecimentos e Serviços Externos está diretamente relacionada com uma das medidas tomadas pela PMUGEST, E. M. no início do exercício, que se prende com a redução do horário de funcionamento do espaço Café Concerto e Cafeteria do Castelo. Reduzindo o horário de funcionamento destes dois espaços e em simultâneo reduzindo o número de espetáculos foi possível

diminuir o número de horas do pessoal ao serviço, contribuindo para uma redução significativa da rubrica de honorários.

2. Ao nível de Gastos com o pessoal, existiram fatores que contribuíram simultaneamente de forma positiva e negativa para o desvio apresentado.

Em 2020 os motivos que contribuíram para o incremento dos Gastos com o Pessoal são os seguintes:

- O aumento do Salário Mínimo Nacional incorrido em 01 de janeiro de 2020;
- O aumento de 1,5% dos vencimentos dos trabalhadores que não foram abrangidos pelo aumento do Salário Mínimo Nacional;
- Aumento do seguro de acidentes de trabalho;
- Aumento ao nível da formação e fardamento.

Por último, o principal motivo que contribuiu para a diminuição dos Gastos com o Pessoal, prendeu-se pela redução do número médio de pessoas ao serviço.

3. Em 2020 a PMUGEST, E.M. verificou uma descida ao nível das amortizações do exercício explicado pelo facto de alguns dos seus bens de imobilizado terem atingido a sua vida útil.
4. A diminuição explanada em Outros Gastos e Perdas é explicado pelo facto de o valor anual pago à Sociedade Portuguesa de Autores ter ficado registado na sua totalidade no primeiro trimestre de 2019, situação que não ocorreu da mesma forma no exercício de 2020, ou seja, no período em análise ocorreu o diferimento do gasto pelos 3 trimestres seguintes. Em suma, não está em causa o efetivo aumento de um gasto, apenas o reconhecimento de forma faseado pelos 4 trimestres em 2020 situação que não ocorreu em 2019, concentrando-se unicamente a totalidade do gasto no primeiro trimestre.
5. O aumento verificado na prestação de serviços face a igual período homologo é atingido por via da Publicidade e de Serviços Urbanos.
6. No decurso do primeiro trimestre a empresa registou um aumento ao nível da receita – Outros Rendimentos e Ganhos, explicado em parte pela faturação emitida referente à despesa de água e eletricidade do Edifício em 2020 estar a ser contabilizada como um proveito suplementar e não como prestação de serviços gerais.

6. Demonstração de Resultados

RENDIMENTOS E GASTOS	31/03/2020
Vendas e serviços prestados	330 721,96 €
Subsídios à exploração	- €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	- €
Variação nos inventários da produção	- €
Trabalhos para a própria entidade	- €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 6 661,11 €
Fornecimentos e serviços externos	- 96 959,73 €
Gastos com o pessoal	- 216 538,49 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)	- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	683,10 €
Provisões (aumentos/reduções)	- €
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizações (perdas/reversões)	- €
Aumentos/reduções de justo valor	- €
Outros rendimentos e ganhos	2 344,46 €
Outros gastos e perdas	- 2 402,06 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	11 188,13 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	- 9 069,10 €
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)	- €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	2 119,03 €
Juros e rendimentos similares obtidos	- €
Juros e gastos similares suportados	- 1 750,70 €
Resultado antes de impostos	368,33 €
Imposto sobre o rendimento do período	
Resultado líquido do período	368,33 €

No período em análise, o resultado líquido foi positivo o que representa uma evolução favorável comparativamente com o período homólogo.

A evolução positiva é atingida predominantemente pela contenção e redução de gastos, face a igual período homólogo. As duas grandes rubricas que explicam esta situação são: Fornecimentos e Serviços Externos e Gastos com o Pessoal.



7. Balanço

	Março 2020	Dezembro 2019	Variação
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	137 369,69 €	145 542,25 € -	8 172,56 €
Goodwill	8 625,00 €	9 000,00 € -	375,00 €
Ativos Intangíveis	207,72 €	249,26 € -	41,54 €
Outros investimentos financeiros	8 200,95 €	7 725,80 €	475,15 €
	154 403,36 €	162 517,31 € -	8 113,95 €
Ativo Corrente			
Inventários	4 522,03 €	4 309,18 €	212,85 €
Clientes	255 958,26 €	134 076,32 €	121 881,94 €
Estado e outros entes públicos	1 760,97 €	1 760,97 €	- €
Outros créditos a receber	89 462,89 €	91 416,70 € -	1 953,81 €
Diferimentos	37 556,95 €	46 413,06 € -	8 856,11 €
Caixa e depósitos bancários	573 267,50 €	684 826,36 € -	111 558,86 €
	962 528,60 €	962 802,59 € -	273,99 €
Total do Ativo	1 116 931,96 €	1 125 319,90 € -	8 387,94 €
Capital próprio			
Capital Subscrito	325 000,00 €	325 000,00 €	- €
Reservas Legais	39 928,16 €	39 928,16 €	- €
Resultados Transitados	427 796,52 €	456 152,66 € -	28 356,14 €
Outras variações no capital próprio	659,88 €	659,88 €	- €
Resultado líquido do período	368,33 € -	28 356,14 €	28 724,47 €
Total do Capital próprio	793 752,89 €	793 384,56 €	368,33 €
Passivo			
Fornecedores	33 996,61 €	31 806,69 €	2 189,92 €
Estado e outros entes públicos	51 239,90 €	52 611,83 € -	1 371,93 €
Outras dividas a pagar	237 942,57 €	247 516,82 € -	9 574,25 €
Total do Passivo	323 179,07 €	331 935,34 € -	8 756,27 €
Total do Capital Próprio e do Passivo	1 116 931,96 €	1 125 319,90 € -	8 387,94 €

7.1. Inventários

A rubrica de balanço inventário é composta pelos seguintes valores:

- Café Concerto: 2.696,48€
- Cafeteria do Castelo: 1.334,43€
- Embalagens/Vasilhame:44,95€
- Materiais Diversos: 446,17€

O inventário tem grande importância para a área Café Concerto e Cafeteria do Castelo, tendo em conta que os bens são essenciais para o desenvolvimento da sua atividade. O

risco inerente a esta área prende-se com a existência física dos bens, com a sua correta valorização e com o seu prazo de validade.

Estando a Entidade consciencializada da importância desta temática tem vindo a desencadear os processos necessários para a implementação de gestão de Stocks recorrendo ao *Software Zrest* disponível nos espaços em causa e responsabilizando dando formação ao nosso Staff no âmbito de todas as funcionalidades que o *Software Zrest* possui.

A contagem física da Matéria Prima ocorre mensalmente no espaço Café Concerto e Cafeteria.

7.2. Clientes

A gestão de crédito tem vindo a ganhar uma crescente importância no setor empresarial, por se tratar de um fator crucial no processo competitivo.

Nesse sentido, estando a PMUGEST, E.M. ciente desta temática, desencadeou processos no decorrer deste exercício para a conter/reduzir o valor de dividas incobráveis, nomeadamente:

1. Todos os novos pedidos de serviço de clientes identificados em dificuldade de cobrança não são passíveis de ser aceites, ou seja, o *software* restringe automaticamente a aceitação de um novo pedido de serviço a um cliente com o historial de dificuldade de cobrança contribuindo assim para o não aumento do valor em divida;
2. O serviço apenas será aceite pela PMUGEST, E.M. após o valor em dívida anterior seja dotado de boa cobrança;
3. Acompanhamento mais assertivo, realizando várias tentativas de contacto, sejam, telefonicamente, por carta, e-mail ou mesmo através de cartas forenses por parte do advogado destacado;
4. Sensibilização de todos os colaboradores para este processo, tornando-os parte integrante do procedimento, como por exemplo, todos aqueles que rececionam um novo pedido de serviço devem ser cautelosos e analisar se o cliente em causa tem saldo em divida e caso apresente alerte o mesmo desse montante;



Contudo, a PMUGEST, E.M. consciente da crise económica que muitas empresas e particulares já estão a passar teme que o nível de dívidas de clientes cresça, obrigando a que a Entidade aumento o nível de provisões de dividas a clientes.

7.3. Outros Créditos a receber

O valor registado nesta rubrica diz essencialmente ao reconhecimento do rédito associado a prestações de serviços realizadas no período em análise e que não se encontram faturadas.

	mar/20	dez/19
Prestação de serviços	89 273,55 €	85 970,76 €
Subsídios IEFP	0,00 €	0,00 €
Juros - Deposito a prazo	19,34 €	19,34 €
Outros devedores e credores	16,10 €	4 647,83 €
Fornecedores a debito	17,27 €	418,69 €
Pessoal	136,63 €	360,08 €
Total	89 462,89 €	91 416,70 €

7.4. Caixa e Depósitos

A Entidade é titular de dois depósitos a prazo de duração de 365 dias, cujo vencimento ocorreu em 25/09/2020 e a 30/10/2020.

	mar/20	dez/19
Caixa	1 125,00 €	1 125,00 €
Depósitos à ordem	452 142,50 €	563 701,36 €
Depósitos à prazo	120 000,00 €	120 000,00 €
CCAM	20 000,00 €	20 000,00 €
BES	100 000,00 €	100 000,00 €
Total	573 267,50 €	684 826,36 €

7.5. Capital Próprio

A variação verificada refere-se essencialmente ao resultado líquido do exercício.

7.6. Fornecedores

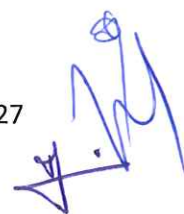
O valor explanado nesta rubrica trata-se de dívidas a fornecedores que ainda não venceram. É política da empresa não ultrapassar os 30 dias de prazo médio de pagamento a terceiros.

7.7. Outras dívidas a pagar

O saldo apresentado nesta rubrica encontra-se particularmente justificado pela especialização dos gastos relacionados com as férias e subsídios de férias no montante de 126.907,88€.

Por último, será importante evidenciar que desde a entrada em vigor do regime de capitação para o Setor Empresarial Local a PMUGEST, E.M. viu reconhecido como despesa o valor global de 88.490,94€.

	mar/20	dez/19
Remunerações a Liquidar	126 907,88 €	126 907,88 €
Acréscimos de gastos - Água e telefone	0,00 €	811,51 €
Outros Acréscimos de Gastos	8 468,00 €	12 921,12 €
Acréscimo de Gastos - Outros Serviços Município	0,00 €	535,30 €
Acréscimo de Gastos - Bodo	3 562,93 €	3 712,93 €
Acréscimos de gastos - Regime de capitação	88 490,94 €	83 025,12 €
Outros devedores e credores	1 082,87 €	221,97 €
Remunerações a pagar	823,03 €	1 280,21 €
Clientes		618,93 €
Acréscimo de gastos - Instituto do Registo e Notariado		268,00 €
Fornecedores de investimento	8 606,92 €	17 213,85 €
Total	237 942,57 €	247 516,82 €



Nota Final

Este documento pretende evidenciar com clareza e transparência os resultados de cada uma das atividades, cumprindo com os normativos legais por forma a melhorar o suporte das decisões de gestão.

O objetivo da Administração, considerando a natureza de entidade empresarial municipal, é continuar a gerir a empresa com rigor, procurando, de uma forma constante, responder de forma eficaz às necessidades dos seus clientes e uma melhoria da eficiência global.

A procura da sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M. é e será sempre determinante, numa lógica de um compromisso sério com o Município de Pombal e dentro do que é razoável e desejável para a comunidade.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a final horizontal stroke.



PMUGEST, E.M.

POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.

Edifício do Parque de Estacionamento • Largo São Sebastião • 3100-455 Pombal
T. 236 200 450 • pmugest • pmugest.pt • www.pmugest.pt

