PMUGEST, E.M.

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

2º TRIMESTRE

EXERCÍCIO DE 2019

Relatório de Execução Orçamental

2º Trimestre de 2019

PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

Nota Introdutória 3

1. Recursos Humanos 4

2. Investimento 6

3. Atividades 7

4. Execução Orçamental 7

4.1 – Execução Orçamental por Atividade 9

4.2 – Análise dos Desvios 13

4.2.1 – Serviços Urbanos 13
4.2.2– Serviços Agroflorestais 13
4.2.3 – Café Concerto 13
4.2.4 – Estacionamento 13
4.2.5– Publicidade 13
4.2.6– Cafetaria do Castelo 14
4.2.7– Bodo 14
4.2.9– Análise global 14

5. Comparação com o período homólogo do ano anterior 15

5.1 Comparação dos Resultados por Atividade 15

5.2 Análise dos Resultados 18

6. Demonstração de Resultados 21

7. Balanço 22

7.1 Inventários 23

7.2 Clientes 23

7.3. Outros créditos a receber 23

7.4. Caixa e Depósitos 24

7.5. Capital Próprio 24

7.6. Fornecedores 24

7.7. Outras dividas a pagar 24

Nota Final 25

Nota Introdutória

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., enquanto entidade empresarial do setor local, de acordo com a alínea e) do artigo 42º da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, lei que estabelece o regime jurídico da atividade empresarial local, e de acordo com os seus estatutos, deve elaborar e apresentar os relatórios trimestrais sobre a execução orçamental.

Assim, dando cumprimento ao disposto na legislação em vigor, o Conselho de Administração da PMUGEST, E.M., reunido no dia 01 de agosto aprovou o presente Relatório de Execução Orçamental relativo ao 2º trimestre de 2019.

Ao longo do presente relatório apresenta-se uma síntese do quadro de pessoal da empresa e dos resultados das atividades desenvolvidas, apresentado quadros síntese para cada uma delas com os valores da execução orçamental relativa ao primeiro trimestre do ano.

Pombal,01 de agosto de 2019.

A Administração:

Presidente do Conselho de Administração

(Jorge Eduardo Vieira da Silva, Dr.)

Administradora

(Elisabete Gameiro João, Dr.ª)

Administrador Executivo

(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)

1. Recursos Humanos

Ao longo dos anos, a gestão de recursos humanos da empresa esteve condicionada, pelo facto da maioria das contratações serem provenientes do mercado social de emprego, tendo perdurado uma multiplicidade de aspetos, humanos e sociais, que vêm influenciando a capacidade de produção da Empresa, dificultando por vezes a sua atuação.

Nas contratações que se justifiquem, para fazer substituições pontuais ou caso se venha a verificar um aumento de atividade, pretende-se recrutar elementos com maior nível de escolaridade e certificação profissional, nos casos que a mesma seja exigida.

No quadro seguinte, apresenta-se, o quantitativo de meios humanos com um vínculo contratual à empresa, repartido por categorias profissionais e apresentando a evolução desde de 2018, 1º trimestre de 2019 e 2º trimestre de 2019:

Categoria Profissional	2018	1º Trim.	2º Trim.
Diretor Executivo	1	1	1
Diretor de Serviços	1	1	1
Contabilista	1	1	1
Encarregado Geral	1	1	1
Administrativa	3	3	3
Técnico Superior Administrativo	1	1	1
Assistente de Vendas	1	1	1
Técnica (o) comercial	1	1	1
Assistente Comercial	1	1	1
Agentes Fiscalização	2	2	2
Designer Gráfica	1	1	1
Barmaid	2	2	2
Sapador Florestal	2	2	0
Motorista	2	2	3
Manobrador de Viaturas/ Operador Manobrador de máquinas	12	12	11
Encarregada (o) de Limpeza	1	1	1
Técnica (o) de Limpeza	21	21	22
Cantoneiro	5	5	5
Auxiliar dos Serviços Gerais/ Trabalhador de Serviços Gerais	17	17	17
Técnico Agro Florestal	1	1	1
Total de Funcionários	**77**	**77**	**76**

Relativamente à rubrica de gastos com o pessoal cifrou-se no valor de 279.630,43€ verificando-se um acréscimo de 14.027,88€.

No Plano de Atividades e Orçamento para o exercício de 2019 estava previsto 73 funcionários, contudo no decurso da atividade foi necessário recorrer a mais 3 pessoas, essencialmente para a categoria de Técnico de Limpeza.

Categoria Profissional	Orçamentado	2º Trim. 2019	desvio
Diretor Executivo	1	1	0
Diretor de Serviços	1	1	0
Contabilista	1	1	0
Encarregado Geral	1	1	0
Administrativa	4	3	-1
Técnica (o) Superior Administrativo	0	1	1
Assistente de Vendas	3	1	-2
Técnica (o) Comercial	0	1	1
Assistente comercial	0	1	1
Agentes Fiscalização	2	2	0
Designer Gráfica	1	1	0
Barmaid	1	2	1
Motorista	3	3	0
Sapador Florestal	2	0	-2
Manobrador de Viaturas/ Operador Manobrador de máquinas	12	11	-1
Encarregada (o) de Limpeza	1	1	0
Técnica (o) de Limpeza	16	22	6
Cantoneiro	4	5	1
Auxiliar dos Serviços Gerais/ Trabalhador de Serviços Gerais	19	17	-2
Engenheiro Florestal/ Técnico Agro Florestal	1	1	0
Total de Funcionários	**73**	**76**	**3**

2. Investimento

No Plano de Atividades para o corrente ano, foi previsto um investimento no valor global de 167.000,00€ para aquisição de um conjunto de equipamentos, necessários para o bom desempenho das várias atividades da empresa.

Investimento	Previsional	Realizado		
		1º Trimestre	2º Trimestre	Total
Café Concerto	7 500,00 €	4 224,45 €		4 224,45 €
Cafetaria do Castelo				- €
Estacionamento	8 000,00 €	174,00 €		174,00 €
Serviços Urbanos	16 500,00 €	6 100,00 €		6 100,00 €
Serviços Agro Florestais	88 500,00 €			
Publicidade	45 000,00 €		2 452,00 €	2 452,00 €
Serviços Administrativos	1 500,00 €		308,93 €	308,93 €
Total	**167 000,00 €**	**10 498,45 €**	**2 760,93 €**	**13 259,38 €**

O investimento realizado no 2.º trimestre é formado pelos seguintes itens:

- Televisor Led Samsung (Geral);

-Conclusão do Outdoor 4x3 na Avenida Europa (Publicidade).

De mais referir, que à data de elaboração do presente relatório a PMUGEST, E.M. apresenta as seguintes obras em curso:

- Reformulação geral das estruturas publicitárias do Campo de Futebol e Estádio Municipal de Pombal no âmbito do projeto de investimento previsto no contrato de Exploração da atividade publicitária estabelecido com Sporting Club de Pombal para os referidos espaços;

- Execução de um Outdoor 8x3 IC8;

- Execução de um Outdoor 4x3 IC2/Flandes;

- Execução de um Outdoor 8x3 IC1/EN109- Guia;

- Execução de três Outdoor 10x5 para a A1, Assanha da Paz, Meires e Ranha;

- Execução de dois Outdoor 4x3 no Louriçal;

- Execução de um Outdoor 4x3 na rotunda do Carriço/EN109.

De referir que, o nível de investimento realizado esteve fortemente condicionado sob pena de condução da Empresa para uma situação de agravamento substancial de resultados líquidos negativos.

3. Atividades

A PMUGEST, E.M. tem sob a sua responsabilidade as seguintes atividades:

1. Prestação de Serviços de Limpeza e Manutenção de Espaços Públicos e Privados e outros serviços, tais como limpeza de matas, florestas e outros terrenos afins;
2. Gestão, Exploração e Manutenção das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
3. Gestão, Exploração e Manutenção da publicidade do Concelho de Pombal;
4. Gestão, Exploração e Manutenção do Café Concerto, no Teatro Cine;
5. Gestão e Exploração da Cafetaria do Castelo;
6. Colaboração com a Câmara Municipal de Pombal na organização das Festas da Cidade,
7. Gestão e Exploração da atividade publicitária na freguesia de Vermoil segundo o protocolo;
8. Gestão e Exploração da atividade publicitária na União de Freguesias da Ilha, Ilha e Mata Mourisca;
9. Gestão e Exploração da atividade Publicitária na Freguesia do Louriçal;
10. Gestão e Exploração da Publicidade do Estádio Municipal de Pombal e do Campo Dr. Armindo Lopes Carolino.

A empresa pretende continuar a afirmar-se pelo bom desempenho de todas as atividades delegadas, apostando na qualidade dos serviços prestados, na rapidez e capacidade de resposta. Também tem intenção de crescer de forma significativa na intervenção de serviços agroflorestais.

4. Execução Orçamental

Os dados sobre a execução orçamental são apresentados para o 2º trimestre por atividade.

Para cada umas das atividades da empresa apresentamos um quadro resumo onde figuram os valores reais dos gastos e rendimentos, comparando com o valor do orçamento anual e calculando o grau de execução para cada uma das rubricas.

De acordo com a política contabilística que a empresa tem vindo a adotar, os gastos e os ganhos gerais são distribuídos pelas secções com base numa chave de repartição, calculada anualmente com base no volume de negócios de cada uma das áreas de atividade, no exercício anterior.

No apuramento da chave de repartição não é considerado o volume de negócios obtido no âmbito das Festas do Bodo, as tarefas desempenhadas pela PMUGEST, E.M., são entendidas como um contributo para a organização das festas da cidade, sendo que qualquer resultado positivo obtido diretamente por esta atividade tem vindo a ser transferido para o Município de Pombal, para fazer face às restantes despesas.

Assim, a chave de repartição atualizada e que iremos utilizar ao longo do ano de 2019 é a seguinte:

Atividades	Faturação	% Imputação 2019
Limpeza e Manutenção	1 020 066,05 €	72,5%
Café Concerto	51 333,51 €	3,7%
Estacionamento	179 895,24 €	12,8%
Publicidade	144 359,22 €	10,3%
Castelo	10 465,84 €	0,7%
Bodo	50 672,05 €	-

Os gastos gerais da empresa que totalizam 54.389,23€ e os ganhos gerais 1.811,20€, as diferentes rubricas foram repartidos pelas atividades com base nas percentagens indicadas no quadro anterior. Incluem-se nos gastos gerais, custos com pessoal, fornecimentos de serviços externos, depreciações, e gastos de financiamento. No que se refere aos ganhos gerais, estes resultam de outros rendimentos e ganhos.

4.1 – Execução Orçamental por Atividade

Serviços Urbanos	Real 1º semestre	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 1 796,70 €	- 3 753,80 €	1 957,10 €	48%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 104 013,32 €	- 178 716,88 €	74 703,56 €	58%
63 - Gastos com o Pessoal	- 312 191,24 €	- 551 426,09 €	239 234,85 €	57%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 12 056,89 €	- 29 877,30 €	17 820,41 €	40%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- 1 397,50 €	1 397,50 €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 1 395,30 €	- 1 451,43 €	56,13 €	96%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 043,98 €	- 1 058,48 €	14,50 €	99%
Total de gastos	**- 432 497,44 €**	**- 767 681,48 €**	**335 184,04 €**	**56%**
71 - Vendas	- €	- €	- €	0%
72 - Prestações de Serviços	368 294,04 €	708 311,22 €	- 340 017,18 €	52%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
76 - Reversões	438,82 €		438,82 €	100%
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	520,04 €	1 404,01 €	- 883,97 €	37%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	20,71 €	839,55 €	- 818,84 €	2%
Total de rendimentos	**369 273,61 €**	**710 554,78 €**	**- 341 281,17 €**	52%
Resultado	**- 63 223,84 €**	**- 57 126,70 €**	**- 6 097,14 €**	**111%**

Serviços Florestais	Real 1º semestre	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 552,51 €	- 1 179,22 €	626,71 €	47%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 34 500,13 €	- 70 895,71 €	36 395,58 €	49%
63 - Gastos com o Pessoal	- 99 267,26 €	- 215 299,98 €	116 032,72 €	46%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 3 897,78 €	- 19 323,03 €	15 425,25 €	20%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- 2 365,00 €	-	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 490,02 €	- 560,47 €	70,45 €	87%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 315,90 €	- 408,73 €	92,83 €	77%
Total de gastos	**- 139 023,60 €**	**- 310 032,14 €**	**168 643,54 €**	45%
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	117 978,05 €	312 416,37 €	- 194 438,32 €	38%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
76 - Reversões	142,47 €			100%
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	145,80 €	542,16 €	- 399,69 €	27%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	5,81 €	324,19 €	- 178,39 €	2%
Total de rendimentos	**118 272,12 €**	**313 282,72 €**	**- 195 016,40 €**	**38%**
Resultado	**- 20 751,48 €**	**3 250,58 €**	**- 26 372,86 €**	**-638%**

Café Concerto	Real 1º semestre	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 10 309,34 €	- 23 717,81 €	13 408,47 €	43%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 19 211,24 €	- 42 689,25 €	23 478,01 €	45%
63 - Gastos com o Pessoal	- 14 702,02 €	- 15 313,98 €	611,96 €	96%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1 117,75 €	- 6 336,38 €	5 218,63 €	18%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 3 278,63 €	- 3 877,01 €	598,38 €	85%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 161,38 €	- 277,96 €	116,58 €	58%
Total de gastos	**- 48 780,36 €**	**- 92 212,39 €**	**43 432,03 €**	**53%**
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	26 765,30 €	63 044,83 €	- 36 279,53 €	42%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	
76 - Reversões	- €			-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	37,59 €	77,45 €	- 39,86 €	49%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	6,97 €	91,10 €	- 84,13 €	8%
Total de rendimentos	**26 809,86 €**	**63 213,38 €**	**- 36 403,52 €**	**42%**
Resultado	**- 21 970,50 €**	**- 28 999,01 €**	**7 028,51 €**	**76%**

Estacionamento	Real 1º semestre	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 13 019,38 €	- 28 219,35 €	15 199,97 €	46%
63 - Gastos com o Pessoal	- 37 447,67 €	- 82 393,91 €	44 946,24 €	45%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1 190,91 €	- 6 192,21 €	5 001,30 €	19%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	
68 - Outros Gastos e Perdas	- 531,23 €	- 7 360,02 €	6 828,79 €	7%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 2 492,97 €	- 1 286,96 €	- 1 206,01 €	194%
Total de gastos	**- 54 682,16 €**	**- 125 452,45 €**	**70 770,29 €**	**44%**
71 - Vendas	- €	- €	- €	-
72 - Prestações de Serviços	84 889,43 €	181 029,78 €	- 96 140,35 €	47%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €			-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	6 454,73 €	8 674,28 €	- 2 219,55 €	74%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	14,12 €	300,23 €	- 286,11 €	5%
Total de rendimentos	**91 358,28 €**	**190 004,29 €**	**- 98 646,01 €**	**48%**
Resultado	**36 676,12 €**	**64 551,84 €**	**- 27 875,72 €**	**57%**

Publicidade	Real 1º semestre	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 7 539,11 €	- 4 744,26 €	- 2 794,85 €	159%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 14 098,31 €	- 37 546,97 €	23 448,66 €	38%
63 - Gastos com o Pessoal	- 33 438,93 €	- 66 186,36 €	32 747,43 €	51%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 3 116,00 €	- 12 332,94 €	9 216,94 €	25%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- 537,50 €	537,50 €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 131,15 €	- 16,98 €	- 114,17 €	772%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 81,08 €	- 147,50 €	66,42 €	55%
Total de gastos	**- 58 404,58 €**	**- 121 512,51 €**	**63 107,93 €**	**48%**
71 - Vendas	12 368,36 €	- €	12 368,36 €	-
72 - Prestações de Serviços	80 755,52 €	164 651,90 €	- 83 896,38 €	49%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €			-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	91,15 €	202,03 €	- 110,88 €	45%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	3,68 €	138,95 €	- 135,27 €	3%
Total de rendimentos	**93 218,70 €**	**164 992,88 €**	**- 71 774,18 €**	**56%**
Resultado	**34 814,13 €**	**43 480,37 €**	**- 8 666,24 €**	**80%**

Bodo	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €	-
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	571,30 €	- 41 633,71 €	42 205,01 €	-1,37%
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- 985,77 €	985,77 €	100,00%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- €	- €	- €	-
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- 2 380,52 €	2 380,52 €	100,00%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 28,44 €	- €	- 28,44 €	100,00%
Total de gastos	**542,86 €**	**- 45 000,00 €**	**45 542,86 €**	**-1%**
71 - Vendas	- €	- €	- €	
72 - Prestações de Serviços	3 509,96 €	45 000,00 €	- 41 490,04 €	-92%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €	-
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €	-
Total de rendimentos	**3 509,96 €**	**45 000,00 €**	**- 41 490,04 €**	**8%**
Resultado	**4 052,82 €**	**- €**	**4 052,82 €**	**100%**

Castelo	Real 1º semestre	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 1 898,42 €	- 6 083,26 €	4 184,84 €	31%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 7 729,71 €	- 15 898,28 €	8 168,57 €	49%
63 - Gastos com o Pessoal	- 715,02 €	- 2 140,41 €	1 425,39 €	33%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 107,86 €	- 413,54 €	305,68 €	26%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €	-
68 - Outros Gastos e Perdas	- 773,55 €	- 908,97 €	135,42 €	85%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 58,84 €	- 132,78 €	73,94 €	44%
Total de gastos	**- 11 283,40 €**	**- 25 577,24 €**	**14 293,84 €**	**44%**
71 - Vendas	0,50 €	- €	0,50 €	-
72 - Prestações de Serviços	5 953,90 €	14 205,61 €	- 8 251,71 €	42%
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	- €			-
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	9,05 €	21,38 €	- 12,33 €	42%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	0,37 €	15,48 €	- 15,11 €	2%
Total de rendimentos	**5 963,82 €**	**14 242,47 €**	**- 8 279,15 €**	**42%**
Resultado	**- 5 319,57 €**	**- 11 334,77 €**	**6 014,70 €**	**47%**

Total - 1º Semestre	Real	Orçamento anual	Grau de execução	
			Valor não realizado	%
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 22 096,08 €	- 39 478,35 €	17 382,27 €	56%
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 192 000,80 €	- 415 600,15 €	223 599,35 €	46%
63 - Gastos com o Pessoal	- 497 762,14 €	- 933 746,50 €	435 984,36 €	53%
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 21 487,19 €	- 74 475,40 €	52 988,21 €	29%
65 - Perdas por Imparidade	- €	- 4 300,00 €	4 300,00 €	0%
68 - Outros Gastos e Perdas	- 6 599,87 €	- 16 555,40 €	9 955,53 €	40%
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 4 182,60 €	- 3 312,41 €	- 870,19 €	126%
Total de gastos	**- 744 128,68 €**	**- 1 487 468,21 €**	**743 339,53 €**	**50%**
71 - Vendas	12 368,86 €	- €	12 368,86 €	
72 - Prestações de Serviços	688 146,21 €	1 488 659,71 €	- 800 513,50 €	46%
75 - Subsídios à Exploração / Reversões	- €	- €	- €	-
76 - Reversões	581,29 €	- €	581,29 €	100%
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	7 258,35 €	10 921,31 €	- 3 662,96 €	66%
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	51,64 €	1 709,50 €	- 1 657,86 €	3%
Total de rendimentos	**708 406,35 €**	**1 501 290,52 €**	**- 805 253,03 €**	**47%**
Resultado	**- 35 722,33 €**	**13 822,31 €**	**693 794,89 €**	**-258%**

4.2 – Análise dos Desvios

4.2.1 – Serviços Urbanos

Para melhor enquadramento da análise dos desvios verificados será importante mencionar que o Plano de Atividades para 2019 foi elaborado tendo por base uma atualização da tabela de preços para as atividades de serviços urbanos e serviços florestais. Como esta situação de atualização de preços não ocorreu durante o primeiro semestre o valor da receita nestas duas áreas não ultrapassou uma execução superior a 48%.

Nos Serviços Urbanos, o total de rendimentos apresenta 52% de execução face a 56% incorrido ao nível global de gastos.

De mais referir, existem duas rubricas ao nível da despesa que apresentam uma execução superior a 50%, sendo a rubrica de fornecimentos e serviços externos e gastos com o pessoal.

4.2.2– Serviços Agroflorestais

Nos serviços Agroflorestais verificou-se uma execução de 38% ao nível total de rendimentos confrontado com uma execução de 45% ao nível do total de gastos.

4.2.3 – Café Concerto

No Café Concerto, o nível global de gastos apresenta uma execução de 53% face ao orçamentado e 42% ao nível do total de rendimentos.

O orçamento para 2019 foi elaborado prevendo-se um incremento de cerca de 5% ao nível de vendas e uma atuação que permita um maior controlo de gastos.

4.2.4 – Estacionamento

Na área do estacionamento regista-se uma execução global de rendimentos superior à execução total de gastos.

De salientar, que aquando a elaboração do plano de atividades não foi aprovisionada/ estimado a verba cobrada pela instituição bancária pela contagem e depósito de moeda metálica. Esta situação explica o facto de a rubrica 69 - Gastos e Perdas de Financiamento apresentar uma execução superior a 100%.

4.2.5– Publicidade

Na área da publicidade, o resultado final apresenta uma execução de 80% face ao resultado global previsto aquando a elaboração do Plano de Atividades.

4.2.6– Cafetaria do Castelo

Na Cafetaria do Castelo o nível de receita apresenta uma execução de 42% comparativamente a 44% ao nível global da despesa.

4.2.7– Bodo

No Bodo, ao nível da receita foi executado 8% comparativamente com 1% ao nível da despesa.

4.2.9– Análise global

A verificação da execução orçamental está naturalmente condicionada pelo facto de a previsão orçamental ser efetuada numa perspetiva anual. Assim, a análise da execução orçamental deve ter em conta que nem todos os gastos e rendimentos são lineares ao longo do ano, havendo alguns que se realizam no todo ou em maior parte num ou noutro trimestre do ano.

De mais referir, que o Plano de Atividades e Orçamento foi elaborado, prevendo um incremento das prestações de serviços na ordem dos 93 mil euros face à prestação de serviços estimada para 2018, dos quais cerca de 37 mil euros relacionados com a atualização da tabela de preços e o remanescente num alargamento dos serviços prestados, predominantemente, no domínio dos serviços agroflorestais e da publicidade. Sendo que, durante o 1º semestre de 2019 não ocorreu qualquer atualização da tabela de preços justificando, assim, o não incremento previsto no Plano de Atividades relacionado com esta temática.

5. Comparação com o período homólogo do ano anterior

5.1 Comparação dos Resultados por Atividade

Serviços Urbanos	1º Semestre2018	1º Semestre2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 1 876,01 €	- 1 796,70 €	79,31 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 101 088,54 €	- 104 013,32 €	- 2 924,78 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 326 195,10 €	- 312 191,24 €	14 003,86 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 14 986,46 €	- 12 056,89 €	2 929,57 €
65 - Perdas por Imparidade		- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 865,16 €	- 1 395,30 €	- 530,14 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 383,11 €	- 1 043,98 €	- 660,87 €
71 - Vendas		- €	- €
72 - Prestações de Serviços	394 909,47 €	368 294,04 €	- 26 615,43 €
75 - Subsídios à Exploração	2 542,43 €	- €	- 2 542,43 €
76 - Reversões	718,98 €	581,29 €	- 137,69 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos		520,04 €	520,04 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	317,79 €	20,71 €	- 297,08 €
Resultado	**- 46 905,71 €**	**- 63 081,37 €**	**- 16 175,66 €**

Serviços Florestais	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 450,40 €	- 552,51 €	- 102,11 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 21 240,62 €	- 34 500,13 €	- 13 259,51 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 69 144,40 €	- 99 267,26 €	- 30 122,86 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 3 127,95 €	- 3 897,78 €	- 769,83 €
65 - Perdas por Imparidade		- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 131,53 €	- 490,02 €	- 358,49 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 84,68 €	- 315,90 €	- 231,22 €
71 - Vendas		- €	- €
72 - Prestações de Serviços	82 379,79 €	117 978,05 €	35 598,26 €
75 - Subsídios à Exploração	565,86 €	- €	- 565,86 €
76 - Reversões		- €	- €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos		145,80 €	145,80 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	84,48 €	5,81 €	- 78,67 €
Resultado	**- 11 149,45 €**	**- 20 893,95 €**	**- 9 744,50 €**

Café Concerto	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 16 391,62 €	- 10 309,34 €	6 082,28 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 27 181,34 €	- 19 211,24 €	7 970,10 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 10 002,64 €	- 14 702,02 €	- 4 699,38 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 911,01 €	- 1 117,75 €	- 206,74 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 2 435,52 €	- 3 278,63 €	- 843,11 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 199,54 €	- 161,38 €	38,16 €
71 - Vendas	0,50 €	- €	- 0,50 €
72 - Prestações de Serviços	29 978,89 €	26 765,30 €	- 3 213,59 €
75 - Subsídios à Exploração	177,74 €	- €	- 177,74 €
76 - Reversões			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	37,59 €	37,59 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	23,00 €	6,97 €	- 16,03 €
Resultado	**- 26 941,54 €**	**- 21 970,50 €**	**4 971,04 €**

Estacionamento	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 7 074,04 €	- 13 019,38 €	- 5 945,34 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 28 865,95 €	- 37 447,67 €	- 8 581,72 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 1 577,50 €	- 1 190,91 €	386,59 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 121,02 €	- 531,23 €	- 410,21 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 016,94 €	- 2 492,97 €	- 1 476,03 €
71 - Vendas	- €	- €	- €
72 - Prestações de Serviços	86 959,84 €	84 889,43 €	- 2 070,41 €
75 - Subsídios à Exploração	600,48 €	- €	- 600,48 €
76 - Reversões			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	4 628,26 €	6 454,73 €	1 826,47 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	108,16 €	14,12 €	- 94,04 €
Resultado	**53 641,29 €**	**36 676,12 €**	**- 16 965,17 €**

Publicidade	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 5 069,25 €	- 7 539,11 €	- 2 469,86 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 11 838,32 €	- 14 098,31 €	- 2 259,99 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 22 179,06 €	- 33 438,93 €	- 11 259,87 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 3 148,99 €	- 3 116,00 €	32,99 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 32,73 €	- 131,15 €	- 98,42 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 47,11 €	- 81,08 €	- 33,97 €
71 - Vendas	7 228,33 €	12 368,36 €	5 140,03 €
72 - Prestações de Serviços	62 904,53 €	80 755,52 €	17 850,99 €
75 - Subsídios à Exploração	3 427,70 €	- €	- 3 427,70 €
76 - Reversões		- €	- €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	1 086,00 €	91,15 €	- 994,85 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	55,78 €	3,68 €	- 52,10 €
Resultado	**32 386,88 €**	**34 814,13 €**	**2 427,25 €**

Bodo	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- €	- €	- €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 256,46 €	571,30 €	827,76 €
63 - Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- €	- €	- €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- €	- €	- €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 7,02 €	- 28,44 €	- 21,42 €
71 - Vendas	- €	- €	- €
72 - Prestações de Serviços	37 843,64 €	3 509,96 €	- 34 333,68 €
75 - Subsídios à Exploração	- €	- €	- €
76 - Reversões			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	- €	- €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	- €	- €	- €
Resultado	**37 580,16 €**	**4 052,82 €**	**- 33 527,34 €**

Castelo	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 3 339,15 €	- 1 898,42 €	1 440,73 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 8 724,15 €	- 7 729,71 €	994,44 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 676,25 €	- 715,02 €	- 38,77 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 166,35 €	- 107,86 €	58,49 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 540,07 €	- 773,55 €	- 233,48 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 45,24 €	- 58,84 €	- 13,60 €
71 - Vendas	- €	0,50 €	0,50 €
72 - Prestações de Serviços	4 642,21 €	5 953,90 €	1 311,69 €
75 - Subsídios à Exploração	42,80 €	- €	- 42,80 €
76 - Reversões			
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	- €	9,05 €	9,05 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	5,54 €	0,37 €	- 5,17 €
Resultado	**- 8 800,66 €**	**- 5 319,57 €**	**3 481,09 €**

5.2 Análise dos Resultados

No quadro seguinte são evidenciadas as diferenças entre os resultados do exercício de 2019 face ao exercício do ano anterior, no 1º semestre.

PMUGEST, E.M.	1º Semestre 2018	1º Semestre 2019	Diferença entre os semestres
61 - Custo das Mercadorias Vendidas	- 27 126,43 €	- 22 096,08 €	5 030,35 €
62 - Fornecimentos e Serviços Externos	- 177 403,47 €	- 192 000,80 €	- 14 597,33 €
63 - Gastos com o Pessoal	- 457 063,40 €	- 497 762,14 €	- 40 698,74 €
64 - Gastos/reversões de Amortização	- 23 918,26 €	- 21 487,19 €	2 431,07 €
65 - Perdas por Imparidade	- €	- €	- €
68 - Outros Gastos e Perdas	- 4 126,03 €	- 6 599,87 €	- 2 473,84 €
69 - Gastos e Perdas de Financiamento	- 1 783,64 €	- 4 182,60 €	- 2 398,96 €
Total de Gastos	**- 691 421,23 €**	**- 744 128,68 €**	**- 52 707,45 €**
71 - Vendas	7 228,83 €	12 368,86 €	5 140,03 €
72 - Prestações de Serviços	699 618,37 €	688 146,21 €	- 11 472,16 €
75 - Subsídios à Exploração	7 357,01 €	- €	- 7 357,01 €
76 - Reversões	718,98 €	581,29 €	- 137,69 €
78 - Outros Rendimentos e Ganhos	5 714,26 €	7 258,35 €	1 544,09 €
79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos	594,75 €	51,64 €	- 543,11 €
Total de Rendimentos	**721 232,20 €**	**708 406,35 €**	**- 12 825,85 €**
Resultado	**29 810,97 €**	**- 35 722,33 €**	**- 65 533,30 €**

Algumas das diferenças apresentadas pela análise do quadro anterior são justificadas pelos seguintes factos:

1. A rubrica de fornecimentos e serviços externos sofreu um incremento desencadeado fundamentalmente pelo aumento verificado nas seguintes rubricas: Conservação e Reparação, Aluguer de Equipamento e Seguros.

   A rubrica de Aluguer de Equipamento no presente exercício sofreu um incremento justificado através do contrato de concessão de Publicidade do Campo de Futebol Municipal e Campo de jogos de Flandes.

2. Ao nível de gastos com o pessoal a Entidade registou um aumento explicado essencialmente por dois motivos: pelo aumento do Salário Mínimo Nacional incorrido em 01 de janeiro de 2019 e pelo aumento do número médio de pessoas ao serviço, ou seja, em durante o primeiro semestre de 2019 a empresa tinha ao seu serviço em termos médios 72 colaboradores face a 68 em igual período homologo.

   Os dois itens acima referidos contribuíram para o aumento das seguintes rubricas:

   - Remunerações base de pessoal

   - Subsídio de férias

   - Subsídio de refeição de pessoal

   - Encargos sobre as remunerações- pessoal

   Por último, o facto de no decurso do trimestre em análise ter sido registo um incremento do número médio de pessoas ao serviço ter aumentado face a igual período homologo teve como consequência direta o aumento/ atualização do seguro de acidentes de trabalho, bem como, o valor correspondente ao regime de capitação.

3. A variação negativa incorrida na rubrica prestação de serviços, resulta essencialmente do incremento de faturação que ocorreu no âmbito de Limpeza e Manutenção e na Publicidade não ter sido suficiente para combater o efeito negativo sentido com a redução de faturação ao nível do Bodo.

   Quando comparamos a faturação do bodo em igual período verifica-se uma variação significativa, explicada essencialmente pelo desfasamento temporal, ou seja, em 2019 a faturação do bodo 2019 centralizou-se no mês de julho situação que não se verificou em igual período homologo.

4. A redução verificada na rubrica de subsídio à Exploração é justificada pelo facto de em 2019 não existir qualquer posto de trabalho apoiado pelo IEFP comparativamente a 2 postos apoiados pelo IEFP face a igual período homologo.

5. A diminuição explanada na rubrica de Reversões é explicada pelo facto de no decurso do exercício em analise a Entidade ter registado uma redução de recebimentos de créditos já considerados incobráveis junto de alguns clientes.

6. O incremento incorrido na rubrica Outros Rendimentos e Ganhos é explicado pelo número de autos recebidos durante o 1º semestre de 2019 ter sido de 321 face aos 234 autos recebidos em igual período homologo.

6. Demonstração de Resultados

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

RENDIMENTOS E GASTOS		30/06/2019 UNIDADE MONETÁRIA (Euro)
Vendas e serviços prestados		700 515,07 €
Subsídios à exploração		- €
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		- €
Variação nos inventários da produção		- €
Trabalhos para a própria entidade		- €
Custos das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	22 096,08 €
Fornecimentos e serviços externos	-	192 000,80 €
Gastos com o pessoal	-	497 762,14 €
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		- €
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		581,29 €
Provisões (aumentos/reduções)		- €
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizações (perdas/reversões)		- €
Aumentos/reduções de justo valor		- €
Outros rendimentos e ganhos		7 258,35 €
Outros gastos e perdas	-	10 782,47 €
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamentos e impostos	-	14 286,78 €
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	21 487,19 €
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)		- €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-	35 773,97 €
Juros e rendimentos similares obtidos		51,64 €
Juros e gastos similares suportados		- €
Resultado antes de impostos	-	35 722,33 €
Imposto sobre o rendimento do período		
Resultado líquido do período	-	35 722,33 €

No período em análise, o resultado líquido foi negativo em (35.722,33€) o que representa uma evolução negativa comparativamente com o período homólogo do exercício anterior.

O resultado de (35.722,33€) está influenciado, pelo facto, de nos termos do artigo 154º da Lei n.º82-B/2014, de 31 de dezembro ter entrado em vigor o regime de capitação aplicável para o sector empresarial local mantendo-se em vigor para o presente exercício conforme estipulado no Orçamento de Estado de 2019, nesse sentido procedeu-se ao reconhecimento do custo no valor de 10.930,69€.

Para além disso, o presente resultado líquido encontra-se influenciado pelo aumento do Salário Mínimo Nacional atualizado em 01 de janeiro de 2019, bem como a não atualização da tabela de preços durante o primeiro semestre.

7. Balanço

	jun/19	dez/18	Variação
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	147 781,41 €	153 179,14 €	- 5 397,73 €
Goodwill	9 750,00 €	10 500,00 €	- 750,00 €
Ativos Intangíveis	332,34 €	415,42 €	- 83,08 €
Outros investimentos financeiros	7 101,83 €	5 792,55 €	1 309,28 €
	164 965,58 €	**169 887,11 €**	**- 4 921,53 €**
Ativo Corrente			
Inventários	6 575,15 €	4 945,54 €	1 629,61 €
Clientes	290 111,44 €	223 610,00 €	66 501,44 €
Estado e outros entes públicos	1 751,95 €	- €	1 751,95 €
Outros créditos a receber	125 308,65 €	237 454,07 €	- 112 145,42 €
Diferimentos	41 204,66 €	50 657,99 €	- 9 453,33 €
Caixa e depósitos bancários	452 697,51 €	440 597,42 €	12 100,09 €
	917 649,36 €	**957 265,02 €**	**- 39 615,66 €**
Total do Ativo	**1 082 614,94 €**	**1 127 152,13 €**	**- 44 537,19 €**
	jun/19	**dez/18**	**Variação**
Capital próprio			
Capital Subscrito	325 000,00 €	325 000,00 €	- €
Reservas Legais	39 928,16 €	39 797,06 €	131,10 €
Resultados Transitados	456 152,66 €	454 972,69 €	1 179,97 €
Outras variações no capital próprio	2 110,76 €	2 110,76 €	- €
Resultado líquido do período	- 35 722,33 €	1 311,07 €	- 37 033,40 €
Total do Capital próprio	**787 469,25 €**	**823 191,58 €**	**- 35 722,33 €**
Passivo			
Fornecedores	27 938,71 €	42 549,66 €	- 14 610,95 €
Estado e outros entes públicos	57 956,71 €	55 021,33 €	2 935,38 €
Financiamentos Obtidos		- €	- €
Outras dividas a pagar	209 250,27 €	206 389,56 €	2 860,71 €
Total do Passivo	**295 145,69 €**	**303 960,55 €**	**- 8 814,86 €**
Total do Capital Próprio e do Passivo	**1 082 614,94 €**	**1 127 152,14 €**	**- 44 537,19 €**

7.1 Inventários

O valor evidenciado em Inventários é decomposto pelos seguintes valores:

- Café Concerto: 3.972,58€
- Cafetaria do Castelo: 2.212,67€
- Embalagens/ Vasilhame: 260,28€
- Materiais diversos (PMU): 129,62€

A inventariação física dos bens do inventário, assume particular importância à data a que se referem as demonstrações financeiras, tanto para o apuramento dos resultados, como para a determinação da verdadeira situação dos resultados da Empresa.

No processo de inventário físico dos bens, pretende-se a verificação, de forma simples e rápida, de desvios entre uma contagem física dos bens e os dados contabilísticos registados. De salientar, que é pratica da empresa proceder à contagem física dos seus Stoks mensalmente na secção do Café Concerto e Cafetaria.

Por último, de ressalvar que a Entidade no espaço Café Concerto e Cafetaria do Castelo encontra-se em fase de implementação de sistema de inventário permanente, de modo a contribuir para uma utilização mais eficiente das matérias primas nestes espaços.

7.2 Clientes

A rubrica de clientes, apresenta um aumento, decorrente essencialmente da faturação a clientes referente ao período em analise.

7.3. Outros créditos a receber

O valor registado nesta rubrica diz respeito ao reconhecimento do rédito associado a prestações de serviços realizadas no período em analise e que não se encontram faturadas.

	30/jun/19	31/dez/18
Prestação de serviços	124 459,27 €	221 974,22 €
Subsídios IEFP	- €	9 894,98 €
Juros - Deposito a prazo	52,32 €	15,13 €
Outros devedores e credores		3 715,20 €
Fornecedores a debito	59,66 €	1 854,54 €
Pessoal	737,40 €	
	125 308,65 €	**237 454,07 €**

7.4. Caixa e Depósitos

A Entidade é titular de dois depósitos a prazo de duração de 365 dias, cujo vencimento ocorre em 25/09/2019 e a 30/10/2019.

	30/jun/19	31/dez/18
Caixa	1 161,73 €	1 125,00 €
Depósitos à ordem	331 535,78 €	319 472,42 €
Depósitos à prazo (i)	120 000,00 €	120 000,00 €
CCAM	20 000,00 €	20 000,00 €
BES	100 000,00 €	100 000,00 €
	452 697,51 €	**440 597,42 €**

7.5. Capital Próprio

A variação verificada refere-se essencialmente ao resultado líquido do exercício.

7.6. Fornecedores

O valor explanado nesta rubrica trata-se de dividas a fornecedores que ainda não venceram. É política da empresa não ultrapassar os 30 dias de prazo médio de pagamento a terceiros.

7.7. Outras dividas a pagar

O saldo apresentado nesta rubrica encontra-se essencialmente justificado pela especialização dos gastos relacionados com as férias e subsídio de férias por liquidar, no montante de 130.655,76€.

	30/jun/19	31/dez/18
Remunerações a Liquidar	130 655,76 €	130 655,76 €
Acréscimos de gastos- Água e telefone	- €	433,78 €
Outros Acréscimos de Gastos	- €	3 679,32 €
Acréscimo de Gastos - Bodo	5 498,27 €	8 828,48 €
Acréscimos de gastos- Regime de capitação	72 092,13 €	61 161,84 €
Outros devedores e credores	210,00 €	169,54 €
Remunerações a pagar	794,11 €	1 337,84 €
Clientes		123,00 €
	209 250,27 €	**206 389,56 €**

Nota Final

Este documento pretende evidenciar com clareza e transparência os resultados de cada uma das atividades, cumprindo com os normativos legais por forma a melhorar o suporte das decisões de gestão.

O objetivo da Administração, considerando a natureza de entidade empresarial municipal, é continuar a gerir a empresa com rigor, competência e determinação, procurando, de uma forma constante, responder de forma eficaz às necessidades dos seus clientes e uma melhoria da eficiência global.

A procura da sustentabilidade económico-financeira da PMUGEST, E.M. é e será sempre determinante, numa lógica de um compromisso sério com o Município de Pombal e dentro do que é razoável e desejável para a comunidade.

E é neste domínio da sustentabilidade económico-financeira da Empresa que residem muitas das maiores preocupações do momento. Como é evidenciado pelas contas do 2º trimestre de 2019, há uma clara degradação da situação económica da empresa, fruto de um aumento de vários gastos que não foram devidamente respaldados na atualização das tabelas de preços, originando que a empresa preste, em muitas circunstâncias, serviços abaixo do custo suportado com a execução dos mesmos. É o caso, por exemplo, dos serviços prestados para o Município de Pombal, através de um contrato que suporta prestações de serviços apoiadas, quase na sua totalidade, na cedência de mão de obra onde, em muitos dos locais, estão adstritos colaboradores em regime de exclusividade, e em que se vislumbra de forma bastante inequívoca a desadequação da atual tabela de preços em vigor e o grave problema de sustentabilidade com que a PMUGEST, E.M. se confronta.

A gravidade de tal situação levará, a não ser que sejam adotadas medidas de caráter extraordinário, a um défice de exploração nas contas gerais da empresa em 2019, condicionando fortemente a execução do plano de atividades e orçamento previsto para o corrente ano.

PMUGEST, E.M.

POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.

Edifício do Parque de Estacionamento • Largo São Sebastião • 3100-455 Pombal
T. 236 200 450 • pmugest • pmugest.pt • www.pmugest.pt