



PMUGEST, E.M.

---

# RELATÓRIO DE GESTÃO

EXERCÍCIO DE 2020





## Relatório de Gestão e Demonstrações Financeiras 2020

### PMUGEST - POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.

## ÍNDICE

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| NOTA INTRODUTÓRIA.....                                                        | 3  |
| 1 – RELATÓRIO DE GESTÃO .....                                                 | 4  |
| 1.1- COMUNICAÇÃO E IMAGEM.....                                                | 4  |
| 1.2- RECURSOS HUMANOS .....                                                   | 4  |
| 1.2.1- <i>Caracterização do Quadro de Pessoal</i> .....                       | 5  |
| 1.2.2- <i>Absentismo</i> .....                                                | 7  |
| 1.2.3- <i>Apoios Financeiros</i> .....                                        | 8  |
| 1.2.4- <i>Estágios Curriculares</i> .....                                     | 8  |
| 1.2.5- <i>Implementação de medidas de valorização dos trabalhadores</i> ..... | 9  |
| 1.3- ATIVIDADE EMPRESARIAL.....                                               | 9  |
| 1.3.1- <i>Os Clientes da Empresa</i> .....                                    | 9  |
| 1.3.2- <i>Os Fornecedores da Empresa</i> .....                                | 10 |
| 1.4 – AS ATIVIDADES DA EMPRESA .....                                          | 11 |
| 1.4.1- <i>Serviços Urbanos</i> .....                                          | 12 |
| 1.4.2- <i>Serviços Agroflorestais</i> .....                                   | 20 |
| 1.4.3- <i>Café Concerto</i> .....                                             | 25 |
| 1.4.4- <i>Estacionamento</i> .....                                            | 28 |
| 1.4.5- <i>Eventos – Festas do Bodo 2020</i> .....                             | 37 |
| 1.4.6- <i>Publicidade</i> .....                                               | 40 |
| 1.4.6- <i>Cafetaria do Castelo</i> .....                                      | 42 |
| 1.5- ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA GLOBAL.....                               | 43 |
| 1.5.1- <i>Investimento</i> .....                                              | 43 |
| 1.5.2- <i>Balanço</i> .....                                                   | 44 |
| 1.6- FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS TERMO DO EXERCÍCIO .....                | 49 |
| 1.7- PROPOSTA DE APLICAÇÃO DE RESULTADOS.....                                 | 49 |
| 1.8- PERSPETIVAS FUTURAS .....                                                | 49 |
| NOTA FINAL .....                                                              | 50 |
| 2 – DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....                                           | 51 |
| 2.1- BALANÇO.....                                                             | 52 |
| 2.2- DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS .....                                         | 53 |
| 2.3- DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA.....                                     | 54 |
| 2.4- DEMONSTRAÇÃO DAS ALTERAÇÕES DO CAPITAL PRÓPRIO .....                     | 55 |
| 2.5- ANEXO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS.....                                  | 57 |

## Nota Introdutória

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., é uma empresa local de natureza municipal detida por Entidade Pública, constituída em 8 de janeiro de 2001, pela Câmara Municipal de Pombal. A empresa rege-se pela Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, que aprovou o regime jurídico da atividade empresarial local.

A PMUGEST – Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M., tem a sua morada no Edifício de parque de Estacionamento Largo São Sebastião, Pombal, tem um capital social de 325.000,00€, está matriculada na Conservatória do Registo Comercial de Pombal com o mesmo número de pessoa coletiva nº 505 214 300, é uma pessoa coletiva de direito privado, com natureza municipal, dotada de personalidade jurídica e de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, estando sujeita à tutela e superintendência do Município de Pombal, nos termos da Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto e dos Estatutos da empresa.

Neste relatório apresenta-se a forma como se desenvolveram as atividades que estiveram sob responsabilidade direta da empresa municipal, ao longo do exercício de 2020, evidenciando as informações que caracterizam qualitativamente cada uma das áreas de negócio e que quantificam o contributo de cada uma delas para o resultado global da empresa.

Para cumprimento no estipulado na d) do artigo 42º do Regime Jurídico do Setor Empresarial Local, Lei n.º 50/2012 de 31 de agosto, apresentam-se os documentos de prestação de contas com a estrutura seguinte:

1 – Instrumentos de prestação de contas da empresa, elaborados com referência a 31 de dezembro, sem prejuízo de outros previstos nos seus estatutos ou em outras disposições legais, nomeadamente:

- a) Balanço;
- b) Demonstração dos resultados;
- c) Demonstração de alterações no capital próprio;
- d) Demonstração dos fluxos de caixa;
- e) Anexo às demonstrações financeiras;
- f) Relatório sobre a execução anual do plano plurianual de investimentos;
- g) Relatório do conselho de administração e proposta de aplicação dos resultados;
- h) Certificação legal das contas e Relatório do Fiscal Único.

2 – Relatório do Conselho de Administração, o qual permite uma compreensão da situação económica e financeira relativa ao exercício de 2020, analisa a evolução, ao nível da gestão, das diversas atividades da empresa, nomeadamente, no que respeita a investimentos, aos custos e às condições de mercado.

3 – Parecer do Revisor Oficial de Contas, contendo a apreciação à gestão, bem como ao relatório do conselho de administração e a apreciação da exatidão das contas e da observância das leis e dos estatutos.



Refira-se que o relatório anual do conselho de administração, o balanço, a demonstração de resultados e o parecer do revisor oficial de contas serão publicados no sítio [www.pmugest.pt](http://www.pmugest.pt).

O registo da prestação de contas da empresa será efetuado nos termos previstos na legislação.

De acordo com a alínea b) do artigo 13º dos estatutos, compete à Assembleia-geral apreciar e votar o relatório do Conselho de Administração, as contas do exercício e a proposta de aplicação de resultados, bem como o parecer do fiscal único.

## **1 – Relatório de Gestão**

### **1.1- Comunicação e Imagem**

A empresa dispõe de um sítio na internet, [www.pmugest.pt](http://www.pmugest.pt), que permite a divulgação das diversas atividades da empresa e manter um conjunto de informações atualizadas, facilitando o acesso e a consulta a todas entidades fiscalizadoras e aos demais interessados.

Ao longo do exercício de 2020 a PMUGEST, E.M. promoveu um conjunto de iniciativas que visaram, essencialmente, dinamizar a divulgação das suas atividades e consequentemente melhorar a divulgação dos vários serviços prestados pela empresa municipal.

A fim de cumprir este objetivo, durante o ano a Empresa efetuou algumas alterações do site institucional visando a melhoria da informação e foram elaborados folhetos para distribuir pelos clientes.

### **1.2- Recursos Humanos**

As contratações efetuadas ao longo do ano, justificaram-se, sobretudo, pelas necessidades de substituição direta de trabalhadores, motivadas por ausências prolongadas por motivos de baixas médicas ou acidentes de trabalho.

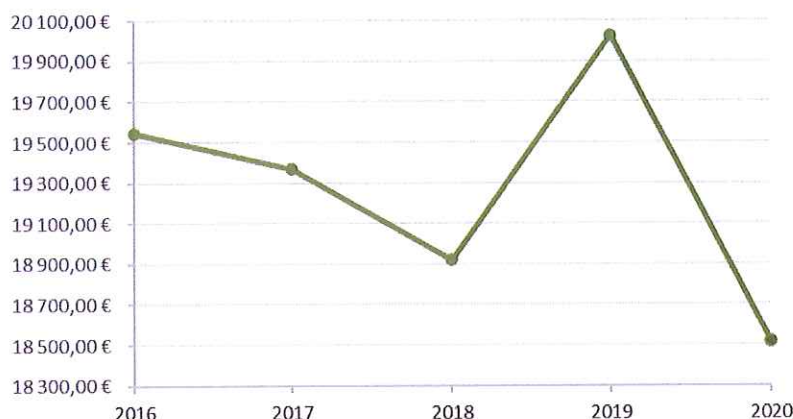
No final do exercício, a empresa tinha no seu quadro 76 funcionários, estando em média 9 ausentes há mais de 30 dias por motivos de baixa médica prolongada devido a doenças naturais.

Como é reconhecido, são as pessoas que diferenciam as organizações, sendo que, numa empresa - como é o caso da PMUGEST, E.M. - predominantemente prestadora de serviços - é no desempenho dos trabalhadores que se encontra a chave para o alcance dos objetivos e missão da empresa, bem como obtenção dos resultados económicos que viabilizem a sua existência.

Com a redução verificada em 2015 no horário de trabalho dos colaboradores (PNT) que passou das 40 horas para as 37,5 horas semanais, passou a ser necessário, em média, mais 4 trabalhadores para a execução das mesmas horas de trabalho.



Volume de negócios por trabalhador



Sendo a Empresa uma entidade essencialmente prestadora de serviços, a correta utilização da mão de obra disponível e a disponibilidade da mesma condiciona, de uma forma direta, a execução do serviço e, consecutivamente, o volume de negócios. No decurso de 2020, o valor do volume de negócios apresentado por colaborador deveu-se a uma redução da prestação de serviços nas áreas do Estacionamento em 38.071,17€ e do Bodo em 44.131,53€. Caso estes rendimentos se tivessem mantido ao nível de 2019, o volume de negócios por trabalhador seria de 19.554,60€ em vez de 18.518,74€

O facto de a entidade ter um quadro de pessoal composto por 76 elementos à data de 31 de dezembro de 2020, os recursos humanos efetivamente disponíveis (com a exceção das baixas a 100%) teve, em média ao longo do ano, apenas 64 colaboradores, que representa uma forte condicionante na produtividade.

### 1.2.1- Caracterização do Quadro de Pessoal

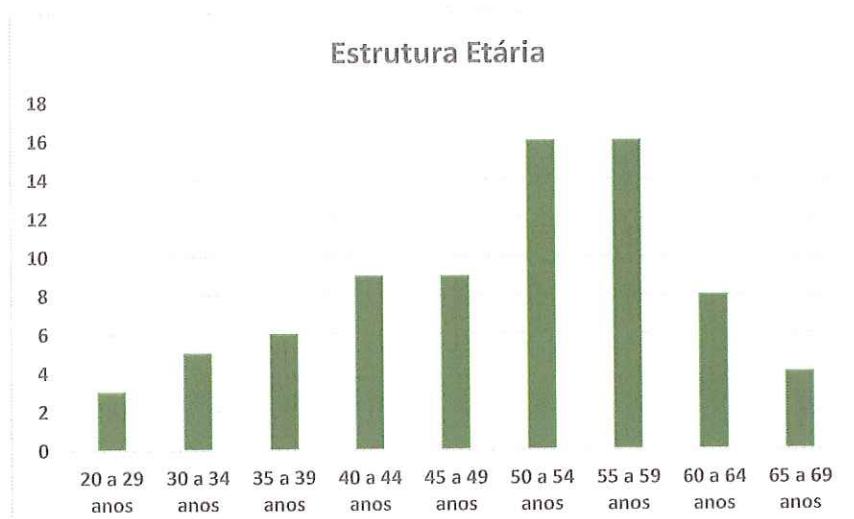
No quadro seguinte, figura o número de colaboradores que mantiveram um vínculo contratual com a empresa, à data de 31 de dezembro de 2020, repartido pelas seguintes categorias:

| Categoria Profissional               | 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Administrador Executivo              | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Diretor de Comércia                  | 2         | 2         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Contabilista                         | -         | -         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Encarregado Geral                    | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Administrativa                       | 3         | 3         | 5         | 3         | 3         | 3         | 3         | 3         |
| Assistente de Vendas/ Téc. Comercial | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 3         | 3         | 3         |
| Técnico(a) Superior Administrativo   | -         | -         | -         | -         | -         | 1         | 1         | 1         |
| Agente de Fiscalização               | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         | 2         |
| Designer Gráfica                     | -         | -         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Barmaid                              | 2         | 1         | 1         | 1         | 1         | 2         | 1         | 1         |
| Motorista                            | 6         | 6         | 3         | 3         | 2         | 2         | 3         | 3         |
| Manobrador de Máquinas e Viaturas    | 8         | 9         | 9         | 11        | 11        | 12        | 10        | 14        |
| Encarregada (o) de Limpeza           | 2         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         | 1         |
| Técnica (o) de Limpeza               | 8         | 7         | 13        | 16        | 17        | 21        | 22        | 23        |
| Cantoneiro                           | 5         | 3         | 3         | 4         | 4         | 5         | 5         | 5         |
| Auxiliar dos Serviços Gerais         | 17        | 17        | 15        | 15        | 18        | 17        | 17        | 15        |
| Técnico(a) Agroflorestal             | -         | -         | -         | 1         | 1         | 1         | 0         | 0         |
| <b>Total de Funcionários</b>         | <b>64</b> | <b>60</b> | <b>62</b> | <b>64</b> | <b>69</b> | <b>77</b> | <b>73</b> | <b>76</b> |

Nos gráficos seguintes, podemos observar algumas características do quadro de pessoal da PMUGEST, E.M., nomeadamente o seu vínculo laboral, a estrutura etária dos trabalhadores, a distribuição por género e o nível das suas habilitações literárias.

| Modalidade de Vínculo    | 2019      | 2020      | Variação     | Valor Absoluto |
|--------------------------|-----------|-----------|--------------|----------------|
| Contrato sem termo       | 51        | 62        | 17,74%       | 11             |
| Contrato a termo incerto | 5         | 7         | 28,57%       | 2              |
| Contrato a termo certo   | 16        | 5         | -220,00%     | -11            |
| Contrato a tempo parcial | 1         | 2         | 50,00%       | 1              |
| <b>Total</b>             | <b>73</b> | <b>76</b> | <b>3,95%</b> | <b>3</b>       |

Com base no quadro anterior, a modalidade que sofreu uma maior redução foi o vínculo a termo certo, registando uma redução de 11 contratos face a igual período homólogo, justificado pelas suas passagens aos quadros da Empresa. As áreas de Serviços Urbanos e Serviços Florestais foram as que contribuíram com maior peso para a redução a termo certo no período de 2020.



| Estrutura Etária | 2019      | 2020      | Desvio   |
|------------------|-----------|-----------|----------|
| 20 a 29 anos     | 2         | 3         | 1        |
| 30 a 34 anos     | 6         | 5         | -1       |
| 35 a 39 anos     | 5         | 6         | 1        |
| 40 a 44 anos     | 8         | 9         | 1        |
| 45 a 49 anos     | 10        | 9         | -1       |
| 50 a 54 anos     | 18        | 16        | -2       |
| 55 a 59 anos     | 14        | 16        | 2        |
| 60 a 64 anos     | 8         | 8         | 0        |
| 65 a 69 anos     | 2         | 4         | 2        |
| <b>Total</b>     | <b>73</b> | <b>76</b> | <b>3</b> |

| Estrutura Etária | 2019      | 2020      | Desvio   |
|------------------|-----------|-----------|----------|
| 25 a 39 anos     | 13        | 14        | 1        |
| 40 a 54 anos     | 36        | 34        | -2       |
| 55 a 69 anos     | 24        | 28        | 4        |
| <b>Total</b>     | <b>73</b> | <b>76</b> | <b>3</b> |



Ao compararmos a estrutura etária dos trabalhadores com o período homólogo, verificou-se um ligeiro aumento da idade do quadro de pessoal, fruto de um pequeno incremento do número de trabalhadores que se enquadra no intervalo etário dos 55 aos 69 anos. Em termos médios, o universo de colaboradores em 2020 apresentava uma idade de 49,55 face a 49,34 verificado em 2019.

| Estrutura Etária | 2019  | 2020  | Desvio |
|------------------|-------|-------|--------|
| Média            | 49,34 | 49,55 | 0,21   |

| Sexo      | 2019 | 2020 | variação |
|-----------|------|------|----------|
| Feminino  | 34   | 36   | 2        |
| Masculino | 39   | 40   | 1        |
| Total     | 73   | 76   | 3        |

Em relação ao género, a Empresa regista no final do ano, 40 trabalhadores do sexo masculino ao seu serviço e 36 trabalhadoras do género feminino. No exercício em análise, o género feminino representa 47,37% equiparando com 46,58% em período homólogo.

| Habilitações Literárias | 2019 | 2020 | variação |
|-------------------------|------|------|----------|
| 1º Ciclo                | 25   | 25   | 0        |
| 2º Ciclo                | 9    | 10   | 1        |
| 3º Ciclo                | 17   | 18   | 1        |
| 12º Ano                 | 15   | 16   | 1        |
| > 12º Ano               | 7    | 7    | 0        |
| Total                   | 73   | 76   | 3        |

Quanto ao nível das habilitações literárias dos trabalhadores, os funcionários com habilitações superiores ao 12.º ano mantêm-se constante face a igual período homólogo, bem como os funcionários com o 1.º ciclo. Existindo apenas variações no 2.º, 3º ciclo e 12.º ano de escolaridade.

### 1.2.2- Absentismo

No exercício de 2020, foram cumpridas cerca de 107.655 horas de trabalho pelo pessoal da empresa, das quais 2.414 horas correspondem a trabalho extraordinário.

Ao longo do ano, foram muitas as dificuldades verificadas na gestão do pessoal, decorrentes de uma taxa de absentismo bastante elevada, para a qual contribuíram as ausências muito prolongadas ao serviço. Das horas não trabalhadas, foram registadas horas motivadas por vários tipos de faltas.

A taxa de absentismo global em 2020 foi de 18,86%, verificando-se uma perda de produtividade. São nos setores dos serviços urbanos e serviços agroflorestais onde se verificam maior número de ausências prolongadas de vários trabalhadores.

O próximo quadro permite verificar que as doenças não profissionais foram o motivo que esteve na origem de uma taxa de absentismo tão elevada. Em média, ao longo do ano houve 9 ausências mensais motivadas por doenças prolongadas face à média registada de 6, em igual período homólogo.

| Tipos de faltas                          | N.º de Horas   |                |                 |                | Percentagem     |             |
|------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|-------------|
|                                          | 2016           | 2017           | 2018            | 2019           | 2020            | 2020        |
| Doença não profissional                  | 6769,75        | 8633,85        | 15465,25        | 13389,5        | 15465,25        | 76,18%      |
| Assistência a filho ou agregado familiar | 114,4          | 110            | 101,5           | 195,3          | 101,5           | 0,50%       |
| Acidente de trabalho                     | 982,5          | 307,5          | 397,5           | 780            | 397,5           | 1,96%       |
| Maternidade                              | 517,5          | 19,25          | 1317,5          | 0              | 1317,5          | 6,49%       |
| Trabalhador Estudante                    | 0              | 60,5           | 0               | 0              | 0               | -           |
| Falecimento                              | 138,25         | 96             | 171,25          | 156            | 171,25          | 0,84%       |
| Injustificadas                           | 70,75          | 7,5            | 254,75          | 364,25         | 254,75          | 1,25%       |
| Outras Justificadas                      | 0              | 105,25         | 378,75          | 213,25         | 378,75          | 1,86%       |
| Isolamento Profilático                   |                |                |                 |                | 310             | 1,53%       |
| Assistência a filho menor 12 anos        |                |                |                 |                | 1905            | 9,39%       |
| COVID-19                                 |                |                |                 |                |                 |             |
| <b>Total</b>                             | <b>8593,15</b> | <b>9339,85</b> | <b>13651,53</b> | <b>15098,3</b> | <b>20301,70</b> | <b>100%</b> |

A elevada média etária dos trabalhadores ao serviço empresa é um dos fatores que poderá afetar, negativamente, o absentismo registado.

### 1.2.3- Apoios Financeiros

A Empresa em 2020 recebeu uma verba referente a subsídios do Instituto de Emprego e Formação Profissional (IEFP) das seguintes medidas:

- Estágio Profissional com duração de 9 meses para a vaga de Engenheiro Florestal;
- Medida CEI+ para a vaga de trabalhador não indiferenciado da floresta com uma duração total de 12 meses.

Além do referido apoio por parte do IEFP para financiar as medidas supramencionadas, no decurso da Pandemia a Empresa registou a ausência prolongada por parte de alguns dos seus trabalhadores por motivo de assistência de filhos menores de 12 anos no âmbito COVID-19. Decorrente desta situação, a Empresa submeteu a sua candidatura para receber um apoio por parte da Segurança Social para subsidiar um 1/3 do vencimento do trabalhador ausente.

### 1.2.4- Estágios Curriculares

Sempre que possível, e na medida do que vem sendo solicitado, a Empresa tem sido recetiva à inclusão de estágios curriculares. Desta forma, é política a Empresa colaborar com as instituições de ensino e contribuir para que os alunos apliquem, em contexto real de trabalho, os conhecimentos adquiridos nas várias disciplinas dos respetivos cursos, tomando consciência das diferentes dinâmicas inerentes ao contexto laboral.

No decurso de 2020 a Empresa recebeu 2 estagiários da entidade Cercipom que realizaram um estágio, em Contexto de Trabalho, na área de Serviços Urbanos.





### 1.2.5. Implementação de medidas de valorização dos trabalhadores

No seguimento do que já acontecia em anos anteriores, a Empresa continuou a fortificar o convívio familiar dos seus trabalhadores, bem como de convívio entre estes e assinalar, de forma positiva, a parentalidade/maternidade. Para tal implementou diversas medidas, nomeadamente:

- Concedeu tolerâncias de ponto ao serviço a todos os seus trabalhadores no dia de Carnaval, quinta feira e segunda feira Santa, 24 e 31 de dezembro, representando por trabalhador cerca de uma semana de trabalho e no total, cerca de 1.920 horas úteis de trabalho;
- Atribuiu um cabaz de natal a cada trabalhador, no valor total de 3.810,24€ com IVA incluído;
- Atribuiu um cheque prenda no valor de 20 euros aos trabalhadores com filhos até aos 12 anos no valor total de 380€ com IVA incluído.

### 1.3- Atividade Empresarial

A atividade empresarial desenvolvida pela Empresa enquadrou-se no âmbito do seu objeto social, caracterizando-se pela prestação de serviços abrangidos pelas diversas áreas de atividade que lhe estão delegadas.

#### 1.3.1- Os Clientes da Empresa

A Empresa enquanto prestadora de serviços, procurou manter a sua posição perante os seus clientes, apostando na fidelização dos já existentes e dando resposta às novas necessidades.

No quadro seguinte, apresenta-se o ranking dos 10 maiores clientes da Empresa, relativamente a todas as atividades exercidas. Os valores apresentados referem-se aos valores acumulados de faturação emitida ao longo do exercício, reconhecendo o peso que cada cliente teve para a composição do volume de negócios.

| N.º<br>Ordem            | Cliente                                            | Atividade                    | Valor        | Percentagem    |
|-------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------|--------------|----------------|
| 1                       | Município de Pombal                                | Serviços Urbanos/ Florestais | 780 854,28 € | 55,49%         |
| 2                       | Pombal Prof - Soc. Educação e Ensino Profissional  | Serviços Urbanos             | 37 258,91 €  | 2,65%          |
| 3                       | Distripombal Supermercados, S.A.                   | Publicidade                  | 23 538,90 €  | 1,67%          |
| 4                       | Freguesia de Pombal                                | Serviços Florestais          | 16 241,19 €  | 1,15%          |
| 5                       | Freguesia de Meirinhas                             | Serviços Florestais          | 12 322,86 €  | 0,88%          |
| 6                       | Centro Social de Carnide                           | Serviços Urbanos             | 12 274,87 €  | 0,87%          |
| 7                       | José Cardoso dos Santos                            | Serviços Florestais          | 10 689,18 €  | 0,76%          |
| 8                       | Brico Pombal -Soc de Distribuição de Bricolage,Lda | Publicidade                  | 9 317,00 €   | 0,66%          |
| 9                       | POWERMEDIA SERVIÇOS PUBLICITARIOS S A              | Publicidade                  | 9 170,00 €   | 0,65%          |
| 10                      | MUNDOLIBERAL - MEDIAÇÃO IMOBILIÁRIA LDA            | Publicidade                  | 7 800,00 €   | 0,55%          |
| Volume de Negócios 2020 |                                                    |                              |              | 1 407 196,52 € |

No exercício de 2020, verifica-se um decréscimo de 3,74% no volume de negócios da Empresa.

O Município de Pombal continua a ser o principal cliente da Empresa, representando 55,49% do volume de

negócios. Em 2020, o peso deste cliente regista um incremento face a 2019 explicado por dois fatores:

- Descida do volume de negócios em 2020 face a 2019 (Estacionamento, Café Concerto, Cafeteria e Bodo), que em termos absolutos se traduz em 54.604,49€;
- Em 2020, foi adjudicado, pelo Municipal de Pombal, um procedimento para a Prestação de Serviços e beneficiação de vias municipais e limpeza e desobstrução de linhas de água, rios e ribeiras.

O ranking dos 10 maiores clientes, que figura no quadro anterior, representa 65,34% do total do volume de negócios da Empresa. Cerca de 7,06% do volume de negócios da Empresa, que corresponde ao valor de 104.726,20€, refere-se a valores faturados aos clientes finais no âmbito das atividades do Estacionamento, do Café Concerto e da Cafeteria do Castelo, os quais não são identificados os clientes no PHC (software de gestão).

### 1.3.2- Os Fornecedores da Empresa

A Empresa manteve ao longo do ano, contactos comerciais com os seus fornecedores de bens e serviços, no âmbito do fornecimento das matérias-primas incorporadas nos serviços prestados, dos combustíveis, ferramentas, serviços de manutenção e reparação, seguros, etc.

A Empresa procurou relacionar-se com os fornecedores que oferecera as melhores condições de qualidade/preço, dando especial importância aos tempos de resposta, à qualidade dos produtos ou dos serviços prestados e aos preços mais competitivos.

| N.º<br>Ordem     | Fornecedor                                              | Atividade                                                             | Percentagem<br>face ao global | valor               |
|------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------|
| 1                | COPOMBAL- Coop. Agrícola do Concelho de Pombal          | Combustíveis                                                          | 14,98%                        | 62 109,44 €         |
| 2                | ASCENDUM III - MÁQUINAS, UNIPessoal LDA                 | Investimento                                                          | 12,56%                        | 52 090,80 €         |
| 3                | ALVES BANDEIRA & CA S.A.                                | Combustíveis                                                          | 8,93%                         | 37 039,61 €         |
| 4                | Auto Mecânica do Oeste, Lda.                            | Conservação e reparação de máquinas e equipamentos                    | 3,82%                         | 15 834,29 €         |
| 5                | COMSOFTWEB - Sistemas Informáticos, Lda                 | Investimento/ serviços de informática                                 | 3,41%                         | 14 132,68 €         |
| 6                | SPORTING CLUBE DE POMBAL                                | Aluguer de estruturas publicitárias                                   | 2,65%                         | 10 992,00 €         |
| 7                | Redibrinde, Lda.                                        | Produção de material publicitário                                     | 2,56%                         | 10 616,08 €         |
| 8                | Município de Pombal                                     | Água/ Saneamento/ Taxas descargas de ETAR/ Bodo - Prestação de contas | 2,51%                         | 10 402,95 €         |
| 9                | Vulcal, Vulcanizações e Lubrificantes, SA               | Conservação e reparação de máquinas e equipamentos                    | 2,50%                         | 10 365,52 €         |
| 10               | HERKULIS- COMERCIO DE MAQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRICOLAS | Investimento                                                          | 2,38%                         | 9 878,05 €          |
| <b>Sub Total</b> |                                                         |                                                                       | <b>56,30%</b>                 | <b>233 461,42 €</b> |



| Atividade                                          | Percentagem face ao global | valor       |
|----------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| Combustíveis                                       | 23,91%                     | 99 149,05 € |
| Investimento                                       | 18,35%                     | 76 101,53 € |
| Conservação e reparação de máquinas e equipamentos | 6,32%                      | 26 199,81 € |
| Aluguer de estruturas publicitárias                | 2,65%                      | 10 992,00 € |
| Produção de material publicitário                  | 2,56%                      | 10 616,08 € |
| Água/ Taxas descargas etar/outras                  | 2,51%                      | 10 402,95 € |

Os fornecedores que integram o ranking ao nível de compras prendem-se essencialmente com a aquisição de combustíveis, que representam 23,91%, seguindo-se de investimento que exibe 18,35%. No intervalo entre 2,51% a 6,32% encontram-se a produção de material publicitário, o Aluguer de estruturas Publicitárias, água e taxas referente às descargas na ETAR e, por último, a conservação e reparação de máquinas e equipamentos.

### 1.4 – As Atividades da Empresa

A PMUGEST, E.M, é uma empresa municipal, detida a 100% pelo Município de Pombal, desenvolvendo um conjunto de serviços no âmbito do protocolo de cedência de competências delegadas pelo Município e outras no âmbito do seu objeto.

No presente exercício, a Empresa desenvolveu as seguintes atividades:

1. Prestação de Serviços de Limpeza e Manutenção de Espaços Públicos e Privados e outros serviços;
2. Gestão, Exploração e Manutenção das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal;
3. Gestão, Exploração e Manutenção da publicidade do Concelho de Pombal;
4. Gestão, Exploração e Manutenção do Café Concerto, no Teatro Cine;
5. Gestão e Exploração da Cafeteria do Castelo;
6. Colaboração com a Câmara Municipal de Pombal na organização das Festas da Cidade;
7. Gestão e Exploração da atividade Publicitária na Freguesia de Vermoíl segundo o protocolo;
8. Gestão e Exploração da atividade Publicitária na União de Freguesias da Guia, Ilha e Mata Mourisca segundo o protocolo;
9. Gestão e Exploração da atividade Publicitária na Freguesia do Lourçal segundo o protocolo;
10. Gestão e Exploração da publicidade do Estádio Municipal de Pombal e do Campo Dr. Armindo Lopes Carolino;
11. Prestação de Serviços Agroflorestais.

A contabilidade está organizada por centro de custos que correspondem a cada uma das áreas de atividade da empresa. Cada uma reúne os rendimentos e gastos que lhe são imputados diretamente, acrescidos dos rendimentos e gastos comuns a todas elas, os quais são imputados através de uma chave de repartição.

A chave de repartição aplicada é calculada anualmente com base no volume de faturação de cada uma das áreas de negócio, no exercício anterior. Assim, a chave utilizada no exercício de 2020 foi a seguinte:

| Áreas de atividade      | Vendas       | % Imputação 2020 |
|-------------------------|--------------|------------------|
| Serviços Urbanos        | 762 273,90 € | 53,90%           |
| Serviços Agroflorestais | 229 138,90 € | 16,20%           |
| Café Concerto           | 43 669,98 €  | 3,10%            |
| Estacionamento          | 175 164,95 € | 12,40%           |
| Publicidade             | 193 577,32 € | 13,70%           |
| Castelo                 | 10 594,45 €  | 0,7%             |
| Bodo                    | 47 381,51 €  | 0,0%             |

No exercício de 2020, os rendimentos gerais, no valor de 6.905,21€ e os gastos gerais da Empresa que totalizam 223.237,66€, foram repartidos pelas atividades com base nas percentagens indicadas no quadro anterior. Nos rendimentos gerais, são contabilizadas as rubricas das prestações de serviços, juros e outros rendimentos. Para os gastos gerais, são absorvidos os custos com o pessoal, fornecimentos e serviços externos, depreciações e outros gastos.

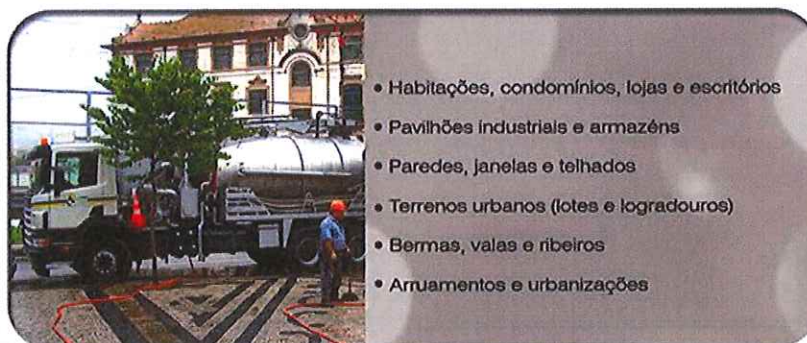
Ao centro de custo Feiras e Eventos, não foi imputado qualquer valor referente a rendimentos e gastos gerais, pelo facto de ser um centro de custo que tem vindo a ser utilizado para evidenciar contabilisticamente a participação da empresa na organização das Festas do Bodo. Não é feita a imputação, uma vez que o consumo de recursos desta atividade se refere essencialmente a gastos com o pessoal que ocorre num período específico e não ao longo do exercício, sendo assumido como o contributo da empresa municipal para a organização das festas da cidade.

#### 1.4.1- Serviços Urbanos

A área dos Serviços Urbanos é aquela onde a empresa tem maior experiência, uma vez que desenvolve um conjunto de serviços ou segmentos de atividade desde o início da sua atividade em 2001.

De uma forma genérica, os principais serviços prestados pela empresa nesta área de atividade são:

#### LIMPEZA DE ESPAÇOS INTERIORES E EXTERIORES






## SANEAMENTO E RESÍDUOS



- Limpeza e desobstrução de colectores
- Desentupimentos domésticos
- Vazamento de fossas sépticas
- Recolha e transporte de resíduos não perigosos
- Movimentação e transporte de resíduos verdes
- Recolha e transporte de monstros

## TRANSPORTE E ALUGUER DE EQUIPAMENTOS



- Transportes a granel em contentor ou em veículo basculante
- Transporte líquidos não perigosos em cisterna
- Serviço de mudanças
- Aluguer de máquinas com operador:
  - roçadora, motosserra, corta relva, lavadora e aspiradora
- viaturas pesadas com/sem grua
- viatura com plataforma aérea até 22m
- viatura desobstrutora de colectores
- viatura com vácuo e alta pressão
- tratores com/sem alfares agrícolas e florestais
- varredora mecânica
- retroescavadora, escavadora giratória com rastros e dumper
- Aluguer de contentores metálicos

A atividade de serviços urbanos enquadra a prestação de um conjunto de serviços designados por segmentos de atividade, cada um deles com a sua especificidade e a seguir identificados e quantificados em função das vendas realizadas para o cliente Município de Pombal e para os outros clientes designados por privados, que englobam os particulares, as empresa e instituições.

| 2020 – Segmentos de Mercado                  | Município de Pombal | Privados        | Total           | % face ao valor global de faturação |
|----------------------------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|-------------------------------------|
| Desobstrução                                 | 69 930€             | 5 420€          | 75 349€         | 9,1%                                |
| Lavagem e desinfecção contentores            | 89 174€             | -               | 89 174€         | 10,8%                               |
| Limpeza de Edifícios                         | 293 558€            | 46 114€         | 339 672€        | 41,0%                               |
| Manutenção Fontes e Fontanários              | 3 196€              | -               | 3 196€          | 0,4%                                |
| Manutenção de Ruas                           | 109 748€            | 378€            | 110 127€        | 13,3%                               |
| Outros serviços                              | 21 987€             | 9 842€          | 31 829€         | 3,8%                                |
| Recolha / Eliminação de Resíduos             | 86 521€             | 4 979€          | 91 500€         | 11,1%                               |
| Vazamento fossas c/apoio                     | -                   | 55 848€         | 55 848€         | 6,7%                                |
| Vazamento fossas s/apoio                     | -                   | 7 030€          | 7 030€          | 0,8%                                |
| Contrato Programa                            | 24 250€             | -               | 24 250€         | 2,9%                                |
| <b>Total em valor</b>                        | <b>698 364€</b>     | <b>129 612€</b> | <b>827 976€</b> | <b>100,0%</b>                       |
| <b>Peso do cliente Município e restantes</b> | <b>84,3%</b>        | <b>15,7%</b>    |                 |                                     |

A nível contratual, de uma forma geral, a Empresa manteve o seu relacionamento com o Município de Pombal, dando resposta aos compromissos assumidos no âmbito dos contratos que vigoraram durante o período e orientados para a execução de serviços com base na quantidade de horas prestadas por tipologia

de meios humanos e equipamentos: o Contrato *In House* para Limpeza de Edifício e Infraestruturas Municipais, fundamentalmente na utilização de meios humanos e o Contrato *In House* para Prestação de Serviços gerais na utilização de meios humanos e equipamentos. No final do 4.º trimestre foi estabelecido um contrato *In House* específico para a prestação de serviços de manutenção e beneficiação de estradas e caminhos municipais, visando a utilização de equipamentos pesados da empresa.

Contudo, a nível contratual, a empresa também manteve com o município de Pombal um Contrato-Programa que, em função dos serviços de vazamento de fossas sépticas prestados aos munícipes do Concelho que não estão abrangidos pela rede pública do saneamento doméstico, compensa a empresa financeiramente pelas perdas ocorridas com essa prestação sendo uma função da quantidade recolhida e transportada para as etares municipais, contrato no montante de 24.250 euros em 2020.

Durante todo o ano, a execução e gestão dos contratos foi conseguida com a prontidão e disponibilidade possível da empresa que, teve de gerir os meios em simultâneo com as necessidades dos clientes, Município de Pombal e privados, cumprindo sempre as deliberações do Município que a superintende e que tem vindo a atribuir responsabilidades por delegação de competências.

Nos clientes privados, ressaltam as vendas de serviços de vazamento de fossas sépticas e os serviços de limpeza de edifícios, onde se enquadra, pela sua relevância, o contrato de prestação de serviços com a entidade Pombal Prof para a limpeza e manutenção do edifício escolar Etap situado no Parque Industrial Manuel da Mota.

No quadro abaixo são apresentados os segmentos de atividade mais representativos para o nível de receita da atividade de serviços urbanos, na qual o serviço de Limpeza de Edifícios contribui com a maior fatia de receita no valor de 339.672,00€ e em termos percentuais com 41%. Em 2020, o segmento de manutenção de ruas atinge a segunda posição, mas deve-se ressaltar que no presente exercício existiu um contrato adicional com o Município que contribuiu para o incremento desta área de negócio. O total destes segmentos suportam 92% da receita total da atividade de serviços urbanos e que o valor corresponde a 761 670,83€.

| Posição    | Segmento de Mercado              | Valor               | Percentagem |
|------------|----------------------------------|---------------------|-------------|
| 1ª posição | Limpeza de Edifícios             | 339 672,49 €        | 41,0%       |
| 2ª posição | Manutenção de Ruas               | 110 126,63 €        | 13,3%       |
| 3ª posição | Recolha / Eliminação de Resíduos | 91 500,21 €         | 11,1%       |
| 4ª posição | Lavagem e desinfeção contentores | 89 174,10 €         | 10,8%       |
| 5ª posição | Desobstrução                     | 75 349,16 €         | 9,1%        |
| 6ª posição | Vazamento fossas c/apoio         | 55 848,24 €         | 6,7%        |
|            | <b>Sub Total</b>                 | <b>761 670,83 €</b> | <b>92%</b>  |

De uma forma geral, relativamente a todos os segmentos de mercado desta atividade, especifica-se o



seguinte:

**Limpeza de Edifícios:** Este segmento é um dos mais representativos face ao valor global da atividade de serviços urbanos, que em termos absolutos contribuiu com 339.672,49€ de grau de receita. Para além disso, esta área de negócio ocupa a segunda posição ao nível de angariação de outros clientes, excetuando o Município de Pombal, demonstrando, desta forma, que a Empresa consegue ser competitiva neste serviço e reconhecida como prestadora deste tipo de serviço junto do seu público alvo. Em termos percentuais, os outros clientes representam 13,57%.

**Manutenção de Ruas:** Esta área de negócio ocupa a segunda posição em termos de volume de receita, atingindo o valor em 2020 de 110.127,63€. O segmento de Manutenção de Ruas é prestado quase na íntegra para o Cliente Município de Pombal com base na contratação *In House* Prestação de Serviços e, excecionalmente em 2020, com um contrato adicional para prestação de serviços e beneficiação de vias municipais e limpeza e desobstrução de linhas de água, rios e ribeiras. Esta situação é passível de ser considerada normal ocorrer e facilmente justificado, pelo facto que a limpeza e manutenção de Ruas da Cidade é da competência da autarquia e não de outro tipo de Cliente.

**Recolha/Eliminação de resíduos:** o valor deste segmento cifrou-se em 91.500,21€. Este serviço engloba fundamentalmente o serviço de recolha, transporte e entrega de diversos tipos de resíduos que, em termos percentuais, apresenta 11,1% face ao total de rendimentos da atividade de Serviços Urbanos, ocupando assim a terceira posição. Abaixo observam-se alguns quantificadores do segmento.

**Lavagem e desinfeção contentores:** Este serviço é prestado na íntegra para o Município de Pombal baseado na contratação *In House* Prestação de Serviços e representa em termos absolutos 89.174,10€ e em termos percentuais 10,8% do valor global de receita da atividade serviços urbanos.

**Desobstrução:** Este serviço representa 9,10% do valor global da área de serviços urbanos e em termos absolutos se traduz numa receita global de 75.349,16€.

**Vazamento fossas com apoio:** o valor deste segmento cifrou-se em 55.848,24€ sendo prestado exclusivamente a particulares e empresas, ou seja, é a área de negócio da atividade de Serviços Urbanos que a Empresa consegue atingir o seu máximo de quota de clientes particulares. É visível que o mercado local e o público alvo reconhece a Empresa como prestadora deste tipo de serviço, também devido ao valor praticado ser inferior ao valor de mercado, no caso de se tratar de cliente sem ligação à rede de saneamento. No caso de ser um cliente - Munícipe sem ligação à rede de saneamento o valor é inferior, uma vez que, o diferencial é participado pelo Contrato Programa celebrado com o Município de Pombal.

Os restantes 8% estão distribuídos pelos seguintes segmentos de mercado: Outros serviços, Manutenção de fontes e fontanários, contrato programa e vazamento de fossas sem apoio.

Mostram-se alguns quantificadores de atividade referente aos segmentos: Limpeza de edifícios, Recolha de Resíduos, Lavagem de Contentores e Vazamento de fossas c/ apoio.

#### Serviço de Limpeza de Edifícios ao Município de Pombal em 2020:

| Domínios | N.º de horas executadas 2019 | N.º de horas executadas em 2020 | Diferença (em horas) |
|----------|------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Total    | 37109,36                     | 32056,25                        | -5053,11             |

No 2020 afeta ao contrato *In House* Edifícios a Empresa realizou menos 5 053 horas face a 2019. Dessa contratação os domínios mais relevantes que representam 55% do valor total de horas prestadas são os seguintes: Piscinas, Mercado Municipal, Estádio Municipal de Pombal, Parque de Máquinas e Teatro Cine.

#### Serviço de Recolha de monstros e eliminação de resíduos prestado ao Município de Pombal em 2020:

Mostram-se no quadro seguinte os movimentos registados ao longo do ano nas variáveis de n.º transportes, volume e peso transportado.

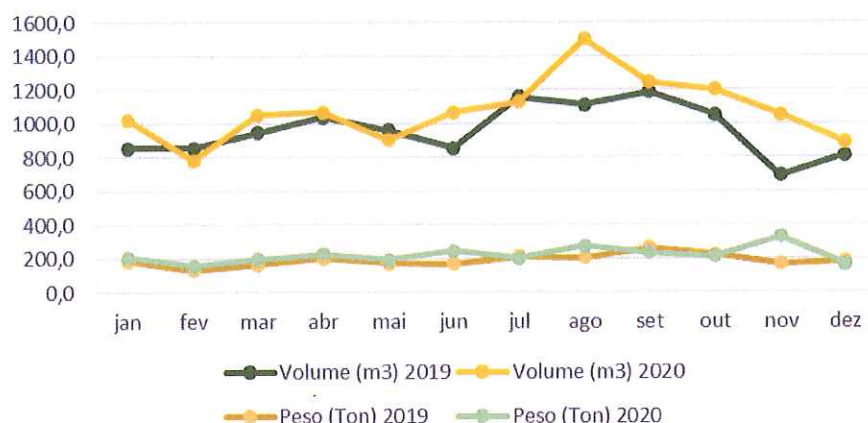
|              | Recolha de Monstros e Eliminação de Resíduos |            |              |              |             |             |
|--------------|----------------------------------------------|------------|--------------|--------------|-------------|-------------|
|              | N.º Transportes                              |            | Volume (m3)  |              | Peso (Ton)  |             |
|              | 2019                                         | 2020       | 2019         | 2020         | 2019        | 2020        |
| Janeiro      | 57,0                                         | 68,0       | 855,0        | 1020,0       | 182,7       | 206,0       |
| Fevereiro    | 57,0                                         | 52,0       | 855,0        | 780,0        | 130,0       | 154,9       |
| Março        | 63,0                                         | 70,0       | 945,0        | 1050,0       | 163,5       | 193,3       |
| Abril        | 69,0                                         | 71,0       | 1035,0       | 1065,0       | 196,9       | 223,5       |
| Maió         | 64,0                                         | 60,0       | 960,0        | 900,0        | 169,1       | 190,7       |
| Junho        | 57,0                                         | 71,0       | 855,0        | 1065,0       | 166,3       | 240,2       |
| Julho        | 77,0                                         | 75,0       | 1155,0       | 1125,0       | 207,7       | 197,6       |
| Agosto       | 74,0                                         | 96,0       | 1110,0       | 1500,0       | 201,9       | 270,6       |
| Setembro     | 79,0                                         | 78,0       | 1185,0       | 1245,0       | 261,7       | 229,5       |
| Outubro      | 70,0                                         | 77,0       | 1050,0       | 1200,0       | 219,0       | 208,3       |
| Novembro     | 46,0                                         | 65,0       | 690,0        | 1050,0       | 163,8       | 325,0       |
| Dezembro     | 54,0                                         | 59,0       | 810,0        | 885,0        | 178,6       | 161,8       |
| <b>Total</b> | <b>767</b>                                   | <b>842</b> | <b>11505</b> | <b>12885</b> | <b>2241</b> | <b>2601</b> |

A Empresa, em 2020, tinha em média 14 contentores metálicos distribuídos pelas diversas juntas de freguesia do Concelho de Pombal, cuja tarefa consistiu no encaminhamento dos resíduos para as Entidades competentes. Este serviço permite disponibilizar um local próprio onde os munícipes possam colocar todos os resíduos sólidos não urbanos, que estes sejam transportados em segurança e que o destino final seja uma entidade habilitada para o seu tratamento e armazenagem.

Ao nível do segmento de mercado Recolha de Monstros, em 2020 registou um incremento nas três vertentes: número de transportes, em volume e peso face a 2019 o que se traduz numa área de negócio positiva, contribuindo para o aumento da receita face a 2019.



### Recolha de Mostros e Eliminação de Resíduos



Em 2020, a Empresa realizou mais 75 transportes face a 2019, que em termos de volume, se converte em 1.380m3 a mais. Por fim, se compararmos o nível de toneladas transportadas entre 2020 e 2019, o presente exercício registou uma ampliação de 360 toneladas face a igual período homólogo. Parte deste crescimento pode ser explicado pela Pandemia provocada pelo COVID-19, uma vez que, o impedimento de circulação de pessoas originou a que as mesmas permanecessem grande parte do seu dia a dia nas suas habitações livrando-se de resíduos que possivelmente já detinham a algum tempo, mas por falta de disponibilidade ainda não tinham colocado no contentor metálico da sua Junta de Freguesia.

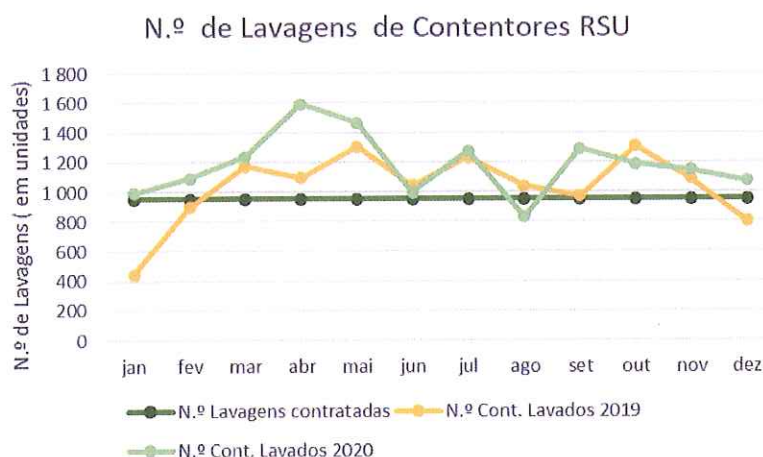
#### Serviço de lavagem e desinfeção de contentores RSU's para o cliente Município de Pombal:

No quadro seguinte mostra-se a evolução da execução do serviço de lavagem e desinfeção de contentores.

|                     | N.º Lavagens contratadas | N.º Contentores Lavados |               |
|---------------------|--------------------------|-------------------------|---------------|
|                     |                          | 2019                    | 2020          |
| Janeiro             | 950                      | 444                     | 992           |
| Fevereiro           | 950                      | 897                     | 1 090         |
| Março               | 950                      | 1 170                   | 1 237         |
| Abril               | 950                      | 1 093                   | 1 592         |
| Maio                | 950                      | 1 304                   | 1 465         |
| Junho               | 950                      | 1 041                   | 993           |
| Julho               | 950                      | 1 231                   | 1 276         |
| Agosto              | 950                      | 1 040                   | 830           |
| Setembro            | 950                      | 968                     | 1 288         |
| Outubro             | 950                      | 1 306                   | 1 186         |
| Novembro            | 950                      | 1 086                   | 1 146         |
| Dezembro            | 950                      | 800                     | 1 073         |
| <b>Total</b>        | <b>11 400</b>            | <b>12 380</b>           | <b>14 168</b> |
| <b>Média mensal</b> | <b>950</b>               | <b>1032</b>             | <b>1181</b>   |

O segmento de lavagem e desinfeção de contentores contribui favoravelmente para o nível de receita dos Serviços Urbanos em 10,8%, assumindo a 4ª posição. Esta área de negócio é exclusivamente prestada ao Município de Pombal suportada pelo contrato existente *In House* Prestação de Serviços, na qual, assume o

compromisso de 950 lavagens de contentores mensalmente, tendo sido respeitado em 2020 e 2019. A Empresa, além de assumir o compromisso, realizou 1.788 lavagens a mais face ao exercício anterior. Um dos motivos que ajuda a explicar este aumento está relacionado com a Pandemia provocada pelo COVID-19 que levou ao reforço de uma Limpeza e Higienização de Contentores em prol da saúde pública.



#### Serviço de vazamento de fossas sépticas para clientes Privados:

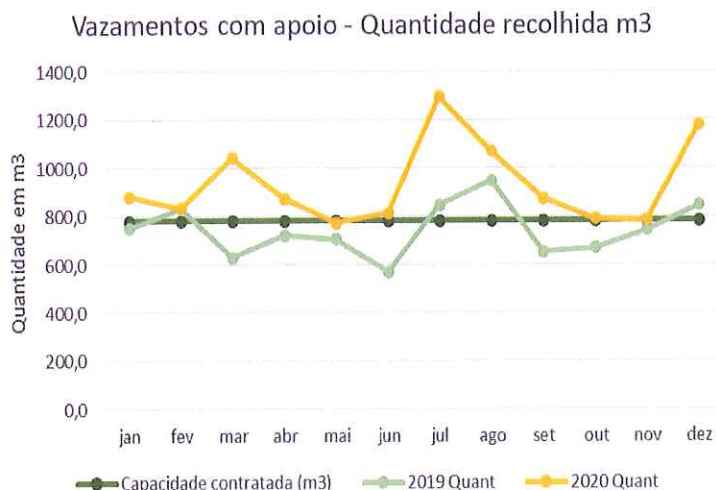
No âmbito do serviço de vazamento de fossas sépticas e transporte com entrega nas Etares Municipais realizado a munícipes que não são abrangidos por rede pública do saneamento, a empresa executou um conjunto de serviços distribuído conforme o mapa seguinte.

| Vazamento com apoio (m3) |                            |             |                 |              |                 |
|--------------------------|----------------------------|-------------|-----------------|--------------|-----------------|
|                          | Capacidade contratada (m3) | 2019        |                 | 2020         |                 |
|                          |                            | Quantidade  | N.º Transportes | Quantidade   | N.º Transportes |
| Janeiro                  | 780,0                      | 751,0       | 89,0            | 881,0        | 94,0            |
| Fevereiro                | 780,0                      | 831,0       | 95,0            | 833,0        | 90,0            |
| Março                    | 780,0                      | 628,0       | 73,0            | 1040,0       | 123,0           |
| Abril                    | 780,0                      | 721,0       | 82,0            | 872,0        | 96,0            |
| Maio                     | 780,0                      | 704,0       | 84,0            | 772,0        | 95,0            |
| Junho                    | 780,0                      | 568,0       | 69,0            | 812,0        | 95,0            |
| Julho                    | 780,0                      | 846,0       | 107,0           | 1295,0       | 143,0           |
| Agosto                   | 780,0                      | 946,0       | 118,0           | 1069,0       | 118,0           |
| Setembro                 | 780,0                      | 651,0       | 78,0            | 873,0        | 98,0            |
| Outubro                  | 780,0                      | 668,0       | 77,0            | 787,0        | 92,0            |
| Novembro                 | 780,0                      | 741,0       | 80,0            | 782,0        | 79,0            |
| Dezembro                 | 780,0                      | 843,0       | 95,0            | 1176,0       | 120,0           |
| <b>Total</b>             | <b>9360</b>                | <b>8898</b> | <b>1047</b>     | <b>11192</b> | <b>1243</b>     |

Em 2020, esta área de negócio também regista um crescimento, tanto ao nível de número de transportes como ao nível da quantidade transportada, situação essa alocada ao facto de as pessoas permanecerem maior tempo nas suas habitações, devido ao decretar de recolher obrigatório e aos sucessivos estados de emergências promulgados pelo Governo ao longo do ano. Esta situação, levou ao aumento do nível de efluentes domésticos produzidos por cada residência do concelho de Pombal.



Dado que, nem todas os munícipes têm ligação à rede saneamento, muitos destes recorrem à Empresa para este tipo de serviço. Em 2020 a Empresa recolheu a mais 2.294m<sup>3</sup> de efluente doméstico face ao ano anterior, conforme se observa no gráfico seguinte.



### Análise Económica:

De relembrar, que os serviços urbanos absorvem 53,60% do total de gastos e proveitos gerais. Para além disso, existem gastos que podem ser acumulativamente urbanos e agroflorestais, sendo estes repartidos a cada trimestre com base no número de horas trabalhadas da área específica face ao conjunto de horas totais de ambos os serviços.

No quadro seguinte apresenta-se os gastos e os rendimentos da empresa na área de Serviços Urbanos.

| Serviços Urbanos                            | 2019                  | 2020                | Diferença          |
|---------------------------------------------|-----------------------|---------------------|--------------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - 2 476,21 €          | - 221,48 €          | 2 254,73 €         |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 195 522,92 €        | - 195 635,23 €      | - 112,31 €         |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 633 893,78 €        | - 624 750,69 €      | 9 143,09 €         |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - 24 598,69 €         | - 12 116,14 €       | 12 482,55 €        |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - 6 119,58 €          | - 2 197,66 €        | 3 921,92 €         |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 3 039,06 €          | - 4 006,26 €        | - 967,19 €         |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 1 307,10 €          | - 931,27 €          | 375,83 €           |
| 71 - Vendas                                 | 229,10 €              | - 186,12 €          | - 415,22 €         |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 762 044,80 €          | 828 161,29 €        | 66 116,49 €        |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €                   | 1 043,86 €          | 1 043,86 €         |
| 76 - Reversões                              | 903,41 €              | 855,77 €            | - 47,63 €          |
| 77 - Ganhos por Aumentos de Justo valor     | - €                   | 336,28 €            | 336,28 €           |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | 1 673,20 €            | 1 683,14 €          | 9,94 €             |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 46,59 €               | 61,16 €             | 14,57 €            |
| <b>Resultado</b>                            | <b>- 102 060,25 €</b> | <b>- 7 903,35 €</b> | <b>94 156,90 €</b> |

A atividade de serviços urbanos apresentou uma melhoria de 94.156,90€ ao nível do resultado final comparativamente ao exercício anterior. O incremento sentido ao nível do volume de faturação de 8,62% conjugada com a diminuição incorrida em gastos com o pessoal e amortizações do exercício, contribuíram

para o melhor desempenho desta área.

O fator que mais contribuiu para a diminuição do nível de gastos com o pessoal, foi o número médio de pessoas ao serviço em 2020 ser inferior ao registado em 2019. Mesmo existindo o aumento do salário mínimo nacional em 01 de janeiro de 2020, esse incremento foi absorvido pela diminuição do número médio de pessoas ao serviço.

A descida sentida das amortizações do exercício em 2020 face a 2019 está alocada ao nível de investimento para a área de serviços urbanos também ter sido baixo.

A melhoria sentida ao nível da receita é explicada na sua maioria por dois motivos:

- Impacto da atualização da tabela de preços;
- Contrato para prestação de serviços e beneficiação de vias municipais e limpeza e desobstrução de linhas de água, rios e ribeiras que representou o montante de 20.700€.

#### 1.4.2- Serviços Agroflorestais

A área dos Serviços Agroflorestais é a área de atividade que Empresa pretendeu recuperar em 2020, na sequência de um processo de transformação interno ao nível da obtenção de uma maior e melhor capacitação na execução, melhor organização e melhor capacidade de vendas e daí alcançar melhores resultados económicos. A utilização de equipamentos pesados e a venda dos seus serviços no último trimestre do ano ao cliente Município de Pombal foram um contributo importante para os resultados obtidos.

De uma forma genérica, a empresa dispõe dos seguintes serviços:

#### ARBORIZAÇÕES E MANUTENÇÃO DE FLORESTAS E ESPAÇOS VERDES



- Limpeza de florestas e terrenos agrícolas
- Plantação de árvores resinosas e folhosas
- Elaboração e acompanhamento de projetos de arborização
- Serviço de lavagem, gradagem, fresagem, ripagem e cavação
- Abertura de covas com trator com broca e retroescavadora
- Aplicação de produtos fitofarmacêuticos (herbicidas, inseticidas, fungicidas)
- Serviço de podas, empas, desramação e desbaste
- Corte de árvores
- Corte de relva e aparramento de arbustos
- Instalação e manutenção de sistemas de rega
- Derrama de palmeiras, cedros, pinheiros

A empresa encontra-se certificada junto da DGAV para aplicação de produtos fitofarmacêuticos. Encontrando-se habilitada para prestar este serviço, pretende reforçar estes serviços junto dos seus



clientes e, sempre que possível, angariar novos.

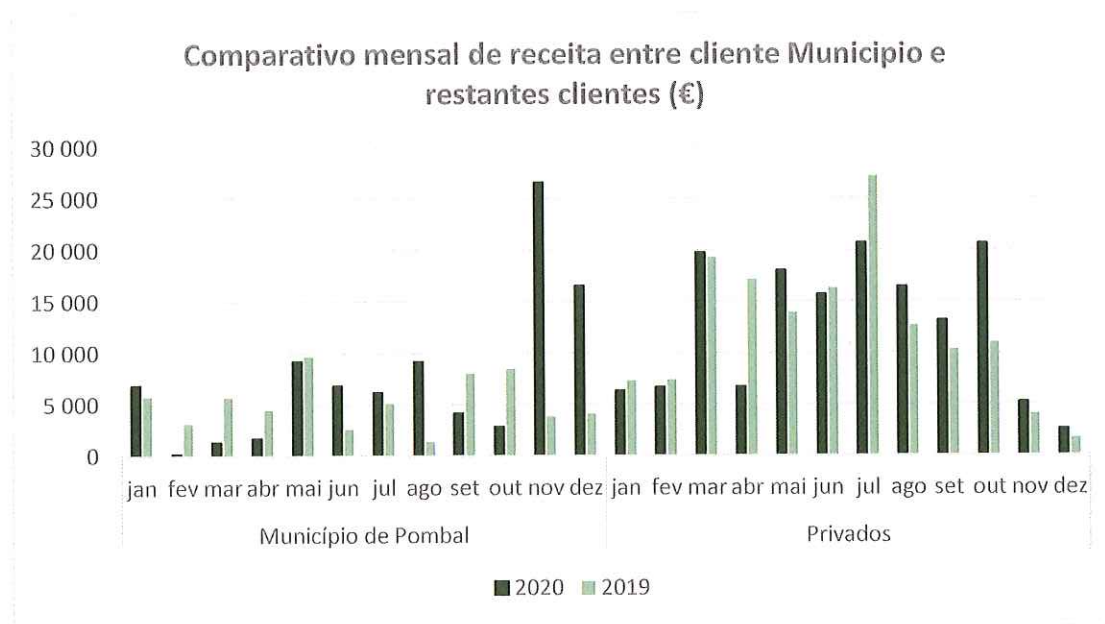
A empresa também se encontra habilitada a comercializar produtos e plantas florestais e é operador económico para o transporte de matéria resinosa.

Os Serviços Agroflorestais apresentam em 2020 um volume de negócio no montante de 243.313,16€, revelando um crescimento face aos anos anteriores, sendo de 6,19% face a 2019, conforme se observa na tabela seguinte.

|                           | 2019                | 2020                | Variação (%) | Variação em Valor  |
|---------------------------|---------------------|---------------------|--------------|--------------------|
| <b>Volume de negócios</b> | <b>229 138,90 €</b> | <b>243 313,16 €</b> | <b>6,19%</b> | <b>14 174,26 €</b> |



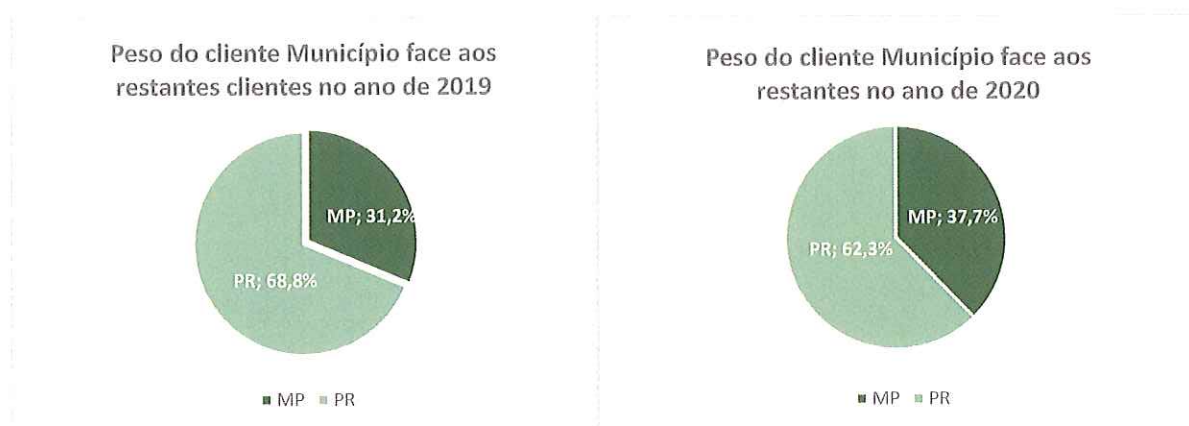
Contudo, este crescimento não foi linear ao longo do ano, tendo ocorrido, nos primeiros meses, poucos pedidos de serviços. O início da pandemia em março e em abril determinaram constrangimentos operacionais com restrições na atividade em geral devido ao estado de emergência. No gráfico seguinte, destaca-se a evolução do cliente Município de Pombal e dos restantes clientes.



O acréscimo verificado na faturação de serviços deste setor é explicado, em parte, pela Empresa ter

respondido a um procedimento de prestação de serviços de beneficiação de vias municipais, limpeza e desobstrução de linhas de água, rios e ribeiras em que, para os serviços agroflorestais, contribuiu para um incremento ao nível da sua receita de 61.031,00€, serviços que prestou durante último trimestre do ano ao Município de Pombal.

Nesta área de atividade a empresa continua a prestar o maior volume de serviços os Privados, em comparação com o Município de Pombal, havendo da parte destes sempre uma maior procura de serviços, sobretudo nos segmentos de mercado de Limpeza de terrenos e espaços e de Limpezas Agroflorestais. Observa-se nos gráficos seguintes a variação ocorrida face ao ano anterior, registando-se um aumento de serviços prestado ao cliente Município de Pombal.



Dentro desta área de atividade a empresa desenvolve um conjunto de serviços tipificados em segmentos de mercado e ajustados às necessidades da procura e por tipo de cliente. Apresenta-se, de forma detalhada, o quadro seguinte o universo de tipo de clientes privados desta área e o respetivo volume de serviços, sendo considerados clientes Privados os particulares, as empresas e as freguesias. A informação também relaciona as vendas, com o número de intervenções realizadas em 2020.

|                               | Particulares   |            | Empresas      |            | Freguesias    |            | Município de Pombal |            |                |
|-------------------------------|----------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------------|------------|----------------|
|                               | Valor em €     | n.º interv | Valor em €    | n.º interv | Valor em €    | n.º interv | Valor em €          | n.º interv | Total em €     |
| Controlo de Pragas            |                |            |               |            |               |            | 3 588               | 3          | 3 588          |
| Exec. Projetos florestais     | 508            | 2          |               |            |               |            |                     |            | 508            |
| Aplicação de herbicidas       | 523            | 1          |               |            |               |            | 132                 | 1          | 655            |
| Gestão Florestal              | 10 376         | 34         | 385           | 1          | 1 006         | 2          | 6 948               | 26         | 18 715         |
| Limpeza de terrenos e espaços | 36 632         | 447        | 9 706         | 29         | 27 272        | 2          | 24 201              | 43         | 97 811         |
| Limpezas florestais           | 46 768         | 29         | 5 232         | 5          |               |            | 7 681               | 3          | 59 681         |
| Manutenção de jardins         | 2 164          | 18         | 1 759         | 6          | 202           | 1          | 3 280               | 7          | 7 405          |
| Outros serviços               | 8 187          | 12         | 73            | 1          | 111           | 2          | 45 784              | 107        | 54 155         |
| Plantações                    | 793            | 2          |               |            |               |            |                     |            | 793            |
| <b>Total</b>                  | <b>105 952</b> | <b>545</b> | <b>17 155</b> | <b>42</b>  | <b>28 591</b> | <b>7</b>   | <b>91 614</b>       | <b>187</b> | <b>243 312</b> |

Os segmentos de mercado de plantações, aplicação de herbicidas e elaboração de projetos florestais são atividades residuais.

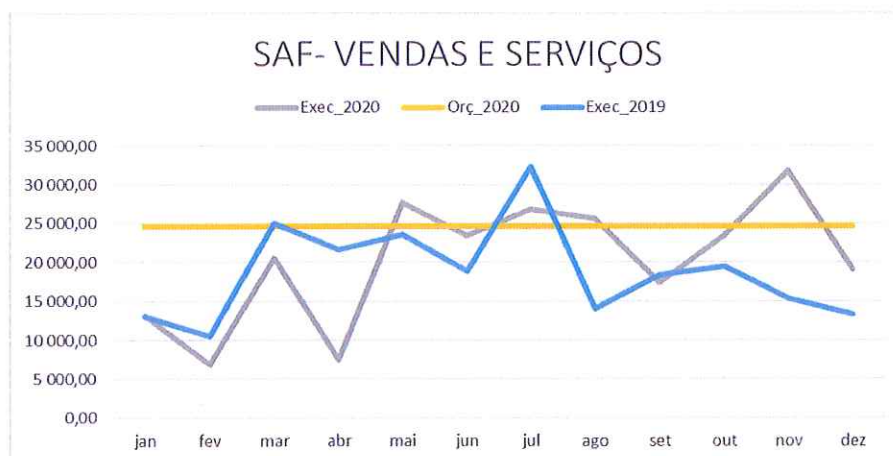


O segmento de mercado **Outros Serviços** inclui a prestação de serviços diversos, essencialmente ao Município de Pombal no âmbito dos contratos *In House* em vigor, referindo-se maioritariamente a serviços de máquinas e mão-de-obra sem uma previsão específica e não abrangidos pelos domínios anteriores.

Observa-se ainda que a distribuição das vendas de cada segmento de mercado por tipo de cliente, permite verificar que nos privados, quer para particulares, quer nas freguesias, as limpezas de terrenos e espaços agroflorestais são os serviços mais requeridos e os de maior peso nas vendas.

Contrariamente, para o Município de Pombal, este peso é menor, mas o segmento de mercado Outros Serviços já mostra uma expressão maior, resultante sobretudo dos serviços prestados no final do ano no âmbito das ações de limpeza e manutenção das linhas de água, rios e ribeiras em diversos locais do Concelho.

No peso das freguesias enquadram-se os serviços executados de limpeza e manutenção das faixas de gestão de combustíveis, prestados à Freguesia de Meirinhas e à Freguesia de Pombal onde foram executados cerca de 36 hectares, o que representa per si, cerca de 16 % da área total intervencionada.



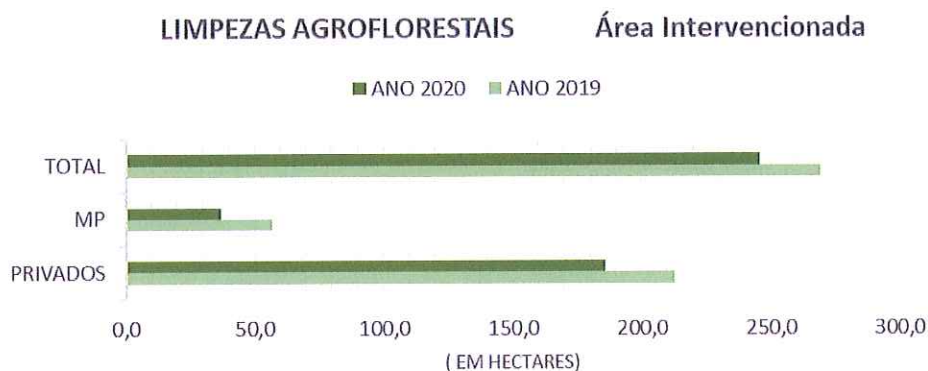
Também se observa que a atividade não é desenvolvida de uma forma regular, muito dependente da sazonalidade em determinados segmentos, sendo os mais expressivos os de limpeza de terrenos e limpeza agroflorestais muito concentrados em determinados meses do ano.

Contudo, as atividades desenvolvidas nos segmentos de limpeza de terrenos e espaços e limpezas agroflorestais foram orientados para as intervenções diretas no cumprimento de obrigações legais, sobretudo no âmbito da prevenção de incêndios, mas também para as boas práticas da gestão agroflorestal.

As intervenções executadas visaram terrenos e espaços de pequenas áreas e ou povoamentos, muito circunscritas a zonas de fronteira entre espaços urbanos e espaços agroflorestais em vários lugares de freguesias do Concelho de Pombal, mas também com algumas intervenções em espaços florestais.

Mostra-se no gráfico seguinte a área intervencionada em 2020, verificando-se uma diminuição em relação a 2019, sobretudo no peso do cliente Município de Pombal.

### Análise Económica:



Os Serviços Agroflorestais absorvem 16,20% do total de gastos e proveitos de cariz geral de toda a atividade, bem como os gastos que ocasionalmente podem ter as características urbanas e agroflorestais, sendo que, estes são repartidos a cada trimestre no número de horas trabalhadas da área específica face ao conjunto de horas totais de ambos os serviços.

No quadro seguinte, apresentam-se os gastos e os rendimentos da Empresa na área de Serviços Agroflorestais.

| Serviços Agroflorestais                     | 2019                 | 2020              | Diferença          |
|---------------------------------------------|----------------------|-------------------|--------------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - 740,03 €           | - 1 012,16 €      | - 272,13 €         |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 60 330,30 €        | - 66 756,81 €     | - 6 426,50 €       |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 183 898,59 €       | - 154 201,84 €    | 29 696,76 €        |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - 7 464,43 €         | - 17 089,83 €     | - 9 625,41 €       |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - 1 936,74 €         | - 1 765,26 €      | 171,48 €           |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 959,70 €           | - 648,32 €        | 311,38 €           |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 395,26 €           | - 268,79 €        | 126,47 €           |
| 71 - Vendas                                 | 72,50 €              | 58,40 €           | - 14,10 €          |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 229 066,40 €         | 243 254,76 €      | 14 188,36 €        |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €                  | 2 481,59 €        | 2 481,59 €         |
| 76 - Reversões                              | 277,09 €             | 1 039,79 €        | 762,69 €           |
| 77 - Ganhos por Aumentos de Justo valor     | - €                  | 101,08 €          | 101,08 €           |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | 510,74 €             | 505,95 €          | - 4,79 €           |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 13,21 €              | 18,08 €           | 4,87 €             |
| <b>Resultado</b>                            | <b>- 25 785,09 €</b> | <b>5 716,65 €</b> | <b>31 501,75 €</b> |

Em termos globais, os Serviços Agroflorestais apresentaram uma melhoria no valor 31.501,75€ ao nível do resultado final obtida por via de incremento na faturação que em termos absolutos de 14.174,26€ conjugada pela boa utilização dos recursos humanos contribuindo assim para uma redução significativa nesta rubrica.



No último final do 3.º trimestre e durante o 4.º trimestre foi visível que a venda de máquinas de grande porte, como foi o caso da mini giratória, consegue atingir uma maior alavancagem ao nível de faturação utilizando um menor número de horas homem. Esta situação reflete-se na diminuição do peso que a rubrica de gastos com o pessoal face ao total de gastos desta área de negócio. Assim, é notório que para que esta área de negócio seja cada vez mais eficiente, deve ser sempre adotada medidas de utilização de maquinaria em prol de horas homem, claro, sempre que as condições do terreno e tipo de serviço o permitam.

#### 1.4.3- Café Concerto

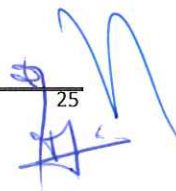
O Café Concerto, desde a sua génese que tem vindo a assumir-se como um espaço de referência local, sendo um importante cartão de visita da cidade de Pombal, pela sua imagem, pelo programa de atividades e pelo serviço prestado, de forma diferenciada.



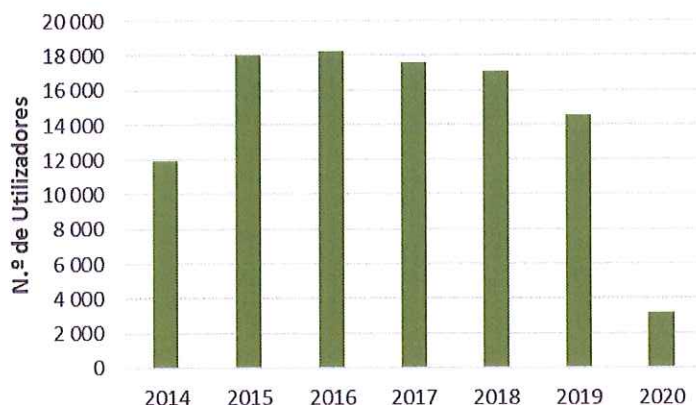
**CAFÉ CONCERTO**

O ano de 2020 para a área do Café Concerto em nenhum rácio é comparável com os exercícios anteriores. O presente exercício esteve repleto de situações excecionais devido à situação de pandemia que o país atravessou desde o primeiro estado de emergência decretado pelo Governo a 16 de março de 2020. Desta situação, resultou o encerramento da atividade Café Concerto no período compreendido entre 16 de março de 2020 até à presente data de prestação de contas. Esta situação levou à ausência de rendimentos desde então e à impossibilidade de escoar os seus produtos (matérias primas) já adquiridas até ao encerramento da atividade.

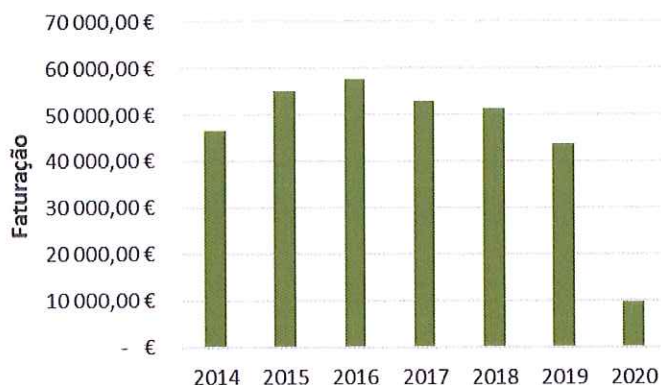
As consequências desta pandemia foram sentidas no setor de Bares e Restauração de uma forma bastante marcante, existindo cada vez mais empresas deste setor a ponderar avançar com o estado de insolvência, a aumentar o número de despedimentos e também a aumentar a cada dia que passa as suas dificuldades de responder às suas obrigações de pagamento junto dos seus colaboradores ou fornecedores. Este cenário que o país atravessou durante grande parte do ano de 2020 ajuda a compreender os dados refletidos nos próximos gráficos da atividade Café Concerto: número de utilizadores e faturação.



### Nº de utilizadores



### Faturação



### N.º de utilizadores versus Faturação



### Atividades Culturais:

No quadro seguinte estão referenciadas as 5 atividades realizadas no Café Concerto ao longo do 1.º trimestre de 2020. Em 2020, ocorreu uma redução ao nível global de atividades realizadas no Café



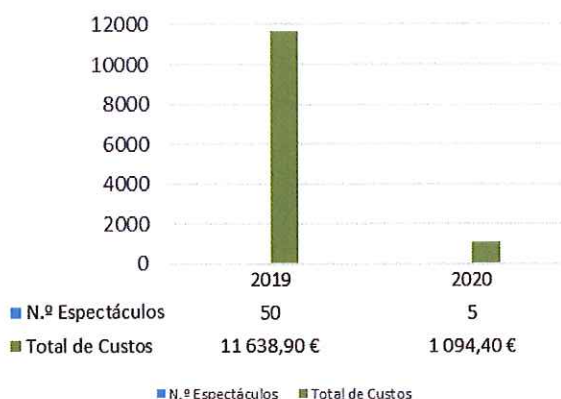
Concerto passando de 50 realizadas em 2019 para 5 no exercício corrente.

| Mês                   | Data   | Espectáculos                                 |
|-----------------------|--------|----------------------------------------------|
| Janeiro               | 04/jan | Música ao Vivo com Evandro                   |
|                       | 11/jan | Música ao Vivo com Marcos Carvalho e Mickael |
|                       | 25/jan | Aulas de Dança Afro Latina                   |
| Fevereiro             | 15/fev | Spice Noodles                                |
|                       | 29/fev | Aulas de Dança Afro Latina                   |
| <b>5 Espectáculos</b> |        |                                              |

O próximo quadro apresenta de forma sintetizada os custos com as atividades culturais/do Café Concerto, colocando os valores de 2020 como referência comparativa, fazendo em seguida a sua representação gráfica. De referir, que a atividade apenas esteve a decorrer entre 02 de janeiro de 2020 a 15 de março de 2020, sendo que o restante período esteve fechado ao público. Esta situação explica a variação superior a 90% e que em termos absolutos se traduz em 10.544,50€.

| Rubricas       | 2019               | 2020              | Variação       | Em termos absolutos |
|----------------|--------------------|-------------------|----------------|---------------------|
| Espectáculo    | 8 197,60 €         | 770,00 €          | -90,61%        | 7 427,60 €          |
| Técnico de som | 820,00 €           | 50,00 €           | -93,90%        | 770,00 €            |
| Refeições      | 1 560,20 €         | 54,00 €           | -96,54%        | 1 506,20 €          |
| Publicidade    | 138,60 €           | 15,40 €           | -88,89%        | 123,20 €            |
| Taxas          | 922,50 €           | 205,00 €          | -77,78%        | 717,50 €            |
| <b>Total</b>   | <b>11 638,90 €</b> | <b>1 094,40 €</b> | <b>-90,60%</b> | <b>10 544,50 €</b>  |

**Custos e N.º de Espectáculos**



### Análise Económica:

Ao nível global, o Café Concerto em 2020 apresentou um desvio positivo nos resultados antes de imposto em termos absolutos, face a 2019 no valor de 9.251,09€.

As melhorias sentidas ao nível do resultado final da atividade Café concerto foi alcançada por via da redução da despesa, uma vez que, esta diminuição foi suficiente para combater o efeito negativo referente ao decrescimento do nível de prestação de serviços.

As rubricas Fornecimentos e Serviços Externos apresentam uma melhoria, estando explicado pelo

ajustamento que ocorreu no horário de funcionamento do espaço no 1.º trimestre e devido ao encerramento temporário da atividade.

Ao nível da despesa, a rubrica de Gastos com o Pessoal foi a que apresentou a terceira maior descida elencada ao facto de no período em análise em 2019, a Empresa ter ao seu serviço mais um trabalhador dependente face a 2020.

A diminuição registada na rubrica Custo das Mercadorias Vendidas está diretamente relacionada com a descida verificada nas vendas. Existe uma relação direta entre estes dois itens, dado que o Custo das Mercadorias Vendidas demonstra a margem de comercialização que a Empresa pratica aquando a venda dos seus produtos.

Após a incorporação de 3,1% dos gastos e dos ganhos gerais da empresa, os gastos e os rendimentos do Café Concerto totalizam os montantes evidenciados no quadro seguinte.

| Café Concerto                               | 2019                 | 2020                | Diferença         |
|---------------------------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - 20 501,27 €        | - 5 348,65 €        | 15 152,62 €       |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 33 400,72 €        | - 10 899,75 €       | 22 500,97 €       |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 22 752,95 €        | - 17 930,02 €       | 4 822,93 €        |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - 2 220,50 €         | - 2 445,92 €        | - 225,43 €        |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - 133,51 €           | - 22,16 €           | 111,35 €          |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 4 510,88 €         | - 3 709,76 €        | 801,11 €          |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 246,88 €           | - 125,13 €          | 121,75 €          |
| 71 - Vendas                                 | - €                  | - €                 | - €               |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 43 669,98 €          | 9 544,97 €          | - 34 125,01 €     |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €                  | 59,80 €             | 59,80 €           |
| 76 - Reversões                              |                      | 34,26 €             | 34,26 €           |
| 77 - Ganhos por Aumentos de Justo valor     |                      | 19,26 €             | 19,26 €           |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | 113,97 €             | 96,42 €             | - 17,55 €         |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 8,53 €               | 3,55 €              | - 4,98 €          |
| <b>Resultado</b>                            | <b>- 39 974,22 €</b> | <b>-30 723,13 €</b> | <b>9 251,09 €</b> |

#### 1.4.4- Estacionamento

##### 1.4.4.1- Estacionamento de Duração Limitada

O Estacionamento de Duração Limitada (EDL) é uma área de atividade particularmente sensível, devido à sua ação fiscalizadora e contraordenacional que lhe está inerente.

Desde o início desta atividade, a aposta passa pela pedagogia e sensibilização dos utilizadores das zonas de estacionamento de duração limitada, bem como numa fiscalização criteriosa e na organização e manutenção das zonas de estacionamento.

Desde a sua conceção, o EDL e sua respetiva fiscalização possibilitou maior mobilidade e facilidade de estacionamento no seio da cidade. A





postura da empresa nesta matéria tem-se pautado por uma atitude flexível, mas criteriosa nos seus procedimentos, cumprindo o disposto no Regulamento das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada da cidade de Pombal e demais legislação.

Em Pombal, existem 3 zonas de tarifário, distintas dentro da cidade conforme o Anexo I do Regulamento Geral das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada, identificadas na próxima imagem.

A atividade do Estacionamento em 2020, no que se refere ao nível da receita, ficou condicionada devido ao estado de emergência decretado pelo Governo, que teve como consequência o confinamento voluntário da população, reduzindo a circulação de pessoas na cidade de Pombal, contribuindo assim para uma redução de receita. Outro fator inerente a tal redução, resultou do pedido a 25 de março de 2020 efetuado pela Câmara Municipal de Pombal, da suspensão dos serviços do estacionamento de duração limitada à superfície, tendo a autarquia decretado a gratuidade do estacionamento. A reposição da fiscalização e pagamento do estacionamento de duração limitada é restabelecido a 18 de maio de 2020. Esta paragem na fiscalização do estacionamento de duração limitada na cidade de Pombal teve repercussões significativas ao nível da receita dos parquímetros, visto que estes são a parcela mais relevante desta área de negócio.

| ZONA A          |          | ZONA B          |          | ZONA C          |          |
|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
| Fracção horária | valor    | Fracção horária | valor    | Fracção horária | valor    |
| 15 minutos      | EUR 0,15 | 15 minutos      | EUR 0,15 | 15 minutos      | EUR 0,10 |
| 30 minutos      | EUR 0,30 | 30 minutos      | EUR 0,30 | 30 minutos      | EUR 0,20 |
| 45 minutos      | EUR 0,45 | 45 minutos      | EUR 0,40 | 45 minutos      | EUR 0,30 |
| 60 minutos      | EUR 0,60 | 60 minutos      | EUR 0,50 | 60 minutos      | EUR 0,40 |
| 75 minutos      | EUR 0,90 | 75 minutos      | EUR 0,75 | 75 minutos      | EUR 0,50 |
| 90 minutos      | EUR 1,50 | 90 minutos      | EUR 0,90 | 90 minutos      | EUR 0,60 |
| 105 minutos     | EUR 1,70 | 105 minutos     | EUR 1,20 | 105 minutos     | EUR 0,75 |
| 120 minutos     | EUR 2,00 | 120 minutos     | EUR 1,50 | 120 minutos     | EUR 1,00 |

|                              |                                    |                                     |
|------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| - Largo do Cardal            | - Avenida Heróis do Ultramar       | - Avenida de Biscarrosse            |
| - Avenida Heróis do Ultramar | - Rua Professor Gonçalves Figueira | - Rua Prof. Carlos A. da Mota Pinto |
| - Rua Dr. Custódio Freire    | - Rua Dr. Luís Torres              | - Largo das Laranjeiras             |
|                              | - Rua Amílcar de Sousa             | - Rua Santa Luzia                   |
|                              | - Rua 1º de Maio                   |                                     |

O quadro abaixo apresenta as zonas de estacionamento de duração limitada e o respetivo número de lugares, evidenciando o número de lugares isentos de pagamento disponível em cada uma das zonas.

O quadro exposto evidência alguma oscilação quando comparável com os anos de 2019 e 2018, explicado, essencialmente pelas várias alterações incorridas no âmbito das paragens do Pombus e de uma reorganização nos lugares de estacionamento.

| Zonas | Rua                             | Lugares a Pagar | Outros |
|-------|---------------------------------|-----------------|--------|
| A     | Largo do Cardal                 | 12              | 1      |
|       | Custódio Freire                 | 14              | 2      |
|       | Heróis do Ultramar (Tribunal)   | 10              | 0      |
|       |                                 | 36              | 3      |
| B     | Prof. Gonçalves Figueira        | 30              | 2      |
|       | Dr. Luís Torres                 | 28              | 1      |
|       | Heróis do Ultramar central)     | 52              | 5      |
|       | Heróis do Ultramar (Hospital)   | 25              | 3      |
|       | Amílcar de Sousa                | 56              | 0      |
|       | 1º de Maio (MEO)                | 23              | 0      |
|       | 1º de Maio (consultas externas) | 32              | 0      |
|       |                                 | 246             | 11     |
| C     | Av. Biscarrosse                 | 59              | 4      |
|       | Largo das Laranjeiras           | 23              | 1      |
|       | Prof. Carlos Alberto Mota Pinto | 21              | 1      |
|       | Rua Santa Luzia                 | 37              | 2      |
|       |                                 | 140             | 8      |
| Total |                                 | 422             | 22     |

### Cartão de Residente:

De acordo com o Regulamento Municipal das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada, os residentes podem adquirir 1 ou 2 cartões de residente, na sua área de habitação, de acordo com as zonas estabelecidas, pelo valor de 15,00€ ou 30,00€ com IVA incluído.

Os titulares do cartão de residente podem estacionar a qualquer hora, no seio da sua zona de residência sem pagamento de taxa, bastando, para tal, ter visível no vidro da sua viatura o selo de residente atualizado.

Em 2020, a Empresa emitiu um total de 110 cartões de residente, dos quais 24 são 2ºs cartões para a mesma residência.

A receita total obtida com os cartões de residente foi de 2.370,00€, o que se traduz num valor líquido de imposto no valor de 1.926,83 € (S/IVA).

No quadro seguinte esquematiza-se esta informação com os valores comparativos entre 2019 e 2020.

| Cartões de Residente | Número | Valor      | Novos |
|----------------------|--------|------------|-------|
| 2019                 | 105    | 2 265,00 € | 23    |
| 2020                 | 110    | 2 370,00 € | 24    |

### Avenças:

O Regulamento Municipal prevê também o sistema de avenças mensais sem reserva de lugar pelo valor de 25,00€/mês (iva incluído) para todas as zonas de estacionamento de duração limitada. De referir, que alguns dos nossos munícipes quando se dirigem às nossas instalações, optam logo de imediato por adquirir mais do que um mês.

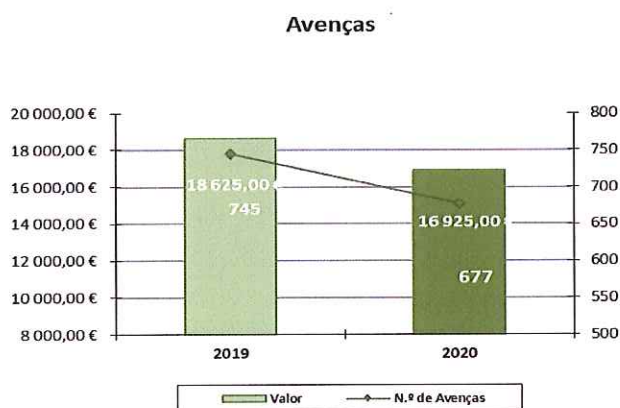
No quadro e gráficos seguintes evidenciam-se os valores comparativos entre 2019 e 2020 relativamente a este serviço, onde é possível verificar um decréscimo desta vertente de pagamento na ordem de 9,13%.



| Avenças | N.º de Avenças | Valor       |
|---------|----------------|-------------|
| 2019    | 745            | 18 625,00 € |
| 2020    | 677            | 16 925,00 € |

### Taxa de Ocupação:

O cálculo deste indicador permite ter uma ideia da ocupação, mas não é um retrato fiel da realidade, uma vez que se baseia na utilização do lugar apenas no que concerne à informação fornecida pelo parquímetro através dos tickets de recolha, isto é, neste cálculo estão excluídos os condutores em infração que ocupam lugar sem pagamento da taxa, bem como os detentores de avenças ou cartão de residente que ocupam lugar de estacionamento e não necessitam de recorrer ao parquímetro.

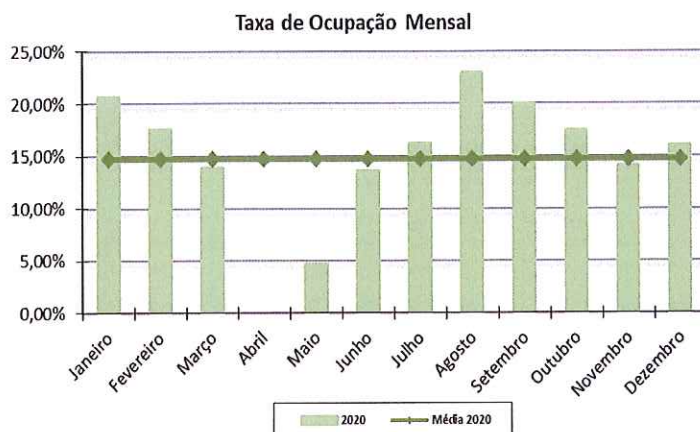


Em 2020 a taxa de ocupação média anual cifrou-se em 14,72% registando valores inferiores ao exercício de 2019 em 7,03%.

No gráfico seguinte, evidencia-se a taxa de ocupação distribuída mensalmente, tendo o mês de agosto mantido a maior taxa de ocupação com 22,9%.

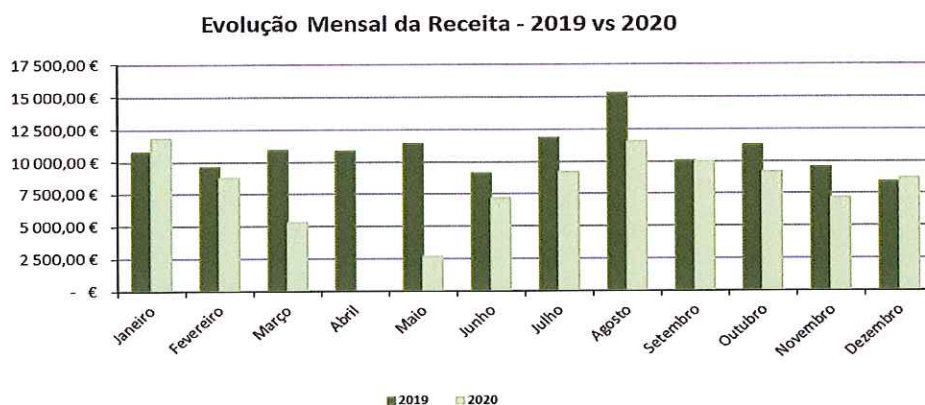
O mês que apresentou pior índice de ocupação foi abril, apresentando uma taxa de ocupação nula, elencado ao facto de durante este mês a autarquia ter decretado a gratuidade do estacionamento de duração limitada. Seguindo-se o mês de maio, que registou uma taxa de ocupação mensal de 4,64%.

Quando se analisa o quadro abaixo é visível que o estacionamento de duração limitada começa a apresentar melhorias de forma gradual a partir do mês de julho, atingindo o seu máximo durante o mês de agosto. Com a retoma gradual, mas lenta, da Economia nos períodos entre julho a outubro de 2020, o número de visitantes/utilizadores do estacionamento de duração limitada pela cidade de Pombal regressa a valores próximos aos registados em iguais períodos homólogos.



### Receita por zona:

Ao identificar as receitas pelas zonas da cidade, a Zona A (junto ao mercado municipal) é a que apresenta o maior volume de receita, uma vez que se encontra numa zona central da cidade e dispõe de um maior número de lugares sujeitos a pagamento. A receita líquida global desta zona de estacionamento foi de 26.575,09€, enquanto a zona H da Rua Santa Luzia foi aquela que apresentou menor volume de receita, cifrando-se em 3.641,50€.



| ZONAS | DESCRIÇÃO                |
|-------|--------------------------|
| A     | Mercado                  |
| B     | Cardal / Custódio Freire |
| C     | Avenida                  |
| D     | Avenida II               |
| E     | Praça José Bimba         |
| F     | Biscarrosse              |
| G     | Mota Pinto               |
| H     | Laranjeiras/ Figueira    |
| I     | Santa Luzia              |

### Receita mensal (líquida):

O total da receita líquida dos parquímetros da cidade ascendeu ao montante de 91.438,82 € tendo sofrido um decréscimo de 29,07% face ao ano de 2019.

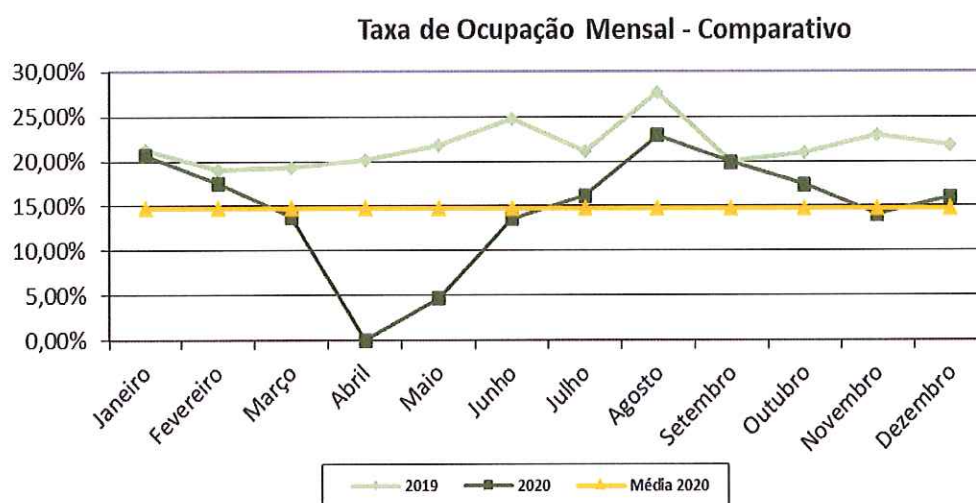
Excecionalmente o mês de janeiro foi o mês que apresentou o maior volume de receita, no valor de



11.849,88€.

De ressaltar que, este valor ficou muito próximo aos valores registados ao 2º melhor mês – agosto - que registou um nível de receita em termos absolutos de 11.538,50€. Habitualmente o mês que regista melhor índice de receita é o mês de agosto, explicado pelo aumento de pessoas que regressam, às suas origens nas férias grandes e que circulam pela cidade de Pombal durante deste período. Contudo com as limitações registadas nas fronteiras e nos espaços aéreos foi notório a redução do número de visitantes pela cidade de Pombal.

No quadro seguinte pode-se verificar, as mesmas rubricas de análise distribuídas por uma decomposição mensal, comparativamente ao ano anterior.

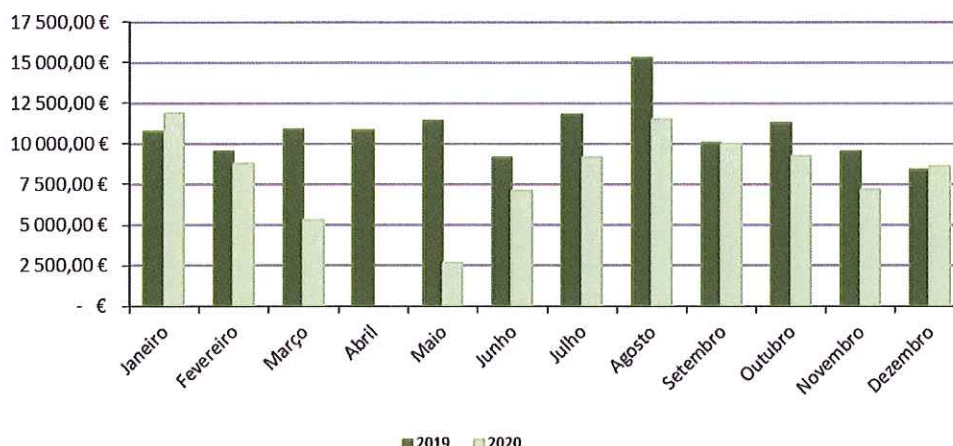


| Mês       | Rúbrica          | 2019         | 2019(S/ IVA) | 2020         | 2020 (S/IVA) |
|-----------|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Janeiro   | Receita          | 13 251,75 €  | 10 773,78 €  | 14 575,35 €  | 11 849,88 €  |
|           | Taxa de Ocupação | 21,32%       |              | 20,66%       |              |
|           | Utilizadores     | 24 569       |              | 26 353       |              |
| Fevereiro | Receita          | 11 779,60 €  | 9 576,91 €   | 10 759,60 €  | 8 747,64 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 19,07%       |              | 17,51%       |              |
|           | Utilizadores     | 22 380       |              | 19 802       |              |
| Março     | Receita          | 13 421,20 €  | 10 911,54 €  | 6 491,40 €   | 5 277,56 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 19,32%       |              | 13,81%       |              |
|           | Utilizadores     | 24 786       |              | 12 207       |              |
| Abril     | Receita          | 13 288,50 €  | 10 803,66 €  | - €          |              |
|           | Taxa de Ocupação | 20,19%       |              | 0,00%        |              |
|           | Utilizadores     | 24 504       |              | 0            |              |
| Maio      | Receita          | 14 014,40 €  | 11 393,82 €  | 3 293,80 €   | 2 677,89 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 21,77%       |              | 4,64%        |              |
|           | Utilizadores     | 24 504       |              | 6 551        |              |
| Junho     | Receita          | 11 242,85 €  | 9 140,53 €   | 8 800,55 €   | 7 154,92 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 24,76%       |              | 13,59%       |              |
|           | Utilizadores     | 20 815       |              | 17 137       |              |
| 1º Sem.   | Receita          | 76 998,30 €  | 62 600,24 €  | 43 920,70 €  | 35 707,89 €  |
|           | Taxa de Ocupação | 21,07%       |              | 11,70%       |              |
|           | Utilizadores     | 141 558      |              | 82 050       |              |
| Julho     | Receita          | 14 518,85 €  | 11 803,94 €  | 11 299,90 €  | 9 186,91 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 21,15%       |              | 16,16%       |              |
|           | Utilizadores     | 25 860       |              | 20 957       |              |
| Agosto    | Receita          | 18 789,05 €  | 15 275,65 €  | 14 192,35 €  | 11 538,50 €  |
|           | Taxa de Ocupação | 27,63%       |              | 22,90%       |              |
|           | Utilizadores     | 30 703       |              | 24 616       |              |
| Setembro  | Receita          | 12 362,85 €  | 10 051,10 €  | 12 259,20 €  | 9 966,83 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 20,01%       |              | 19,93%       |              |
|           | Utilizadores     | 22 321       |              | 23 021       |              |
| Outubro   | Receita          | 13 840,40 €  | 11 252,36 €  | 11 333,25 €  | 9 214,02 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 21,01%       |              | 17,41%       |              |
|           | Utilizadores     | 25 093       |              | 21 936       |              |
| Novembro  | Receita          | 11 722,35 €  | 9 530,37 €   | 8 819,65 €   | 7 170,45 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 22,99%       |              | 14,05%       |              |
|           | Utilizadores     | 21 689       |              | 17 367       |              |
| Dezembro  | Receita          | 10 323,35 €  | 8 392,97 €   | 10 644,70 €  | 8 654,23 €   |
|           | Taxa de Ocupação | 21,75%       |              | 16,01%       |              |
|           | Utilizadores     | 18 508       |              | 20 251       |              |
| 2º Sem.   | Receita          | 81 556,85 €  | 66 306,38 €  | 68 549,05 €  | 55 730,93 €  |
|           | Taxa de Ocupação | 22,42%       |              | 17,74%       |              |
|           | Utilizadores     | 144 174      |              | 128 148      |              |
| Total     | Receita          | 158 555,15 € | 128 906,63 € | 112 469,75 € | 91 438,82 €  |
|           | Taxa de Ocupação | 21,75%       |              | 14,72%       |              |
|           | Utilizadores     | 285 732,00   |              | 210 198      |              |

O gráfico seguinte mostra a evolução da receita mensal, comparando o exercício de 2020 face a 2019.



### Evolução Mensal da Receita - 2019 vs 2020



#### Ciclo de recebimentos de Autos de Contraordenação:

De acordo com o artigo 26º do Regulamento Geral das Zonas de Estacionamento de Duração Limitada é possível proceder ao pagamento voluntário da coima, no prazo de 4 dias úteis, por metade do valor mínimo da coima, este valor corresponde à regularização devida pelo não pagamento da taxa.

No que se refere aos processos cobrados diretamente pela Empresa a empresa recebeu 282 autos no valor total de 8.460,00€. Deste montante, a empresa distribui uma parte pela ANSR e pelo Estado, de acordo com as percentagens estabelecidas legalmente, 10% que correspondeu a 846€ e 35% que correspondeu a 2.961,00€ respetivamente, cifrando-se a receita líquida para a empresa 4.643,00€.

Nos restantes processos que deixam de ser cobrados diretamente pela Empresa, estando sobre a alçada da Autoridade Nacional da Segurança Rodoviária, a presente entidade transferiu para a Empresa no decurso do exercício em análise a verba de 3.040,13€ referente a autos por eles cobrados.

Esta parcela de ganhos sustentou um decréscimo face a igual período homólogo. O quadro seguinte sintetiza as receitas, líquidas de impostos, inerentes ao estacionamento de duração limitada à superfície, por tipo de serviço prestado.

| Rendimentos e Ganhos                         | 2019                | 2020                | Varição        |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| <b>Ao nível Prestação de serviços</b>        |                     |                     |                |
| Parquímetros                                 | 128 906,63 €        | 91 438,82 €         | -29,07%        |
| Parquímetros ( Pag. por Via verde e lparque) |                     | 2 922,83 €          |                |
| Avenças                                      | 15 142,28 €         | 13 760,16 €         | -9,13%         |
| Cartão de Residente                          | 1 841,46 €          | 1 926,83 €          | 4,64%          |
| Pagamento Voluntário                         | 17 755,64 €         | 19 602,20 €         | 10,40%         |
| Sub Total                                    | 163 646,01 €        | 129 650,84 €        | -20,77%        |
| <b>Ao nível de outros rendimentos</b>        |                     |                     |                |
| % ANSR                                       | 2 197,81 €          | 3 040,13 €          | 38,33%         |
| % Receita de Autos                           | 8 547,00 €          | 4 653,00 €          | -45,56%        |
| Sub Total                                    | 10 744,81 €         | 7 693,13 €          | -28,40%        |
| <b>Total</b>                                 | <b>174 390,82 €</b> | <b>137 343,97 €</b> | <b>-21,24%</b> |

#### 1.4.4.2- Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal

O Parque de Estacionamento Subterrâneo da Praça Marquês de Pombal, dispõe de 62 lugares de estacionamento que podem ser utilizados pelos titulares das avenças ou pelo público em geral que tem de retirar o título de estacionamento, todos aqueles que permanecerem no parque por um período inferior a 30 minutos usufruem do estacionamento gratuito.

No quadro seguinte está representado o valor total de receita obtida no Parque de Estacionamento Subterrâneo repartida pelo serviço de avenças e pelo valor de títulos pagos. Relativamente às receitas arrecadadas pelo pagamento dos títulos de estacionamento, verifica-se que nos meses de janeiro, julho, agosto, setembro e dezembro estes apresentaram melhores resultados, justificado pelo facto, durante este período a cidade de Pombal aumenta o seu número de visitantes.

| Meses        | Avenças    |                    | Estacionamento    | Receita            |                    |
|--------------|------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|
|              | Quantidade | Valor              |                   | Total              | S/ IVA             |
| Janeiro      | 46         | 1 590,00 €         | 345,89 €          | 1 935,88 €         | 1 573,89 €         |
| Fevereiro    | 27         | 925,00 €           | 245,84 €          | 1 170,84 €         | 951,90 €           |
| Março        | 27         | 925,00 €           | 104,19 €          | 1 029,19 €         | 836,74 €           |
| Abril        | 27         | 925,00 €           | 0,00 €            | 925,00 €           | 752,03 €           |
| Maio         | 25         | 855,00 €           | 72,04 €           | 927,04 €           | 753,69 €           |
| Junho        | 28         | 959,99 €           | 154,39 €          | 1 114,38 €         | 906,00 €           |
| Julho        | 32         | 1 099,88 €         | 228,19 €          | 1 328,07 €         | 1 079,73 €         |
| Agosto       | 30         | 1 030,00 €         | 244,89 €          | 1 274,89 €         | 1 036,50 €         |
| Setembro     | 37         | 1 274,99 €         | 185,14 €          | 1 460,13 €         | 1 187,10 €         |
| Outubro      | 29         | 995,00 €           | 130,49 €          | 1 125,49 €         | 915,03 €           |
| Novembro     | 32         | 1 100,00 €         | 112,19 €          | 1 212,19 €         | 985,52 €           |
| Dezembro     | 42         | 1 450,00 €         | 112,19 €          | 1 562,19 €         | 1 270,07 €         |
| <b>Total</b> | <b>382</b> | <b>13 129,84 €</b> | <b>1 935,44 €</b> | <b>15 065,28 €</b> | <b>12 248,19 €</b> |

No quadro seguinte evidenciam-se os valores comparativos entre 2019 e 2020 dos montantes recebidos de avenças e títulos de estacionamento, verificando-se um incremento global de 6,33%.

|                           | 2019               | 2020               | Varição      |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|
| <b>Avenças</b>            | 331                | 382                | 15,41%       |
| <b>Receita de Avenças</b> | 11 395,00 €        | 13 129,84 €        | 15,22%       |
| <b>Estacionamento</b>     | 2 773,30 €         | 1 935,44 €         | -30,21%      |
| <b>Receita Total</b>      | <b>14 168,30 €</b> | <b>15 065,28 €</b> | <b>6,33%</b> |

#### Análise Económica:

O quadro seguinte evidencia a relação entre os gastos e os rendimentos do estacionamento, tendo ainda a incorporação de 12,4% dos gastos e dos ganhos gerais da empresa.

Nesta atividade, ocorreu um agravamento ao nível do resultado global no valor de 38.071,17€ face a 2019. O estacionamento, no que se refere à receita, ficou condicionado devido ao estado de emergência decretado pelo Governo, que teve como consequência direta a redução de número pessoas a circular pela cidade de Pombal conjugado ainda pela suspensão temporária dos serviços de fiscalização do estacionamento de duração limitada à superfície para o período compreendido entre 25 de março de 2020



a 18 de maio de 2020. Sendo a recolha dos parquímetros o segmento de receita de maior grandeza na atividade de Estacionamento, esta área de atividade apresentou de imediato uma descida ao nível da faturação.

A rubrica outros rendimentos e ganhos foi a segunda que, ao nível de rendimentos, apresentou a maior redução justificada pela diminuição de recebimentos de autos de contraordenação. Em 2019, a Empresa recebeu 518 autos face a 282 autos em igual período homólogo.

Ao nível da despesa, a rubrica de gastos com o pessoal foi a que mais contribuiu para o agravamento do resultado final desta atividade, explicado pelo aumento de 1,5% no vencimento dos trabalhadores não abrangidos pelo aumento do SMN e cuja funções são gerais a toda a Organização.

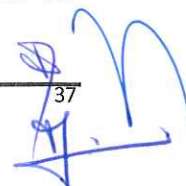
| Estacionamento                              | 2019               | 2020               | Diferença            |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - €                | - €                | - €                  |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 22 213,74 €      | - 19 562,51 €      | 2 651,23 €           |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 71 654,15 €      | - 77 495,53 €      | 5 841,38 €           |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - 2 347,36 €       | - 2 359,76 €       | 12,39 €              |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - 467,90 €         | - 88,89 €          | 379,00 €             |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 924,55 €         | - 135,54 €         | 789,01 €             |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 4 910,21 €       | - 4 525,14 €       | 385,07 €             |
| 71 - Vendas                                 | - €                | - €                | - €                  |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 175 164,95 €       | 141 899,04 €       | - 33 265,91 €        |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €                | 239,87 €           | 239,87 €             |
| 76 - Reversões                              |                    | 137,42 €           | 137,42 €             |
| 77 - Ganhos por Aumentos de Justo valor     |                    | 77,27 €            | 77,27 €              |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | 11 490,52 €        | 7 728,90 €         | - 3 761,62 €         |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 36,53 €            | 187,77 €           | 151,24 €             |
| <b>Resultado</b>                            | <b>84 174,09 €</b> | <b>46 102,91 €</b> | <b>- 38 071,17 €</b> |

#### 1.4.5- Eventos – Festas do Bodo 2020

Devido à situação de grande instabilidade provocada pelo vírus SARS-CoV-2 que o país se deparou em 2020 o Governo decretou a proibição de qualquer atividade em espaços abertos, em espaços ou vias públicas, ou em espaços e vias privadas equiparadas a vias públicas, incluindo os de coletividades, associações e instituições similares, e os desfiles e festas populares ou outras de qualquer natureza com o intuito base de controlar a pandemia a disseminação do vírus. Esta orientação direta do Governo originou a não concretização de muitas festas populares e arraiais, como é o caso das Festas do Bodo que não foi realizado em igual formato de anos anteriores. Esta situação explica, o facto de em 2020 esta área não exibir valores relevantes ao nível da despesa e da receita.



Na contabilidade da Empresa existe um centro de custos autónomo onde foram registados todos os gastos e ganhos diretamente relacionados com as Festas do Bodo. Em 2020, o volume de faturação no âmbito das



Festas do Bodo representa cerca de 0,23% do volume de negócios da empresa.

Nos quadros seguintes apresenta-se com algum detalhe a informação das Festas do Bodo com relação direta com a Empresa. Contudo, não se apresenta um resumo global do evento uma vez que houve receitas e despesas que passaram diretamente pelas outras entidades intervenientes, Município de Pombal e ADILPOM.

No quadro seguinte evidenciam-se os valores das receitas inerentes às Festas do Bodo que se encontraram sob a responsabilidade da Empresa.

| Receitas                                       | 2019               | 2020              |
|------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| Publicidade/ patrocínio                        | 8 438,20 €         | 3 250,00 €        |
| Expositores                                    | 28 843,47 €        |                   |
| Artesanato Internacional                       | 2 915,00 €         |                   |
| Bodo Ribeirinho                                | 5 774,90 €         |                   |
| Exterior Pav. Act. Económicas                  | 1 000,00 €         |                   |
| Indeminização por atraso de sanitários em 2018 | 409,96 €           |                   |
| <b>Total</b>                                   | <b>47 381,53 €</b> | <b>3 250,00 €</b> |

Os gastos das Festas do Bodo suportados pela empresa figuram no quadro seguinte. Os restantes gastos, cujo valor não vem referenciado foram suportados diretamente pelo Município ou pela Adilpom, razão pela qual não fazem parte deste relatório.

De referir, que o protocolo de cooperação entre as três entidades intervenientes estabelece as formas de cooperação entre as entidades, baseadas no aproveitamento das potencialidades humanas, técnicas, entre outras, de cada uma, para a realização das Festas do Bodo. Razão pela qual no quadro abaixo apenas se encontra espelhado os gastos diretos consumidos e suportados pela Empresa no âmbito das Festas do Bodo, contudo existe uma utilização da equipa Empresa que não se encontra refletido nas contas do Bodo.

|                    | Despesa / Gastos            | 2019       | 2020 |
|--------------------|-----------------------------|------------|------|
|                    | Dj's                        | 3 332,90 € |      |
|                    | Licença - SPA               | 1 792,00 € |      |
|                    | Licença - Pass Music        | 902,54 €   |      |
|                    | Casas de Banho              |            |      |
|                    | Gestão de Palco             | 660,00 €   |      |
|                    | Camarins                    | 1 348,03 € |      |
|                    | Toalhas                     |            |      |
| <b>Expositores</b> | Alcatifa                    | 2 266,74 € |      |
|                    | Tendas                      | 5 420,00 € |      |
|                    | Identificação de stands     |            |      |
| <b>Publicidade</b> | Rádios                      | 1 880,30 € |      |
|                    | Jornais                     | 2 060,00 € |      |
|                    | Flyers                      | 1 639,00 € |      |
|                    | Outdoors (lonas e montagem) | 1 518,69 € |      |



|                          |                                       |                    |                 |
|--------------------------|---------------------------------------|--------------------|-----------------|
|                          | Outras Impressões                     | 1 539,26 €         |                 |
|                          | Artes finais e outros                 | 1 700,00 €         |                 |
|                          | Rede Multibanco                       | 2 805,58 €         |                 |
|                          | Pombal TV                             | 150,00 €           |                 |
|                          | Programa Terra a Terra                | - €                |                 |
| <b>Bodo dos Pequenos</b> |                                       | 3 936,33 €         |                 |
| <b>Outros</b>            |                                       |                    |                 |
|                          | Casas de Banho                        | 3 530,00 €         |                 |
|                          | CTT                                   | 1 845,29 €         |                 |
|                          | Pessoal                               | 760,90 €           |                 |
|                          | Seguro dos Cavalos                    |                    |                 |
|                          | Segurança                             |                    |                 |
|                          | Despesas Bancárias                    | 91,81 €            |                 |
|                          | Concurso Palco Aberto                 |                    |                 |
|                          | Limpeza                               | 4 485,66 €         |                 |
|                          | Outros Custos Operacionais da Empresa | 453,54 €           |                 |
|                          | <i>Welcome Drink - 24/07/2020</i>     |                    | 91,34 €         |
|                          | Vigilância parque estacionamento      |                    | 131,56 €        |
|                          | Domínio                               |                    | 13,00 €         |
| <b>Total de Despesa</b>  |                                       | <b>44 118,57 €</b> | <b>235,90 €</b> |

Ao abrigo do n.º 3 da cláusula 8ª do contrato programa entre o Município de Pombal, a Empresa e a ADILPOM, a empresa municipal procede à transferência para o Município o resultado positivo que apurou com os serviços prestados nas Festas do Bodo sendo que, em 2020, o valor da transferência corresponde ao montante de 3.014,10€ acrescido de IVA à taxa legal em vigor. Deve-se salientar que, atendendo ao princípio da especialização do exercício, o valor 3.014,10€ encontra-se registado como gasto no período de 2020, ainda que não tenha documentação vinculativa.

### Análise Económica:

O quadro seguinte evidencia a relação entre os gastos e os rendimentos afetos às Festas do Bodo, atividade que não tem qualquer incorporação de gastos e ganhos gerais da empresa, pelos motivos já antes referidos.

| Bodo                                        | 2019          | 2020          | Diferença       |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|-----------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - €           | - €           | - €             |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 38 260,77 € | - 3 074,68 €  | 35 186,09 €     |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 5 819,39 €  | - 166,72 €    | 5 652,67 €      |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - €           | - €           | - €             |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - €           | - €           | - €             |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 3 209,54 €  | - 8,60 €      | 3 200,94 €      |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 92,91 €     | - €           | 92,91 €         |
| 71 - Vendas                                 | - €           | - €           | - €             |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 47 381,51 €   | 3 250,00 €    | - 44 131,51 €   |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €           | - €           | - €             |
| 76 - Reversões                              | - €           | - €           | - €             |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | - €           | - €           | - €             |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 1,10 €        | - €           | - 1,10 €        |
| <b>Resultado</b>                            | <b>0,00 €</b> | <b>0,00 €</b> | <b>- 0,00 €</b> |

### 1.4.6- Publicidade



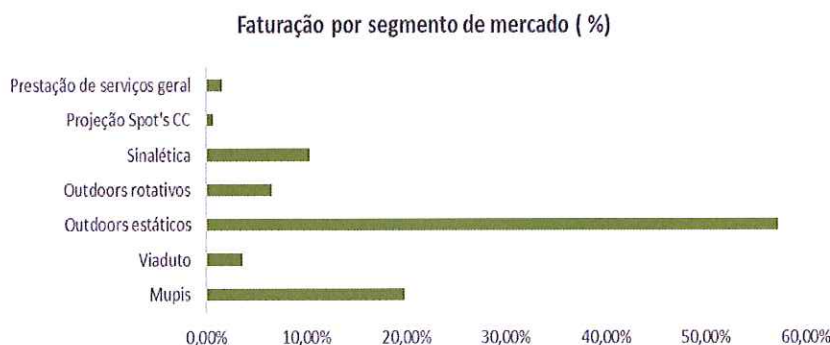
A atividade publicitária da Empresa assenta essencialmente na exploração comercial dos suportes publicitários detidos pela empresa, designadamente, os MUPI's, Outdoor's e a Sinalética Direcional.

O ano de 2020, ao nível económico foi marcado por uma grande instabilidade e recessão em quase todos os setores de atividades e com a área da publicidade não diferente. Verificando-se um decréscimo ao nível das vendas dos espaços nas várias vertentes, levando a uma diminuição dos rendimentos na ordem dos 6,84%, face ao exercício anterior obtendo um volume de faturação de 180.336,75€.

O quadro seguinte apresenta os valores faturados por cada uma das vertentes publicitárias:

| Receita                     | 2019                | 2020                | Variação      |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|---------------|
| Mupis                       | 34 976,76 €         | 35 812,27 €         | 2,39%         |
| Viaduto                     | 6 615,52 €          | 6 530,40 €          | -1,29%        |
| Outdoors estáticos          | 108 925,62 €        | 103 347,69 €        | -5,12%        |
| Outdoors rotativos          | 19 585,25 €         | 11 820,00 €         | -39,65%       |
| Sinalética                  | 20 295,00 €         | 18 598,99 €         | -8,36%        |
| Projeção Spot's CC          | 3 005,71 €          | 1 319,90 €          | -56,09%       |
| Prestação de serviços geral | 173,46 €            | 2 907,50 €          | 1576,21%      |
| <b>Total</b>                | <b>193 577,32 €</b> | <b>180 336,75 €</b> | <b>-6,84%</b> |

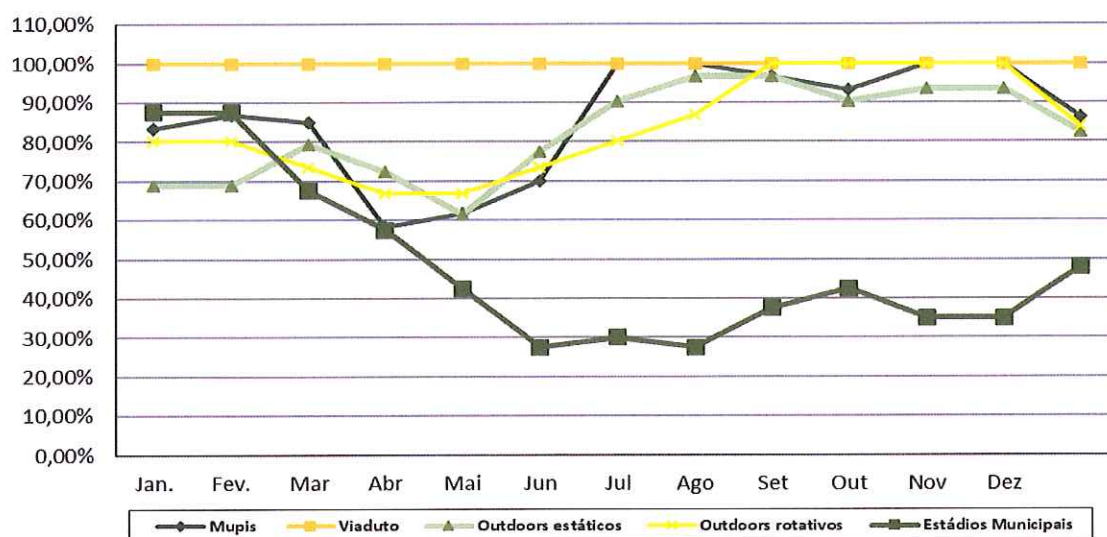
De referir, que o Município de Pombal, no âmbito das regras de cedência das estruturas publicitárias à Empresa, ocupa diversos Mupi's pela cidade de Pombal no âmbito de divulgação de eventos de cariz cultural, informativo e outros de interesse para os seus municípios.





### Taxa de Ocupação:

Ao nível da sinalética direcional não é feito o registo de ocupação, pois vai sendo colocada a pedido.



### Análise Económica:

O quadro seguinte evidencia a relação entre os gastos e os rendimentos da publicidade, tendo ainda a incorporação de 13,70% dos gastos e dos ganhos gerais da empresa.

A Publicidade apresenta uma redução em termos absolutos de 13.240,57€ ao nível de faturação.

Em termos absolutos, o resultado da atividade de Publicidade apresenta um decréscimo de 28.864,25€ face a 2019, resultante da redução de receita acompanhado pelo aumento registado ao nível de gastos com o pessoal e fornecimentos e serviços externos.

Sobre a presente área de negócio tem existido um reforço ao nível do investimento, originando assim um incremento das amortizações do exercício, justificando a variação incorrida entre 2020 e 2019.

A redução ao nível da faturação é explicada pela redução ao nível da taxa de ocupação das estruturas situadas no Estádio Municipal de Pombal e Flandes, conjugado também pela descida sentida na ocupação de outdoors estáticos e rotativos, que em termos absolutos estes últimos são os mais representativos.

Apesar de a Empresa ter direcionado esforços no sentido de colocar a nova estrutura MUPI DIGITAL operacional desde novembro de 2020, não foi possível. O Equipamento apresentou deficiências técnicas que impossibilitaram a venda e/ou aluguer da estrutura até à presente data. A Empresa realizou várias diligências junto do seu fornecedor afim de resolver rapidamente a questão até ao momento não foi concretizável, esta situação limitou de uma forma negativa o nível de prestação de serviços registado em 2020 na área de Publicidade.

| Publicidade                                 | 2019               | 2020               | Diferença            |
|---------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - 11 197,06 €      | - 8 698,19 €       | 2 498,87 €           |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 30 939,11 €      | - 34 185,06 €      | - 3 245,96 €         |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 72 375,56 €      | - 82 573,88 €      | - 10 198,32 €        |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - 6 431,08 €       | - 8 099,05 €       | - 1 667,97 €         |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - 3 267,32 €       | - 3 667,74 €       | - 400,43 €           |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 206,03 €         | - 3 465,83 €       | - 3 259,80 €         |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 92,99 €          | - 189,32 €         | - 96,33 €            |
| 71 - Vendas                                 | 20 690,96 €        | 18 596,30 €        | - 2 094,66 €         |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 172 886,36 €       | 161 740,45 €       | - 11 145,91 €        |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €                | 265,09 €           | 265,09 €             |
| 76 - Reversões                              | 0,01 €             | 267,24 €           | 267,23 €             |
| 77 - Ganhos por Aumentos de Justo valor     |                    | 85,40 €            | 85,40 €              |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | 306,39 €           | 427,44 €           | 121,06 €             |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 8,10 €             | 15,57 €            | 7,48 €               |
| <b>Resultado</b>                            | <b>69 382,66 €</b> | <b>40 518,41 €</b> | <b>- 28 864,25 €</b> |

#### 1.4.6- Cafeteria do Castelo

A Cafeteria do Castelo é um espaço singular localizado num sítio privilegiado junto ao Castelo de Pombal, oferecendo uma vista única sobre a cidade e permitindo o contacto com a natureza num ambiente recatado que convida a relaxar.

Contempla um pequeno espaço com sala de público e esplanada no rés do chão e uma sala de observação e leitura no 1.º andar, onde é possível desfrutar de bons momentos de descontração.



Dadas as características do espaço, este é um local mais procurado na época primavera/verão, mas pretende-se fidelizar os clientes mantendo um horário, o mais alargado possível, adaptado às características da sazonalidade.

De expor, que a economia do setor de bares e restauração no exercício de 2020 foi marcada por uma grande instabilidade devido à pandemia, existindo um elevado risco de falência de várias empresas do setor e mesmo despedimentos em grande escala. Sendo uma área de negócio que está dependente de uma forma direta da circulação de pessoas e seu nível de consumo, existindo um recolher obrigatório, impossibilitando as pessoas de circular, obrigando a que as mesmas permaneçam nas suas habitações, a receita deste setor de atividade caiu de uma forma expressiva.

Neste seguimento, à semelhança com as decisões tomadas para o café Concerto, a Cafeteria do Castelo encontra-se temporariamente encerrada devido à pandemia desde março de 2020, o que contribui para a ausência de rendimentos desde final do primeiro trimestre de 2020, mas também, para conter os gastos na atividade da Cafeteria do Castelo.

#### Análise Económica:

O quadro seguinte evidencia a relação entre os gastos e os rendimentos desta atividade que inclui 0,7% dos



gastos fixos da empresa e dos ganhos gerais.

| Castelo                                     | 2019                 | 2020               | Diferença         |
|---------------------------------------------|----------------------|--------------------|-------------------|
| 61 - Custo das Mercadorias Vendidas         | - 3 947,77 €         | - 425,60 €         | 3 522,17 €        |
| 62 - Fornecimentos e Serviços Externos      | - 17 579,12 €        | - 4 391,28 €       | 13 187,84 €       |
| 63 - Gastos com o Pessoal                   | - 1 356,06 €         | - 1 329,20 €       | 26,86 €           |
| 64 - Gastos/reversões de Amortização        | - 207,33 €           | - 158,06 €         | 49,26 €           |
| 65 - Perdas por Imparidade                  | - 27,22 €            | - 10,31 €          | 16,91 €           |
| 68 - Outros Gastos e Perdas                 | - 806,87 €           | - 1 790,81 €       | - 983,95 €        |
| 69 - Gastos e Perdas de Financiamento       | - 120,82 €           | - 84,02 €          | 36,80 €           |
| 71 - Vendas                                 | 0,50 €               | - €                | 0,50 €            |
| 72 - Prestações de Serviços                 | 10 593,95 €          | 877,43 €           | - 9 716,52 €      |
| 75 - Subsídios à Exploração                 | - €                  | 14,51 €            | 14,51 €           |
| 76 - Reversões                              | - €                  | 8,31 €             | 8,31 €            |
| 77 - Ganhos por Aumentos de Justo valor     |                      | 4,67 €             | 4,67 €            |
| 78 - Outros Rendimentos e Ganhos            | 34,75 €              | 23,39 €            | - 11,36 €         |
| 79 - Juros, Dividendos e Outros Rendimentos | 0,70 €               | 0,84 €             | 0,14 €            |
| <b>Resultado</b>                            | <b>- 13 415,28 €</b> | <b>-7 260,13 €</b> | <b>6 155,16 €</b> |

## 1.5- Análise Económica e Financeira Global

### 1.5.1- Investimento

Durante o exercício de 2020, a Empresa realizou diversos investimentos que totalizaram 88.688,34€ tendo sido adquiridos, através do recurso a capitais próprios.

No quadro seguinte é evidenciado o investimento efetuado ao longo do ano em cada uma das atividades, mostrando ainda a evolução no quadriénio 2017-2020.

| Investimento                      | 2017                | 2018               | 2019               | 2020               |
|-----------------------------------|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Serviços Urbanos e Agroflorestais | 45 639,40 €         | 7 041,50 €         | 7 415,00 €         | 70 627,83 €        |
| Café Concerto                     | 138,21 €            | 650,39 €           | 4 224,45 €         | 1 895,95 €         |
| Estacionamento                    | 24 400,00 €         | 912,18 €           | 174,00 €           | 2 411,77 €         |
| Publicidade                       | 7 035,00 €          | 4 750,00 €         | 20 304,00 €        | 6 558,75 €         |
| Cafetaria do Castelo              | - €                 | - €                | - €                | - €                |
| Sede - C. Gerais                  | 28 672,65 €         | 3 044,28 €         | 308,93 €           | 7 194,04 €         |
| <b>Total</b>                      | <b>105 885,26 €</b> | <b>16 398,35 €</b> | <b>32 426,38 €</b> | <b>88 688,34 €</b> |

Comparativamente aos exercícios de 2018 e 2019 o presente exercício volta a registar um incremento significativo ao nível do investimento predominantemente para a área de Serviços Agroflorestais.

## 1.5.2- Balanço

### PMUGEST E.M. - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

#### Balanço Individual em 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em euros)

|                                              | 31.dez.20           | 31.dez.19           |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Ativo</b>                                 |                     |                     |
| Ativo Não Corrente                           | 213 915,28          | 162 517,31          |
| Ativo Corrente                               | 1 058 416,88        | 962 802,59          |
| <b>Total do Ativo</b>                        | <b>1 272 332,16</b> | <b>1 125 319,90</b> |
| <b>Capital Próprio</b>                       |                     |                     |
| Total do Capital Próprio                     | 831 521,47          | 793 384,56          |
| <b>Passivo</b>                               |                     |                     |
| Passivo Corrente                             |                     |                     |
| <b>Total do Passivo</b>                      | <b>440 810,69</b>   | <b>331 935,34</b>   |
| <b>Total do capital próprio e do passivo</b> | <b>1 272 332,16</b> | <b>1 125 319,90</b> |

O Balanço Patrimonial representa por um lado aquilo que a empresa tem e pode utilizar na sua atividade, por outro o que a empresa deve num dado momento, sendo a diferença o valor disponível para os sócios depois de cumprir todas as responsabilidades financeiras e sociais.

Este instrumento reflete as decisões da gestão no que concerne às aplicações a efetuar e à forma de se financiar, ou seja, espelha as aplicações efetuadas recorrendo a autofinanciamento, financiamento externo ou entrada de novo capital por parte dos sócios, expressando ainda a situação patrimonial da empresa num momento específico (fim do exercício).

O Balanço do exercício, demonstra o equilíbrio patrimonial e financeiro da Empresa. O total do ativo da empresa atinge os 1.272.332,16€, verificando-se um aumento de 13,1% face a 2019.

O total do passivo ascende ao montante de 440.810,69€, registando-se um incremento na ordem dos 32,80% face a igual período homólogo.

#### Situação Patrimonial





O Balanço continua a demonstrar uma estrutura financeira sólida, como é possível comprovar através do rácio de autonomia financeira.

Em 2020 a Empresa registou uma ligeira descida na sua autonomia financeira. O rácio teve uma variação negativa de 5,15 pontos percentuais.

#### Rácio de Autonomia Financeira

| 2019   | 2020   | Variação |
|--------|--------|----------|
| 70,50% | 65,35% | 5,15 pp  |

### 1.5.3- Demonstração de resultados

#### PMUGEST E.M. - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

##### Demonstração dos Resultados Individuais Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em euros)

|                                                                                 | Notas | 31.dez.20    | 31.dez.19    |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|-----|
| Vendas e serviços prestados                                                     | 22    | 1 407 196,52 | 1 461 801,01 | +   |
| Subsídios à exploração                                                          | 23    | 4 104,72     |              | +   |
| Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos |       |              |              | +/- |
| Variação nos inventários da produção                                            |       |              |              | +/- |
| Trabalhos para a própria entidade                                               |       |              |              | +   |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                        | 24    | (15 706,08)  | (38 862,34)  | -   |
| Fornecimentos e serviços externos                                               | 25    | (334 505,32) | (398 247,39) | -   |
| Gastos com o pessoal                                                            | 26    | (958 447,88) | (991 750,49) | -   |
| Imparidade de inventários (perdas/reversões)                                    |       | (5 409,23)   | (10 771,77)  | -/+ |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                              | 9     |              |              | -/+ |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                   |       |              |              | -/+ |
| Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)    |       |              |              | -/+ |
| Aumentos/reduções de justo valor                                                |       | 623,97       |              | +/- |
| Outros rendimentos                                                              | 27    | 10 752,22    | 14 244,34    | +   |
| Outros gastos e perdas                                                          | 28    | (19 888,79)  | (20 822,77)  | -   |
| <b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>      |       | 88 720,13    | 15 590,59    | =   |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização                                | 29    | (42 268,76)  | (43 269,40)  | -/+ |
| Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)        |       | -            | -            | -/+ |
| <b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>      |       | 46 451,37    | (27 678,81)  | =   |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                           | 30    |              |              | +   |
| Juros e gastos similares suportados                                             | 30    |              |              | -   |
| <b>Resultado antes de impostos</b>                                              |       | 46 451,37    | (27 678,81)  | =   |
| Imposto sobre o rendimento do período                                           |       | (6 863,58)   | (677,33)     | -/+ |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                             |       | 39 587,79    | (28 356,14)  | =   |

De referir, que a Demonstração de Resultados que consta no Relatório de Execução Orçamental do 4º

trimestre apresenta o valor de 111,61€ na rubrica de juros e rendimentos mas desde 2019 a Entidade teve em linha de conta a orientação divulgada pela Comissão de Normalização Contabilística que é do entendimento que na rubrica juros e rendimentos similares da demonstração de resultados por naturezas prevista no SNC serão de incluir os rendimentos de natureza financeira, nomeadamente os evidenciados nas contas 782 – Descontos de pronto pagamento obtidos, 791 – Juros obtidos, 792 – Dividendos obtidos e 793 – Diferenças de câmbio favoráveis.

Contudo alguns dos rendimentos evidenciados nestas contas poderão ser de natureza operacional, devendo afetar o resultado operacional. Como os fluxos financeiros disponíveis foram gerados através de recebimentos de clientes que é inteiramente operacional este valor foi realocado à rubrica outros rendimentos afetando o resultado operacional respeitando também o critério já aplicado em 2019 aquando a prestação de contas finais de exercício.

A Demonstração de Resultados é uma ferramenta das Demonstrações Financeiras que evidencia o resultado líquido do período de um determinado exercício confrontando os gastos e os rendimentos incorridos ao longo desse mesmo período de tempo. A diferença entre os rendimentos e os gastos constitui o lucro ou prejuízo da empresa durante esse período.

Os principais indicadores económicos referentes ao exercício de 2020, bem como a sua evolução ao longo dos últimos anos, estão expressos na tabela seguinte:

| Indicadores Financeiros                                                     | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020          |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| Volume de Negócios                                                          | 1 250 861,96 € | 1 336 323,94 € | 1 456 791,91 € | 1 461 801,01 € | 1 407 196,52€ |
| EBITA (Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos) | 76 321,50 €    | 47 550,69 €    | 49 911,84 €    | 15 590,59 €    | 88 720,13€    |
| EBIT (Resultado operacional)                                                | 33 776,23 €    | - 252,02 €     | 2 086,90 €     | - 27 678,81 €  | 46 451,37€    |
| EBT (Resultado antes de impostos)                                           | 35 970,37 €    | 887,01 €       | 2 731,43 €     | - 27 678,81 €  | 46 451,37€    |
| Resultado líquido do período                                                | 27 062,02 €    | 324,21 €       | 1 311,07 €     | - 28 356,14 €  | 39 587,79€    |

Em 2020 a Empresa atingiu resultado líquido do exercício positivo no valor de 39 587,79€, essencialmente por via da redução da despesa que representou em termos percentuais uma diminuição de 8,39% e que em termos absolutos representou 126.335,81€. Este controlo apertado ao nível da despesa focada nas rubricas fornecimentos e serviços externos, custo das mercadorias vendidas e em conjunto com gastos com o pessoal foi suficiente para combater o efeito negativo sentido ao nível da perda de receita que em termos percentuais representou 3,53% e em valor absoluto 52.205,63€.

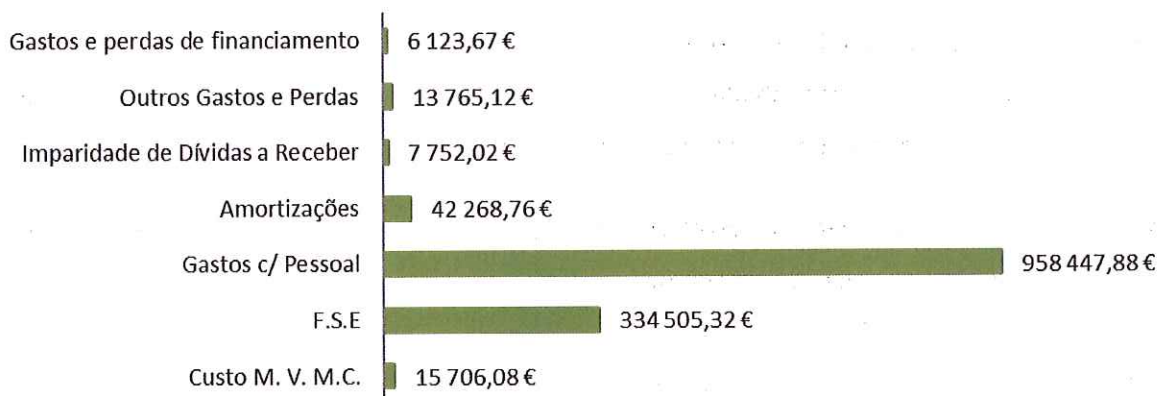
Na análise da Demonstração de Resultados verifica-se que a parcela de gastos com maior expressão financeira são os Gastos com o Pessoal que perfazem 958.447,88€ representando 69,52% do total dos gastos da empresa. A segunda rubrica com maior relevância financeira é a dos Fornecimentos e Serviços Externos que neste exercício se cifrou em 334.505,32€ representando 24,26% do peso global de gastos incorridos em 2020.



O gráfico seguinte esquematiza o peso de cada uma das rubricas de gastos na estrutura da PMUGEST, E.M.:

Ao nível dos ganhos, a PMUGEST, E.M. teve um volume de negócios de 1.407.196,52€ (vendas e prestação de serviços), registando ainda 4.104,72€ na rubrica de subsídios à exploração, na rubrica aumentos por justo valor o montante de 623,97€, na rubrica de reversões de imparidades de dividas de clientes o valor de 2.342,79€, 10.640,61€ referente a outros rendimentos e ganhos e 111,61€ relativa a juros, dividendos e outros rendimentos.

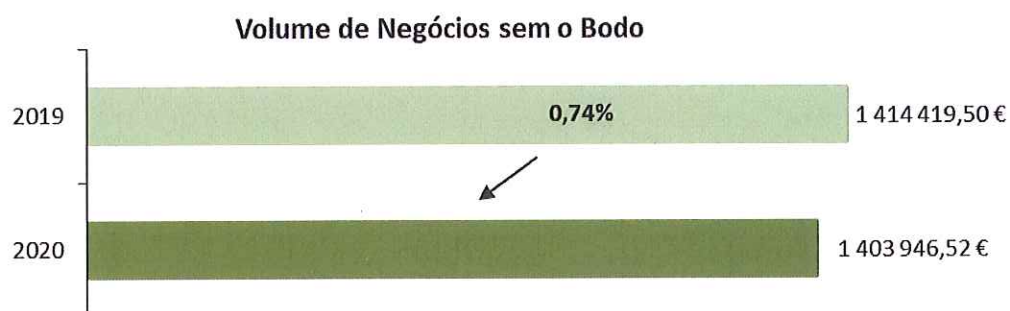
### Repartição dos Gastos 2020



| Gastos e Perdas                             | 2019                  | 2020                  | Variação      |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Custo das Mercadorias Vendidas e Consumidas | 38 862,34 €           | 15 706,08 €           | -59,59%       |
| Fornecimentos e Serviços Externos           | 398 247,39 €          | 334 505,32 €          | -16,01%       |
| Gastos c/ Pessoal                           | 991 750,49 €          | 958 447,88 €          | -3,36%        |
| Amortizações                                | 43 269,40 €           | 42 268,76 €           | -2,31%        |
| Imparidade de Dívidas a Receber             | 11 952,27 €           | 7 752,02 €            | -35,14%       |
| Outros Gastos e Perdas                      | 13 656,62 €           | 13 765,12 €           | 0,79%         |
| Gastos e perdas de financiamento            | 7 166,15 €            | 6 123,67 €            | -14,55%       |
| <b>Total</b>                                | <b>1 504 904,66 €</b> | <b>1 378 568,85 €</b> | <b>-8,39%</b> |

| Rendimentos e Ganhos               | 2019                  | 2020                  | Variação      |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Vendas                             | 20 993,06 €           | 18 468,58 €           | -12,03%       |
| Prestações de Serviços             | 1 440 807,95 €        | 1 388 727,94 €        | -3,61%        |
| Subsídios à Exploração             | - €                   | 4 104,72 €            | -             |
| Reversões                          | 1 180,50 €            | 2 342,79 €            | 98,46%        |
| Ganhos por Aumentos de Justo Valor | -                     | 623,97 €              | -             |
| Outros Rendimentos e Ganhos        | 14 129,59 €           | 10 465,25 €           | -25,93%       |
| Juros e Gastos Similares           | 114,75 €              | 286,97 €              | 150,08%       |
| <b>Total</b>                       | <b>1 477 225,85 €</b> | <b>1 425 020,22 €</b> | <b>-3,53%</b> |

No quadro seguinte é apresentado o Volume de Negócios expurgando a receita do Bodo, sendo visível que a PMUGEST, E.M. alcançou uma redução ao nível de volume de negócios em termos percentuais de 0,74% e em termos absolutos de 10.472,98€.



### Ganhos por Atividade:

| Atividades                          | Rendimentos 2019      | Rendimentos 2020      | Variação      |
|-------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Café Concerto                       | 43 610,12 €           | 9 545,07 €            | -78,11%       |
| Cafeteria do Castelo                | 10 589,98 €           | 877,43 €              | -91,71%       |
| Estacionamento                      | 186 062,16 €          | 149 415,12 €          | -19,70%       |
| Feiras e Eventos (Bodo)             | 47 382,61 €           | 3 250,00 €            | -93,14%       |
| Serviços Urbanos                    | 760 603,30 €          | 828 233,96 €          | 8,89%         |
| Serviços Florestais                 | 230 785,57 €          | 246 340,99 €          | 6,74%         |
| Outros Serviços (Gerais)            | 4 784,60 €            | 6 905,21 €            | 44,32%        |
| Publicidade                         | 193 407,51 €          | 180 452,44 €          | -6,70%        |
| <b>Total de Rendimentos</b>         | <b>1 477 225,85 €</b> | <b>1 425 020,22 €</b> | <b>-3,53%</b> |
| <b>Total de Rendimentos s/ Bodo</b> | <b>1 429 843,24 €</b> | <b>1 421 770,22 €</b> | <b>-0,56%</b> |

Com a informação do quadro acima é possível verificar que ocorreu um agravamento global dos rendimentos de 3,53% face a 2019, ao retirarmos os ganhos obtidos diretamente com o Bodo, uma vez que

| Atividades                      | 2019 S/ Imputação    | 2019 Imputação     | 2020 S/ Imputação  | 2020 Imputação     |
|---------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Café Concerto                   | - 32 106,87 €        | - 39 974,20 €      | - 24 043,90 €      | - 30 723,13 €      |
| Cafeteria do Castelo            | -11 732,12 €         | - 13 415,31 €      | -5 639,73 €        | - 7 260,13 €       |
| Estacionamento                  | 111 474,46 €         | 84 174,10 €        | 72 894,02 €        | 46 102,91 €        |
| Feiras e Eventos (Bodo)         | 0,00 €               | 0,00 €             | -                  | - €                |
| Serviços Urbanos                | 17 904,44 €          | 102 060,95 €       | 108 684,65 €       | 7 903,35 €         |
| Serviços Florestais             | 5 474,88 €           | 25 785,09 €        | 40 763,13 €        | 5 716,65 €         |
| Geral                           | -209 370,51 €        | 0,00 €             | -216 332,45 €      | 0,00 €             |
| Publicidade                     | 90 676,91 €          | 69 382,64 €        | 70 125,65 €        | 40 518,41 €        |
| <b>Resultado Antes Impostos</b> | <b>- 27 678,81 €</b> | <b>27 678,81 €</b> | <b>46 451,37 €</b> | <b>46 451,37 €</b> |

têm um impacto nulo no resultado da empresa, apuramos um decréscimo total de rendimentos da Empresa de 0,56 pontos percentuais.

De reforçar que em termos absolutos a área que contribui com maior valor é Serviços Urbanos e Serviços Agroflorestais com 83.186,08€ ao nível global de rendimentos.

Situação contrária é a verifica nas áreas de Estacionamento e Café Concerto que registou, em conjunto, uma redução em termos absolutos ao nível global de rendimentos no valor de 70.712,09€.



### **Resultados por Atividade:**

Nos termos do n.º 1 do artigo 40.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, as empresas do setor empresarial local, devem apresentar resultados anuais equilibrados, situação que foi possível alcançar no presente exercício, apresentando resultado líquido positivo.

#### **1.6- Factos Relevantes Ocorridos Após Termo do Exercício**

Após o termo do exercício e até à presente data os factos que mereciam o seu registo, foram contabilizados e influenciaram os resultados, na medida em que foi feita a especialização do exercício.

#### **1.7- Proposta de Aplicação de Resultados**

Determina a alínea d) do art.º 42º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, que a administração apresente os documentos de prestação anual de contas, a mesma deve integrar a proposta de aplicação de resultados.

Considerando que o valor do resultado líquido apurado pela empresa, em 2020, foi positivo no valor de 39.587,79€ o Conselho de Administração propõe a aplicação deste montante da seguinte forma:

- 35.629,00€ em Resultados Transitados
- 3.958,79€ em Reservas Legais.

#### **1.8- Perspetivas Futuras**

Do ponto de vista social e do impacto da atividade da empresa no território, continuou-se a privilegiar a inserção no quadro de colaboradores da empresa, de pessoas desempregadas de longa duração e a promoção de atividades que, quer na área da promoção e divulgação cultural, quer na defesa da floresta, fossem importantes para o Concelho.

Para 2021 pretende-se continuar a implementar a estratégia definida de diversificação das atividades da empresa, bem como dos seus clientes, aumentando o *mix* de vendas e cruzando, sempre que possível, a venda de serviços juntos de clientes de áreas específicas. A procura por ganhos de eficiência ao nível operacional e nos ganhos de produtividade são umas das metas sempre presentes, bem com tornar a empresa mais autónoma e, portanto, menos dependente do seu acionista e principal cliente: o Município de Pombal.

Pretende-se, ainda, continuar a desenvolver oportunidades de carreira e de emprego para setores da população mais desprotegidos e incrementar o investimento em formação e na melhoria das capacidades dos colaboradores que, indubitavelmente, são um fator decisivo para a boa implementação da estratégia da empresa, em conjunto com o compromisso contínuo de assegurar um ambiente de trabalho mais seguro e motivador para todos eles.

Para 2021 espera-se um crescimento da atividade, através da afirmação e da maior e melhor capacidade de resposta no domínio dos serviços agroflorestais (limpeza de terrenos e floresta, projetos de arborizações, plantações, etc.) e na diversificação e modernização da oferta da empresa no domínio da comunicação e

publicidade.

Face aos últimos desenvolvimentos referentes à pandemia de COVID-19, afigura-se que o ano de 2021 continue a ser gravemente afetado em termos económicos, tanto a escala nacional como mundial, podendo, por esse facto, a Empresa ser afetada na sua atividade.

## Nota Final

Através do presente relatório pretende-se evidenciar de forma clara e transparente os resultados de cada uma das atividades, por outro lado pretende-se cumprir com os normativos legais e melhorar o suporte das decisões de gestão.

O Conselho de Administração agradece às Pessoas, às Instituições, Empresas e Entidades que nos honraram com a sua preferência e com a confiança depositada, que constituiu um importante incentivo e compensação pelos esforços empreendidos por todos os que trabalham connosco.

Ao acionista estatutário da empresa: o Município de Pombal, que confiou na Administração da empresa, no seu trabalho e nos seus objetivos, procurando, de certa maneira, expandir a sua ação através da ação da empresa, agradecemos a confiança depositada.

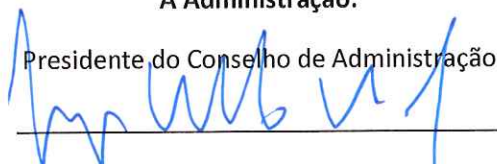
Um agradecimento, igualmente, aos demais Órgãos Sociais da Empresa, nomeadamente aos membros da Assembleia Geral e ao Revisor Oficial de Contas, Fiscal Único da Empresa, bem como à equipa de trabalho.

A todos os Trabalhadores que contribuíram para o desempenho da Empresa, com o seu profissionalismo e dedicação, a Administração da PMUGEST, E.M. expressa o seu sincero agradecimento.

Pombal, 25 de março de 2021.

### A Administração:

Presidente do Conselho de Administração

  
(Jorge Eduardo Vieira da Silva, Dr.)

Administradora

  
(Elisabete Gameiro João, Dr.ª)

Administrador Executivo

  
(Manuel Gomes Jordão Carreira, Eng.º)



## 2 – Demonstrações Financeiras



## 2.1- Balanço

### Pmugest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

#### Balanço Individual em 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em euros)

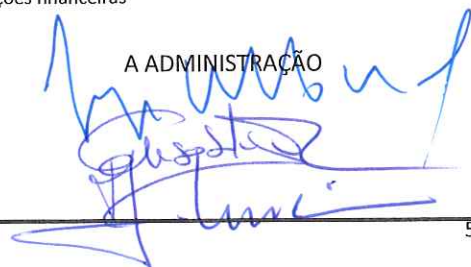
|                                              | Notas | 31.dez.20           | 31.dez.19           |
|----------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|
| <b>Ativo</b>                                 |       |                     |                     |
| <b>Ativo não corrente</b>                    |       |                     |                     |
| Ativos fixos tangíveis                       | 5     | 191 497,93          | 145 542,25          |
| Goodwill                                     |       | 7 500,00            | 9 000,00            |
| Ativos intangíveis                           | 6     | 4 523,06            | 249,26              |
| Outros investimentos financeiros             | 7     | 10 394,29           | 7 725,80            |
| <b>Total dos Ativos Não Correntes</b>        |       | <b>213 915,28</b>   | <b>162 517,31</b>   |
| <b>Ativo Corrente</b>                        |       |                     |                     |
| Inventários                                  | 8     | 3 270,31            | 4 309,18            |
| Cientes                                      | 9     | 322 403,30          | 134 076,32          |
| Estado e outros entes públicos               | 11    | -                   | 1 760,97            |
| Outras contas a receber                      | 12    | 13 693,63           | 91 416,70           |
| Diferimentos                                 | 13    | 45 592,93           | 46 413,06           |
| Caixa e depósitos bancários                  | 14    | 673 456,71          | 684 826,36          |
| <b>Total dos Ativos Correntes</b>            |       | <b>1 058 416,88</b> | <b>962 802,59</b>   |
|                                              |       | <b>1 272 332,16</b> | <b>1 125 319,90</b> |
| <b>Capital Próprio</b>                       |       |                     |                     |
| Capital Subscrito                            | 15    | 325 000,00          | 325 000,00          |
| Reservas legais                              | 16    | 39 928,16           | 39 928,16           |
| Resultados transitados                       | 17    | 427 796,52          | 456 152,66          |
| Outras variações no capital próprio          | 18    | (791,00)            | 659,88              |
| Resultado líquido do exercício               |       | 39 587,79           | -28 356,14          |
| <b>Total do Capital Próprio</b>              |       | <b>831 521,47</b>   | <b>793 384,56</b>   |
| <b>Passivo</b>                               |       |                     |                     |
| <b>Passivo Corrente</b>                      |       |                     |                     |
| Fornecedores                                 | 21    | 38 422,64           | 31 806,69           |
| Estado e outros entes públicos               | 11    | 108 195,29          | 52 611,83           |
| Diferimentos                                 |       | 28 262,89           | -                   |
| Outras dívidas a pagar                       | 20    | 265 929,87          | 247 516,82          |
| <b>Total do Passivo</b>                      |       | <b>440 810,69</b>   | <b>331 935,34</b>   |
| <b>Total do capital próprio e do passivo</b> |       | <b>1 272 332,16</b> | <b>1 125 319,90</b> |

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Pombal, 25 de março de 2021  
A CONTABILISTA CERTIFICADA



A ADMINISTRAÇÃO





## 2.2– Demonstração de Resultados

### Pmugest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

#### Demonstração dos Resultados Individuais Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em euros)

|                                                                                 | Notas | 31.dez.20    | 31.dez.19    |     |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|-----|
| Vendas e serviços prestados                                                     | 22    | 1 407 196,52 | 1 461 801,01 | +   |
| Subsídios à exploração                                                          | 23    | 4 104,72     |              | +   |
| Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos |       |              |              | +/- |
| Variação nos inventários da produção                                            |       |              |              | +/- |
| Trabalhos para a própria entidade                                               |       |              |              | +   |
| Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas                        | 24    | (15 706,08)  | (38 862,34)  | -   |
| Fornecimentos e serviços externos                                               | 25    | (334 505,32) | (398 247,39) | -   |
| Gastos com o pessoal                                                            | 26    | (958 447,88) | (991 750,49) | -   |
| Imparidade de inventários (perdas/reversões)                                    |       |              |              | -/+ |
| Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)                              | 9     | (5 409,23)   | (10 771,77)  | -/+ |
| Provisões (aumentos/reduções)                                                   |       |              |              | -/+ |
| Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)    |       |              |              | -/+ |
| Aumentos/reduções de justo valor                                                |       | 623,97       |              | +/- |
| Outros rendimentos                                                              | 27    | 10 752,22    | 14 244,34    | +   |
| Outros gastos e perdas                                                          | 28    | (19 888,79)  | (20 822,77)  | -   |
| <b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>      |       | 88 720,13    | 15 590,59    | =   |
| Gastos/reversões de depreciação e de amortização                                | 29    | (42 268,76)  | (43 269,40)  | -/+ |
| Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)        |       |              | -            | -/+ |
| <b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>      |       | 46 451,37    | (27 678,81)  | =   |
| Juros e rendimentos similares obtidos                                           | 30    |              |              | +   |
| Juros e gastos similares suportados                                             | 30    |              |              | -   |
| <b>Resultado antes de impostos</b>                                              |       | 46 451,37    | (27 678,81)  | =   |
| Imposto sobre o rendimento do período                                           |       | (6 863,58)   | (677,33)     | -/+ |
| <b>Resultado líquido do período</b>                                             |       | 39 587,79    | (28 356,14)  | =   |

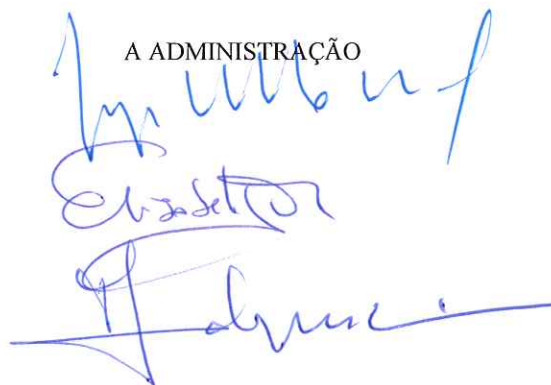
Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Pombal, 25 de março de 2021

A CONTABILISTA CERTIFICADA



A ADMINISTRAÇÃO



## 2.3- Demonstração de Fluxos de Caixa

| Pmugest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M                       |       |                     |                    |            |
|------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|--------------------|------------|
| Demonstração dos Fluxos de Caixa Individuais                           |       |                     |                    |            |
| Exercício findo em 31 de dezembro de 2020 (Valores expressos em euros) |       |                     |                    |            |
|                                                                        | Notas | 31.dez.20           | 31.dez.19          |            |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais</b>                     |       |                     |                    |            |
| Recebimentos de clientes                                               |       | 1 619 590,99        | 2 005 906,25       | +          |
| Pagamentos a fornecedores                                              |       | (384 485,29)        | (464 087,86)       | -          |
| Pagamentos ao pessoal                                                  |       | (631 451,72)        | (665 798,43)       | -          |
|                                                                        |       |                     |                    | +/-        |
| Caixa gerada pelas operações                                           |       | 603 653,98          | 876 019,96         | -          |
|                                                                        |       |                     |                    | /+         |
| Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento                    |       | 97,68               | (3 334,17)         | -          |
|                                                                        |       |                     |                    | /+         |
| Outros recebimentos/pagamentos                                         |       | (507 662,93)        | (602 738,47)       | -          |
|                                                                        |       |                     |                    | +/-        |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)</b>                 |       | <b>96 088,73</b>    | <b>269 947,32</b>  | <b>+/-</b> |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento</b>                  |       |                     |                    |            |
| Pagamentos respeitantes a:                                             |       |                     |                    |            |
| Ativos fixos tangíveis                                                 |       | (99 353,83)         | (23.829,12)        | -          |
| Ativos intangíveis                                                     |       | (6 143,70)          |                    | -          |
| Investimentos financeiros                                              |       | (2.829,12)          | (2.787,11)         | -          |
| Outros ativos                                                          |       |                     |                    | -          |
|                                                                        |       | (108 326,65)        | (26.616,23)        |            |
| Recebimentos provenientes de:                                          |       |                     |                    |            |
| Ativos fixos tangíveis                                                 |       |                     |                    | -          |
| Ativos intangíveis                                                     |       |                     |                    | +          |
| Investimentos financeiros                                              |       | 784,60              | 840,82             | +          |
| Outros ativos                                                          |       |                     |                    | +          |
| Subsídios ao investimento                                              |       |                     |                    | +          |
| Juros e rendimentos similares                                          |       | 83,67               | 57,03              | +          |
| Dividendos                                                             |       |                     |                    | +          |
|                                                                        |       | 868,27              | 897,85             | +          |
|                                                                        |       |                     |                    | +/-        |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)</b>              |       | <b>(107 458,38)</b> | <b>(25 718,38)</b> | <b>+/-</b> |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                 |       |                     |                    |            |
| Recebimentos provenientes de:                                          |       |                     |                    |            |
| Financiamentos obtidos                                                 |       |                     |                    | +          |
| Realização de capital e de outros instrumentos de capital próprio      |       |                     |                    | +          |
| Cobertura de prejuízos                                                 |       |                     |                    | +          |
| Doações                                                                |       |                     |                    | +          |
| Outras operações de financiamento                                      |       |                     |                    | +          |
| Pagamentos respeitantes a:                                             |       |                     |                    |            |
| Financiamentos obtidos                                                 |       |                     |                    | -          |
| Juros e gastos similares                                               |       |                     |                    | -          |
| Dividendos                                                             |       |                     |                    | -          |
| Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio        |       |                     |                    | -          |
| Outras operações de financiamento                                      |       |                     |                    | -          |
|                                                                        |       |                     |                    | +/-        |
| <b>Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)</b>             |       |                     |                    | <b>+/-</b> |
| <b>Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)</b>                   |       | <b>(11 369,65)</b>  | <b>244 228,94</b>  | <b>+/-</b> |
| <b>Efeito das diferenças de câmbio</b>                                 |       |                     |                    | <b>+/-</b> |
| Caixa e seus equivalentes no início do período                         | 14    | 684 826,36          | 440 597,42         |            |
| Caixa e seus equivalentes no fim do período                            | 14    | 673 456,71          | # 684 826,36       |            |

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

Pombal, 25 de março de 2021

A CONTABILISTA CERTIFICADO

A ADMINISTRAÇÃO

## 2.4- Demonstração das Alterações do Capital Próprio

Pmugest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

### Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais - Exercício de 2019

(Valores expressos em euros)

|                                                      |                         | Capital Próprio atribuído aos detentores do capital |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------|
|                                                      |                         | Capital realizado                                   | Reservas legais | Outras reservas | Resultados transitados | Outras variações no capital próprio | Resultado líquido do exercício | Total do capital próprio |            |
| Posição no Início do Período 2019                    | 1                       | Notas                                               | 325.000,00      | 39.797,06       |                        | 454.972,69                          | 2.110,76                       | 1.311,07                 | 823.191,58 |
| Alterações no período                                |                         |                                                     |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
| Primeira adoção de novo referencial contabilístico   |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Alterações de políticas contabilísticas              |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Diferenças de conversão de demonstrações financeiras |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Realização do excedente de revalorização de ativos   |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Excedente de revalorização de ativos                 |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Ajustamentos por impostos diferidos                  |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Outras alterações reconhecidas no capital próprio    | 18                      |                                                     | -               | 131,10          | -                      | 1.179,97                            | (1.450,88)                     | (1.311,07)               | (1.450,88) |
| capital próprio                                      | 2                       |                                                     | -               | 131,10          | -                      | 1.179,97                            | (1.450,88)                     | (1.311,07)               | (1.450,88) |
| Resultado Líquido do Período                         | 3                       |                                                     |                 |                 |                        |                                     | (28.356,14)                    | (28.356,14)              |            |
| Resultado Integral                                   | 4 =<br>2 +<br>3         |                                                     |                 |                 |                        |                                     | (29.667,21)                    | (29.807,02)              |            |
| Operações com detentores de capital próprio          |                         |                                                     |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
| Realizações de capital                               |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Realizações de prémios de emissão                    |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Distribuições                                        |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Entradas para cobertura de perdas                    |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Outras operações                                     | 5                       |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Posição no Fim do Período 2019                       | 6 = 1<br>+ 2 +<br>3 + 5 |                                                     | 325.000,00      | 39.928,16       | -                      | 456.152,66                          | 659,88                         | (28.356,14)              | 793.384,56 |

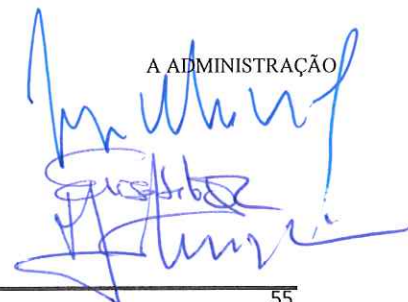
Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

A CONTABILISTA  
CERTIFICADA



Pmugest - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

A ADMINISTRAÇÃO





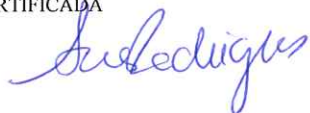
### Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais - Exercício de 2020

(Valores expressos em euros)

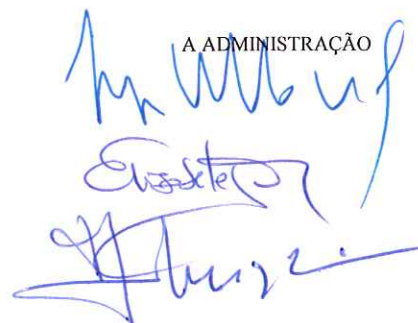
|                                                      |                         | Capital Próprio atribuído aos detentores do capital |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
|------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------|------------|
|                                                      |                         | Capital realizado                                   | Reservas legais | Outras reservas | Resultados transitados | Outras variações no capital próprio | Resultado líquido do exercício | Total do capital próprio |            |
| Posição no Início do Período 2020                    | 1                       | Notas                                               | 325.000,00      | 39.928,16       | -                      | 456.152,66                          | 659,88                         | (28.356,14)              | 793.384,56 |
| Alterações no período                                |                         |                                                     |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
| Primeira adoção de novo referencial contabilístico   |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Alterações de políticas contabilísticas              |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Diferenças de conversão de demonstrações financeiras |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Realização do excedente de revalorização de ativos   |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Excedente de revalorização de ativos                 |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Ajustamentos por impostos diferidos                  |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Outras alterações reconhecidas no capital próprio    | 18                      |                                                     | -               |                 | (28.356,14)            | (1.450,88)                          | 28.356,14                      | (1.450,88)               |            |
| capital próprio                                      | 2                       |                                                     | -               |                 | (28.356,14)            | (1.450,88)                          | 28.356,14                      | (1.450,88)               |            |
| Resultado Líquido do Período                         | 3                       |                                                     |                 |                 |                        |                                     | 39.587,79                      | 39.587,79                |            |
| Resultado Integral                                   | 4 =<br>2 +<br>3         |                                                     |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
| Operações com detentores de capital próprio          |                         |                                                     |                 |                 |                        |                                     |                                |                          |            |
| Realizações de capital                               |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Realizações de prémios de emissão                    |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Distribuições                                        |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Entradas para cobertura de perdas                    |                         |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Outras operações                                     | 5                       |                                                     | -               | -               | -                      | -                                   | -                              | -                        | -          |
| Posição no Fim do Período 2020                       | 6 = 1<br>+ 2 +<br>3 + 5 |                                                     | 325.000,00      | 39.928,16       |                        | 427.796,52                          | (791,00)                       | 39.587,79                | 831.521,47 |

Para ser lido com as notas anexas às demonstrações financeiras

A CONTABILISTA  
CERTIFICADA



A ADMINISTRAÇÃO



## 2.5- Anexo às Demonstrações Financeiras

### PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.

#### Anexo às Demonstrações Financeiras Individuais Exercício findo em 31 de dezembro de 2020

(Valores expressos em euros)

##### 1. Identificação da entidade e período de relato

A PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M. foi constituída em oito de janeiro de 2001, tem a localização dos seus escritórios no Edifício do Parque de Estacionamento- Largo São Sebastião, 3100-455 Pombal.

A Empresa tem como principais as seguintes atividades: Serviços Urbanos e Serviços Florestais, Gestão do estacionamento, Publicidade, Exploração do Café Concerto e da Cafeteria do Castelo bem como a Organização de eventos.

##### 2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

###### a) Referencial Contabilístico

Em 2020 as demonstrações financeiras da PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M. foram preparadas de acordo com o referencial do Sistema Normalização Contabilística (SNC), que integra as Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF), adaptadas pela Comissão de Normalização Contabilística (CNC) a partir das Normas Internacionais de Relato Financeiro (IFRS – anteriormente designadas por normas internacionais de contabilidade) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e adotadas pela União Europeia (EU).

###### b) Pressuposto da continuidade

As demonstrações financeiras anexas foram preparadas no pressuposto da continuidade das operações, a partir dos livros e registos contabilísticos da Empresa, mantidos de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites em Portugal.

###### c) Regime do acréscimo

A Empresa regista os seus rendimentos e gastos de acordo com o regime do acréscimo, pelo qual os rendimentos e gastos são reconhecidos à medida que são gerados, independentemente do momento em que são recebidos ou pagos. As diferenças entre os montantes recebidos e pagos e os correspondentes rendimentos e gastos são registados nas rubricas de “Devedores e credores por acréscimos e diferimentos”

###### d) Classificação dos ativos e passivos não correntes

Os ativos realizáveis e os passivos exigíveis a mais de um ano a contar da data da demonstração da posição financeira são classificados, respetivamente, como ativos e passivos não correntes. Adicionalmente, pela sua natureza, os ‘Impostos diferidos’ e as ‘Provisões’ são classificados como ativos e passivos não correntes.

###### e) Passivos contingentes

Os passivos contingentes não são reconhecidos no balanço, sendo os mesmos divulgados no anexo caso tal se justifique e a não ser que a possibilidade de uma saída de fundos afetando benefícios económicos futuros seja remota.

###### f) Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados de acordo com a substância contratual independentemente da forma legal que assumam.

###### g) Eventos subsequentes

Os eventos após a data do balanço que proporcionem informação adicional sobre condições que existiam nessa data são refletidos nas demonstrações financeiras.

###### h) Derrogação das disposições do SNC

Não existiram, no decorrer do exercício a que respeitam estas demonstrações financeiras, quaisquer casos excecionais que implicassem a derrogação de qualquer disposição prevista pelo SNC.

### 3. Principais políticas contabilísticas

As principais políticas contabilísticas aplicadas na elaboração das demonstrações financeiras são as que abaixo se descrevem. Estas políticas, foram consistentemente aplicadas a todos os exercícios apresentados, salvo indicação em contrário.

#### 3.1. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações financeiras da **PMUGEST - Pombal Manutenção Urbana e Gestão, E.M.** são apresentadas em euros. O euro é a moeda funcional e de apresentação.

#### 3.2. Ativos fixos tangíveis

Os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas.

Os bens foram depreciados utilizando-se as taxas máximas do Decreto Regulamentar 25/2009 de 14 de setembro.

As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

|                                | Anos de vida útil |
|--------------------------------|-------------------|
| Edifícios e outras construções | 5 - 20            |
| Equipamento básico             | 4 - 8             |
| Equipamento de transporte      | 3 - 7             |
| Ferramentas e utensílios       | 3 - 7             |
| Equipamento administrativo     | 2 - 12            |
| Outros ativos fixos tangíveis  | 1 - 4             |

As despesas com reparação e manutenção destes ativos são consideradas como gasto no período em que ocorrem salvo se o valor for de elevado montante e representar um aumento de vida útil assim como um aumento do valor do bem.

As mais ou menos valias resultantes da venda ou abate de ativos fixos tangíveis são determinadas pela diferença entre o preço de venda e o valor líquido contabilístico na data de alienação/abate, sendo registadas na demonstração dos resultados nas rubricas "Outros rendimentos operacionais" ou "Outros gastos operacionais", consoante se trate de mais ou menos valias.

Não foram efetuados testes de imparidade uma vez que não existiram indicadores de imparidade.

#### 3.3. Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das amortizações e das perdas por imparidade acumuladas. Estes ativos só são reconhecidos se for provável que deles advenham benefícios económicos futuros para a Empresa, sejam controláveis pela Empresa e se possa medir razoavelmente o seu valor.

Programa de computadores 3-5 anos

Os gastos internos associados à manutenção e ao desenvolvimento de software são registados na demonstração dos resultados quando incorridos, exceto na situação em que estes gastos estejam diretamente associados a projetos para os quais seja provável a geração de benefícios económicos futuros para a Empresa. Nestas situações estes gastos são capitalizados como ativos intangíveis.

Não foram efetuados testes de imparidade uma vez que não existiram indicadores de imparidade.

#### 3.4. Imposto sobre o rendimento

A Empresa encontra-se sujeita a Imposto sobre o Rendimento das Pessoas Coletivas (IRC à taxa de 21% para a matéria coletável. Ao valor de coleta de IRC assim apurado, acresce ainda a Derrama, incidente sobre o lucro tributável registado e cuja taxa poderá variar até ao máximo de 1,5% bem como a tributação autónoma sobre os encargos e às taxas previstas no artigo 88º do Código do IRC. No apuramento da matéria coletável, à qual é aplicada a referida taxa de imposto, são adicionados e subtraídos ao resultado contabilístico os montantes não aceites fiscalmente. Esta diferença, entre resultado contabilístico e fiscal, pode ser de natureza temporária ou permanente.



De acordo com a legislação em vigor, as declarações fiscais estão sujeitas a revisão e correção por parte das autoridades fiscais durante um período de quatro anos, exceto quando tenham havido prejuízos fiscais, ou estejam em curso inspeções, reclamações ou impugnações, casos estes em que, dependendo das circunstâncias, os prazos são alargados ou suspensos. Assim, as declarações fiscais da Empresa dos anos de 2016 a 2019 ainda poderão estar sujeitas a revisão.

### 3.5. Inventários

Os inventários são ativos detidos para venda no decurso ordinário da atividade empresarial ou ativos na forma de materiais ou consumíveis a serem aplicados no processo produtivo ou na prestação de serviços, conforme refere a NCRF 18-Inventários.

A mesma norma refere que as mercadorias, matérias-primas subsidiárias e de consumo encontram-se valorizadas ao custo de aquisição. Subsequentemente, os inventários devem ser mensurados pelo custo ou valor realizável líquido, dos dois o mais baixo.

A Empresa adota o Sistema de Inventário Periódico ou Intermitente, no qual no final de cada período (no final de cada mês), é efetuada uma inventariação física dos inventários em armazém para a determinação do saldo dos inventários finais.

Em relação à fórmula de custeio a Empresa adota a fórmula FIFO na qual pressupõe que os itens de inventário que foram comprados em primeiro sejam vendidos em primeiro lugar e consequentemente os itens que permanecerem em inventário no fim do período sejam os itens mais recentemente comprados ou produzidos.

### 3.6. Cientes e outros créditos a receber

As contas de "Clientes" e "Outros créditos a receber" não têm implícitos juros e são registadas pelo seu valor nominal.

### 3.7. Caixa e equivalentes de caixa

Esta rubrica inclui caixa, depósitos à ordem em bancos.

### 3.8. Provisões

A Empresa analisa de forma periódica eventuais obrigações que resultam de eventos passados e que devam ser objeto de reconhecimento ou divulgação.

### 3.9. Fornecedores e outras dívidas a pagar

As contas a pagar a fornecedores e outros credores, que não vencem juros, são registadas pelo seu valor nominal, que é substancialmente equivalente ao seu justo valor.

### 3.10. Financiamentos bancários

Os empréstimos são registados no passivo pelo valor nominal recebido líquido de comissões com a emissão desses empréstimos. Os encargos financeiros apurados de acordo com a taxa de juro efetiva são registados na demonstração dos resultados de acordo com o regime do acréscimo.

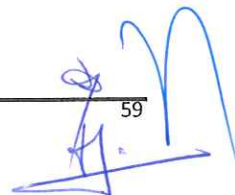
Os empréstimos são classificados como passivos correntes, a não ser que a Empresa tenha o direito incondicional para diferir a liquidação do passivo por mais de 12 meses após a data de relato.

### 3.11. Subsídios

Os subsídios do Governo apenas são reconhecidos quando uma certeza razoável de que a Entidade irá cumprir com as condições de atribuição dos mesmos e de que os mesmos irão ser recebidos.

Os subsídios do Governo associados à aquisição ou produção de ativos não correntes são inicialmente reconhecidos no capital próprio, sendo subsequentemente imputados numa base sistemática (proporcionalmente às amortizações dos ativos subjacentes) como rendimentos do período durante as vidas úteis dos ativos com os quais se relacionam.

Outros subsídios do Governo são, de uma forma geral, reconhecidos como rendimentos de uma forma sistemática durante os períodos necessários para os balancear com os gastos que é suposto compensarem. Subsídios do Governo que têm por finalidade compensar perdas já incorridas ou que não têm custos futuros associados são reconhecidos como rendimentos do período em que se tornam recebíveis.



### 3.12 Reconhecimento do crédito

De acordo com a NCRF 20, o crédito é reconhecido nos períodos contábilísticos em que os serviços são prestados. É mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tomando em consideração a quantia de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos pela entidade.

### 4. Fluxos de Caixa

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

|                       | 31-Dez-20         | 31-Dez-19         |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa                 | 1 125,00          | 1 125,00          |
| Depósitos à ordem     | 552 331,71        | 563 701,36        |
| Depósitos à prazo (i) | 120 000,00        | 120 000,00        |
| (...)                 |                   | -                 |
| Outras                |                   | -                 |
|                       | <b>673 456,71</b> | <b>684 826,36</b> |

### 5. Políticas contábilísticas, alterações nas estimativas contábilísticas e erros.

Uma alteração na estimativa contábilística é um ajustamento na quantia escriturada de um ativo ou de um passivo, ou a quantia do consumo periódico de um ativo, que resulta da avaliação do presente estado dos ativos e passivos, e obrigações e benefícios futuros esperados associados aos mesmos. As alterações nas estimativas contábilísticas resultam de nova informação ou novos desenvolvimentos e, em conformidade, não são correções de erros. O uso de estimativas razoáveis é uma parte essencial da preparação de demonstrações financeiras e não diminui a sua fiabilidade.

Erros de períodos anteriores são omissões, e distorções, nas demonstrações financeiras da entidade de um ou mais períodos anteriores decorrentes da falta de uso, ou uso incorreto de informação fiável que:

- Estava disponível quando as demonstrações financeiras da entidade desses períodos foram autorizadas para emissão;
- Poderia razoavelmente esperar-se que tivesse sido obtida e tomada em consideração na preparação e apresentação dessas demonstrações financeiras

De acordo com a NCRF 4 -Políticas Contábilísticas, Alterações nas Estimativas Contábilísticas e Erros, podem existir alterações positivas e negativas nos resultados transitados em virtude da Alteração duma política contábilística e erros materiais que sejam descobertos num período posterior.

### 6. Ativos fixos tangíveis

O movimento ocorrido nos ativos fixos tangíveis e respetivas depreciações, nos exercícios de 2020 e de 2019 foi o seguinte:

| 31 de dezembro de 2020         |                       |                         |        |                   |                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------|-------------------|----------------|-----------------------|
|                                | Saldo em<br>01-Jan-20 | Aquisições/<br>Dotações | Abates | Transferências    | Revalorizações | Saldo em<br>31-Dez-20 |
| <b>Custo:</b>                  |                       |                         |        |                   |                |                       |
| Edifícios e outras construções | 58 158,17             |                         |        |                   |                | 58 158,17             |
| Equipamento básico             | 705 556,29            | 77.096,48               |        |                   |                | 782 662,77            |
| Equipamento de transporte      | 866 216,83            | -                       |        |                   |                | 866 216,83            |
| Equipamento biológico          | -                     | -                       |        |                   |                | -                     |
| Equipamento administrativo     | 55.535,86             | 3.864,79                |        |                   |                | 59 400,65             |
| Outros ativos fixos tangíveis  | 109.245,00            | 2.732,09                |        |                   |                | 111 977,09            |
| Investimentos em curso         | 1.540,00              | 5.493,35                |        | (3.183,35)        |                | 3 850,00              |
|                                | <b>1 796.262,15</b>   | <b>89.186,71</b>        |        | <b>(3.183,35)</b> |                | <b>1.882.265,51</b>   |
| <b>Depreciações acumuladas</b> |                       |                         |        |                   |                |                       |
| Edifícios e outras construções | 12 410,58             | 2 161,05                |        |                   |                | 14 571,63             |
| Equipamento básico             | 641 435,03            | 22.848,87               |        |                   |                | 664 283,90            |
| Equipamento de transporte      | 847 169,23            | 9.886,47                |        |                   |                | 857 055,70            |
| Equipamento biológico          | -                     | -                       |        |                   |                | -                     |
| Equipamento administrativo     | 43 130,38             | 4.311,39                |        |                   |                | 47 441,77             |
| Outros ativos fixos tangíveis  | 106 574,68            | 839,90                  |        |                   |                | 107 414,58            |
|                                | <b>1 650 719,90</b>   | <b>40.047,68</b>        |        |                   |                | <b>1 690 767,58</b>   |

| 31 de dezembro de 2019         |                       |                         |        |                |                |                       |
|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------|----------------|----------------|-----------------------|
|                                | Saldo em<br>01-Jan-19 | Aquisições/<br>Dotações | Abates | Transferências | Revalorizações | Saldo em<br>31-Dez-19 |
| <b>Custo:</b>                  |                       |                         |        |                |                |                       |
| Edifícios e outras construções | 58 158,17             |                         |        |                |                | 58 158,17             |
| Equipamento básico             | 680 422,84            | 25 143,45               |        |                |                | 705 566,29            |
| Equipamento de transporte      | 860 116,83            | 6 100,00                |        |                |                | 866 216,83            |
| Equipamento biológico          | -                     | -                       |        |                |                | -                     |
| Equipamento administrativo     | 54 661,86             | 874,00                  |        |                |                | 55 535,86             |
| Outros ativos fixos tangíveis  | 108 936,07            | 308,93                  |        |                |                | 109 245,00            |
| Investimentos em curso         |                       | 1.540,00                |        |                |                | 1.540,00              |
|                                | <b>1 762 295,77</b>   | <b>32 426,38</b>        |        |                |                | <b>1 796.262,15</b>   |
| <b>Depreciações acumuladas</b> |                       |                         |        |                |                |                       |
| Edifícios e outras construções | 10 249,52             | 2 161,06                |        |                |                | 12 410,58             |
| Equipamento básico             | 620 890,79            | 20 544,24               |        |                |                | 641 435,03            |
| Equipamento de transporte      | 834 501,63            | 12 667,60               |        |                |                | 847 169,23            |
| Equipamento biológico          | -                     | -                       |        |                |                | -                     |
| Equipamento administrativo     | 38 162,79             | 4 967,59                |        |                |                | 43 130,38             |
| Outros ativos fixos tangíveis  | 105 311,90            | 1 262 78                |        |                |                | 106 574,68            |
|                                | <b>1 609 116,63</b>   | <b>41 603,27</b>        |        |                |                | <b>1 650 719,90</b>   |

## 7. Ativos intangíveis

Durante os períodos findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, o movimento ocorrido nos ativos intangíveis, foi o seguinte:

| 31 de dezembro de 2020          |                       |                         |        |                |                          |                       |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------|----------------|--------------------------|-----------------------|
|                                 | Saldo em<br>01-Jan-20 | Aquisições/<br>Dotações | Abates | Transferências | Perdas por<br>imparidade | Saldo em<br>31-Dez-20 |
| <b>Custo</b>                    |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Projetos de desenvolvimento (i) |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Software                        | 3 965,76              | 4.994,88                |        |                |                          | 8 960,64              |
| Propriedade industrial          |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Goodwill                        | 15 000,00             |                         |        |                |                          | 15.000,00             |
| Outros ativos intangíveis       |                       |                         |        |                |                          |                       |
|                                 | <b>18 965,76</b>      | <b>4.994,88</b>         |        |                |                          | <b>23.960,64</b>      |
| <b>Depreciações Acumuladas</b>  |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Projetos de desenvolvimento (i) |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Goodwill                        | 6 000,00              | 1 500,00                |        |                |                          | 7 500,00              |
| Software                        | 3 716,50              | 721,09                  |        |                |                          | 4 437,58              |
| Propriedade industrial          |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Outros ativos intangíveis       |                       |                         |        |                |                          |                       |
|                                 | <b>9 716,50</b>       | <b>2 221,09</b>         |        |                |                          | <b>11 937,58</b>      |

| 31 de dezembro de 2019          |                       |                         |        |                |                          |                       |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------|----------------|--------------------------|-----------------------|
|                                 | Saldo em<br>01-Jan-19 | Aquisições/<br>Dotações | Abates | Transferências | Perdas por<br>imparidade | Saldo em<br>31-Dez-19 |
| <b>Custo</b>                    |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Projetos de desenvolvimento (i) |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Software                        | 3 965,76              |                         |        |                |                          | 3 965,76              |
| Propriedade industrial          |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Goodwill                        | 15 000,00             |                         |        |                |                          | 15 000,00             |
| Outros ativos intangíveis       |                       |                         |        |                |                          |                       |
|                                 | <b>18 965,76</b>      |                         |        |                |                          | <b>18 965,76</b>      |
| <b>Depreciações Acumuladas</b>  |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Projetos de desenvolvimento (i) |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Goodwill                        | 4 500,00              | 1 500,00                |        |                |                          | 6 000,00              |
| Software                        | 3 550,34              | 166,16                  |        |                |                          | 3 716,50              |
| Propriedade industrial          |                       |                         |        |                |                          |                       |
| Outros ativos intangíveis       |                       |                         |        |                |                          |                       |
|                                 | <b>8 050,34</b>       | <b>1 666,16</b>         |        |                |                          | <b>9 716,50</b>       |



## 8. Outros ativos financeiros

Estes investimentos encontram-se mensurados pelo justo valor, dado existir um mercado ativo.

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019, esta rubrica inclui investimentos nas seguintes entidades:

|                                  | 31-Dez-20    |          | 31-Dez-19    |          |
|----------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
|                                  | Não corrente | Corrente | Não corrente | Corrente |
| (...)                            | -            | -        | -            | -        |
| (...)                            | -            | -        | -            | -        |
| Outras                           | 10.394,29    | -        | 7.725,80     | -        |
|                                  | 10.394,29    | -        | 7.725,80     | -        |
| Perdas por imparidade acumuladas |              | -        |              | -        |
|                                  | 10.394,29    | -        | 7.725,80     | -        |

## 9. Inventários

A mensuração de inventários, que têm como característica geral serem adquiridos ao exterior da empresa (fornecedores), é feita ao custo, normalmente apurado na conta 312 Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.

A mensuração é feita ao custo, que é composto por: preço de compra, deduzido de descontos comerciais, abatimentos e outros itens semelhantes; direitos de importação e outros impostos (não dedutíveis); custos de transporte e manuseamento, outros custos diretamente atribuíveis à aquisição; e outros custos até ao ponto em que sejam incorridos para os colocar no seu local e na sua condição atual.

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 a rubrica "Inventários" apresentava a seguinte composição:

|                                           | 31-Dez-20 | 31-Dez-19 |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|
| Mercadorias                               |           |           |
| Matérias primas subsidiárias e de consumo | 3.270,31  | 4.309,18  |
| Produtos acabados                         |           |           |
| Obras em curso                            |           |           |
|                                           | 3.270,31  | 4.309,18  |
| Perdas por imparidades de inventários     |           |           |
|                                           | 3.270,31  | 4.309,18  |

## 10. Clientes

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 a rubrica "Clientes" tinha a seguinte composição:

|                                  | 31-Dez-20       |                      | 31-Dez-19       |                      |
|----------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------|----------------------|
|                                  | Não corrente    | Corrente             | Não corrente    | Corrente             |
| <b>Clientes</b>                  |                 |                      |                 |                      |
| Clientes conta corrente          | -               | 312.094,00           | -               | 132.975,84           |
| Clientes conta títulos a receber | -               |                      | -               |                      |
| Clientes factoring               | -               |                      | -               |                      |
| Clientes de cobrança duvidosa    | -               | 61.605,66            | -               | 46.987,61            |
|                                  | -               | 373.699,66           | -               | 179.963,45           |
| Perdas por imparidade acumuladas | -               | (51.296,36)          | -               | (45.887,13)          |
|                                  | -               | 322.403,30           | -               | 134.076,32           |
|                                  |                 |                      |                 |                      |
|                                  | 31-Dez-20       |                      | 31-Dez-19       |                      |
|                                  | Clientes gerais | Grupo / relacionados | Clientes gerais | Grupo / relacionados |
| <b>Clientes</b>                  |                 |                      |                 |                      |
| Clientes conta corrente          | 99.178,83       | 212.915,17           | 123.065,76      | 9.910,08             |
| Clientes conta títulos a receber |                 |                      |                 |                      |
| Clientes factoring               |                 |                      |                 |                      |
| Clientes de cobrança duvidosa    | 61.605,66       |                      | 46.987,61       |                      |
|                                  | 160.784,49      | 212.915,17           | 170.053,37      | 9.910,08             |

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, os movimentos ocorridos na rubrica "Perdas por imparidade acumuladas de clientes", foram os seguintes:

| Perdas por imparidades | 31-Dez-20        | 31-Dez-19        |
|------------------------|------------------|------------------|
| Saldo a 1 de janeiro   | 45.887,13        | 35.115,36        |
| Aumento                | 7.752,02         | 11.952,27        |
| Reversão               | (2.342,79)       | (1.180,50)       |
| Regularizações         |                  |                  |
|                        | <b>51.296,36</b> | <b>45.887,13</b> |

#### 11. Estado e outros entes públicos

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 a rubrica "Estado e outros entes públicos" no ativo e no passivo, apresentava os seguintes saldos:

| Estado e outros entes públicos                     | 31-Dez-20         | 31-Dez-19        |
|----------------------------------------------------|-------------------|------------------|
| <b>Ativo</b>                                       |                   |                  |
| Imposto sobre o rend. das pessoas coletivas (IRC)  |                   | 1.760,97         |
| Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)           |                   |                  |
| Outros impostos e taxas                            |                   |                  |
|                                                    |                   | <b>1.760,97</b>  |
| <b>Passivo</b>                                     |                   |                  |
| Imposto sobre o rend. das pessoas coletivas (IRC)  | 5.172,40          |                  |
| Imposto sobre o valor acrescentado (IVA)           | 83.095,06         | 33.461,14        |
| Imposto sobre o rend. das pessoas singulares (IRS) | 2.056,79          | 1.968,05         |
| Segurança Social                                   | 17.871,04         | 17.182,64        |
| Outros impostos e taxas                            |                   |                  |
|                                                    | <b>108.195,29</b> | <b>52.611,83</b> |

#### 12. Outros créditos a receber

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019, a rubrica "Outros créditos a receber" tinha a seguinte composição:

|                                  | 31-Dez-20    |                  | 31-Dez-19    |                  |
|----------------------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|
|                                  | Não corrente | Corrente         | Não corrente | Corrente         |
| Pessoal                          | -            | 58,49            | -            | 360,08           |
| Outras contas a receber          | -            | 13.025,98        | -            | 85.970,76        |
| - Prestação de serviços          |              |                  |              |                  |
| - Juros a receber                |              | 19,39            |              | 19,34            |
| - Subsídios                      |              | 589,77           |              |                  |
| - Fornecedores                   |              |                  |              | 418,69           |
| - Outros                         |              |                  |              |                  |
| - Outros devedores e credores    |              |                  |              | 4.647,83         |
|                                  | -            | 13.693,63        | -            | 91.416,70        |
| Perdas por imparidade acumuladas | -            |                  | -            |                  |
|                                  | -            | <b>13.693,63</b> | -            | <b>91.416,70</b> |

#### 13. Diferimentos

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 os saldos da rubrica "Diferimentos" do ativo e passivo foram como segue:

|                                 | 31-Dez-20        | 31-Dez-19        |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Diferimentos (Ativo)</b>     |                  |                  |
| Valores a faturar               | -                | -                |
| Seguros pagos antecipadamente   | 12.511,07        | 7.775,03         |
| Juros a receber                 |                  |                  |
| Outros gastos a reconhecer      | 33.081,86        | 38.638,08        |
|                                 | <b>45.592,93</b> | <b>46.413,06</b> |
| <b>Diferimentos (Passivo)</b>   |                  |                  |
| Rendimentos a reconhecer        | 28.262,89        | -                |
| Outros rendimentos a reconhecer | -                | -                |
|                                 | <b>28.262,89</b> | -                |

#### 14. Caixa e depósitos bancários

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019, os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

|                       | 31-Dez-20         | 31-Dez-19         |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Caixa                 | 1.125,00          | 1.125,00          |
| Depósitos à ordem     | 552.331,71        | 563.701,36        |
| Depósitos a prazo (i) | 120.000,00        | 120.000,00        |
| (...)                 |                   |                   |
| Outras                |                   |                   |
|                       | <b>673.456,71</b> | <b>684.826,36</b> |

#### 15. Capital subscrito

Em 31 de Dezembro de 2020 o capital social da empresa encontrava-se totalmente subscrito e realizado, era composto por uma quota de 325.000,00 euros.

##### Identificação de pessoas coletivas com mais de 20% do capital

As pessoas coletivas com mais de 20% do capital, subscrito e realizado, em 31 de dezembro de 2020, eram as seguintes:

|                     | % Capital | Valor      |
|---------------------|-----------|------------|
| Município de Pombal | 100%      | 325.000,00 |

#### 16. Reservas legais

A legislação comercial estabelece que pelo menos 5% do resultado líquido anual tem de ser destinado ao reforço da reserva legal até que esta represente pelo menos 20% do capital. Esta reserva não é distribuível a não ser em caso de liquidação da Empresa, mas pode ser utilizada para absorver prejuízos depois de esgotadas as outras reservas, ou incorporadas no capital.

#### 17. Resultados transitados

Por decisão da Assembleia Geral que decorreu em abril de 2020, foram aprovadas as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 e foi decidido que o resultado líquido negativo do período referente a 2019 no valor de 28.356,14 euros fosse transferido para a rubrica resultados transitados na sua totalidade. (ver Demonstração das Alterações no Capital Próprio Individuais).

#### 18. Outras variações no capital próprio

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:



|                                                       | 31-Dez-20  | 31-Dez-19  |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|
| Diferenças de conversão das demonstrações financeiras | (1.758,24) | (1.758,24) |
| Ajustamentos por impostos diferidos                   |            |            |
| Subsídios                                             | 967,24     | 2.418,12   |
| Doações                                               |            |            |
| Outras                                                |            |            |
|                                                       | (791,00)   | 659,88     |

### 19. Partes relacionadas

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 os saldos desta rubrica apresentavam-se como segue:

| Partes relacionadas          | 31-dez-20    |            | 31-dez-18    |          |
|------------------------------|--------------|------------|--------------|----------|
|                              | Não corrente | Corrente   | Não corrente | Corrente |
| <b>Ativo</b>                 |              |            |              |          |
| Cientes                      |              |            |              |          |
| Empresa-mãe                  |              |            |              |          |
| Município de Pombal          |              | 212.915,17 |              | 9.910,08 |
| Cientes - Títulos a receber  |              |            |              |          |
| Município de Pombal- Cauções |              |            |              |          |
| Outras partes relacionadas   | 0,00         | 212.915,17 | 0,00         | 9.910,08 |
| <b>Passivo</b>               |              |            |              |          |
| Fornecedores                 |              |            |              |          |
| Empresa-mãe                  |              |            |              |          |
| Município de Pombal          |              | 5.411,17   |              | 756,19   |
| Outras contas a pagar        |              |            |              |          |
| Outras partes relacionadas   | 0,00         | 5.411,17   | 0,00         | 756,19   |

### 20. Outras dívidas a pagar

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 a rubrica "Outras dívidas a pagar" não corrente e corrente tinha a seguinte composição:

|                                  | 31-Dez-20    |            | 31-Dez-19    |            |
|----------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
|                                  | Não corrente | Corrente   | Não Corrente | Corrente   |
| Devedores por Acréscimo de Gasto | -            | 264.869,29 | -            | 228.181,86 |
| Pessoal                          | -            | 910,58     | -            | 1.280,21   |
| Outras contas a pagar            | -            | 150,00     | -            | 221,97     |
| Cientes                          | -            |            | -            | 618,93     |
| Fornecedores de Investimento     | -            |            | -            | 17.213,85  |
|                                  | -            | 265.929,87 | -            | 247.516,82 |

### 21. Fornecedores

Em 31 de Dezembro de 2020 e de 2019 a rubrica "Fornecedores" tinha a seguinte composição:

|                                     | 31-Dez-20              |                         | 31-Dez-19              |                         |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|-------------------------|
|                                     | Fornecedores<br>gerais | Grupo /<br>relacionados | Fornecedores<br>gerais | Grupo /<br>relacionados |
| <b>Fornecedores</b>                 |                        |                         |                        |                         |
| Fornecedores conta corrente         | 33.044,47              | 5.411,17                | 31.050,50              | 756,19                  |
| Fornecedores conta títulos a pagar  |                        |                         |                        |                         |
| Fornecedores recepção e conferência |                        |                         |                        |                         |
| Fornecedores outros                 |                        |                         |                        |                         |
|                                     | <b>33.011,47</b>       | <b>5.411,17</b>         | <b>31.050,50</b>       | <b>756,19</b>           |

## 22. Vendas e prestações de serviços

O crédito associado com a transação deve ser reconhecido com referência à fase de acabamento da transação à data do balanço. O desfecho de uma transação pode ser fiavelmente estimado quando todas as condições seguintes forem satisfeitas:

- A quantia de crédito possa ser fiavelmente mensurada;
- Seja provável que os benefícios económicos associados à transação fluam para a entidade;
- A fase de acabamento da transação à data do balanço possa ser fiavelmente mensurada;
- Os custos incorridos com a transação e os custos para concluir a transação possam ser fiavelmente mensurados.

A quantia de crédito proveniente de uma transação é geralmente determinada por acordo entre a entidade e o comprador. É mensurado pelo justo valor da retribuição recebida ou a receber tomando em consideração a quantia de quaisquer descontos comerciais e de quantidades concedidos pela entidade.

As vendas e prestações de serviços nos períodos de 2020 e de 2019 foram como segue:

|                       | 31-Dez-20           |                    |                     | 31-Dez-19           |                    |                     |
|-----------------------|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
|                       | Mercado<br>Interno  | Mercado<br>Externo | Total               | Mercado<br>Interno  | Mercado<br>Externo | Total               |
| Vendas de mercadorias | 18.468,58           |                    | 18.468,58           | 20.993,06           |                    | 20.993,06           |
| Prestação de serviços | 1.388.727,94        |                    | 1.388.727,94        | 1.440.807,95        |                    | 1.440.807,95        |
|                       | <b>1.407.196,52</b> |                    | <b>1.407.196,52</b> | <b>1.461.801,01</b> |                    | <b>1.461.801,01</b> |

## 23. Subsídios à exploração

Nos períodos de 2020 e de 2019 a Empresa reconheceu rendimentos decorrentes dos seguintes subsídios:

|                                            | 31-Dez-20 | 31-Dez-19 |
|--------------------------------------------|-----------|-----------|
| Apoio ao Emprego IEFP                      | 2.167,81  | -         |
| Apoio a Filhos menores de 12 anos COVID-19 | 1.936,91  | -         |
| (...)                                      |           |           |
| Outros subsídios                           | 4.104,72  | -         |

#### 24. Custo das vendas

O custo das vendas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, é detalhado como segue:

|                               | 31-Dez-20                                  |             |                 | 31-Dez-19                                  |             |                 |
|-------------------------------|--------------------------------------------|-------------|-----------------|--------------------------------------------|-------------|-----------------|
|                               | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo | Mercadorias | Total           | Matérias-primas, subsidiárias e de consumo | Mercadorias | Total           |
| Saldo inicial em 1 de janeiro | 4.309,18                                   | 0,00        | 4.309,18        | 4.945,54                                   | 0,00        | 4.945,54        |
| Regularizações                | (1.881,13)                                 |             | (1.881,13)      | (2.068,84)                                 |             | (2.068,84)      |
| Compras                       | 8.335,97                                   | 8.212,37    | 16.548,34       | 28.860,27                                  | 11.434,55   | 40.294,82       |
| Custo de vendas               | 7.007,89                                   | 8.698,19    | 15.706,08       | 27.427,79                                  | 11.434,55   | 38.862,34       |
| Saldo final em 31 de dezembro |                                            |             | <b>3.270,31</b> | <b>4.309,18</b>                            | <b>0,00</b> | <b>4.309,18</b> |

#### 25. Fornecimentos e serviços externos

A repartição dos fornecimentos e serviços externos nos períodos findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, foi a seguinte:

|                                    | 31-Dez-20         | 31-Dez-19         |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Subcontratos                       | 9.253,82          | 330,00            |
| Serviços especializados            | 143.230,29        | 192.857,56        |
| Materiais                          | 13.512,41         | 24.730,86         |
| Energia e fluídos                  | 112.578,56        | 112.998,89        |
| Deslocações, estadas e transportes | 447,90            | 264,30            |
| Serviços diversos (*)              | 55.482,34         | 67.065,78         |
| Comunicação                        | 9.307,21          | 12.057,72         |
| Seguros                            | 17.950,38         | 17.808,26         |
| Limpeza Higiene e Conforto         | 5.554,23          | 6.637,40          |
| Outros Serviços                    | 4.232,52          | 526,51            |
|                                    | <b>334.505,32</b> | <b>398.247,39</b> |

#### 26. Gastos com o pessoal

A repartição dos gastos com o pessoal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, foi a seguinte:

|                                 | 31-Dez-20         | 31-Dez-19         |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Remunerações dos órgãos sociais | 44.396,21         | 44.386,67         |
| Remunerações do pessoal         | 693.387,79        | 729.288,11        |
| Benefícios pós-emprego          | -                 | -                 |
| Indemnizações                   | 360,69            | -                 |
| Encargos sobre remunerações     | 160.987,57        | 163.985,74        |
| Seguros                         | 23.244,84         | 23.130,18         |
| Gastos de Ação social           | 5.402,92          | 1.582,11          |
| Outros gastos com pessoal       | 30.667,86         | 29.377,68         |
|                                 | <b>958.447,88</b> | <b>991.750,49</b> |

Em 31 de dezembro de 2020 a PMUGEST, E.M. tinha 76 funcionários.

O número médio de funcionários da Empresa no exercício de 2020 foi 73 trabalhadores, no entanto, ao serviço estiveram em média 64 empregados retirando aqueles que estiveram ausentes por baixas prolongadas.

#### 27. Outros rendimentos

Os outros rendimentos, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, foram como segue:





|                                                       | 31-Dez-20        | 31-Dez-19        |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Rendimentos suplementares                             | 727,29           |                  |
| Descontos de pronto pagamento obtidos                 |                  | 59,10            |
| Recuperação de dívidas a receber                      |                  |                  |
| Ganhos em inventários                                 |                  |                  |
| Rendimentos e ganhos em subsidiárias e associadas     |                  |                  |
| Rendimentos e ganhos nos restantes ativos financeiros | 0,03             | 18,88            |
| Rendimentos e ganhos em inv. não financeiros          |                  |                  |
| Outros rendimentos                                    | 10.024,90        | 14.166,36        |
|                                                       | <b>10.752,22</b> | <b>14.244,34</b> |

## 28. Outros gastos

Os outros gastos e perdas, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e de 2019, foram como segue:

|                                                  | 31-Dez-20        | 31-Dez-19        |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Impostos                                         | 6.395,72         | 9.820,31         |
| Descontos de pronto pagamento concedidos         |                  |                  |
| Dívidas incobráveis                              |                  |                  |
| Perdas em inventários                            | 2.163,12         | 1.295,85         |
| Gastos e perdas em subsidiárias e associadas     |                  | 13,04            |
| Gastos e perdas nos restantes ativos financeiros |                  |                  |
| Gastos e perdas em inv. não financeiros          |                  |                  |
| Outros gastos                                    | 11.329,95        | 9.693,57         |
|                                                  | <b>19.888,79</b> | <b>20.822,77</b> |

## 29. Gastos/reversões de depreciação e de amortização

No final dos exercícios de 2020 e de 2019, os gastos com depreciações e amortizações apresentavam-se como segue:

|                              | 31-Dez-20        |           |                  | 31-Dez-19        |           |                  |
|------------------------------|------------------|-----------|------------------|------------------|-----------|------------------|
|                              | Gastos           | Reversões | Total            | Gastos           | Reversões | Total            |
| Propriedades de investimento | -                | -         | -                | -                | -         | -                |
| Ativos fixos tangíveis       | 40.047,68        |           | 40.047,68        | 41.603,25        |           | 41.603,25        |
| Ativos intangíveis           | 2.221,08         |           | 2.221,08         | 1.666,15         |           | 1.666,15         |
|                              | <b>42.268,76</b> |           | <b>42.268,76</b> | <b>43.269,40</b> |           | <b>43.269,40</b> |

## 30. Resultados financeiros

Os resultados financeiros, nos períodos de 2020 e de 2019, tinham a seguinte composição:

|                                              | 31-Dez-20 | 31-Dez-19 |
|----------------------------------------------|-----------|-----------|
| <b>Juros e rendimentos similares obtidos</b> |           |           |
| Juros obtidos                                |           |           |
| Dividendos obtidos                           |           |           |
| Outros rendimentos similares                 |           |           |
| <b>Juros e gastos similares suportados</b>   |           |           |
| Juros suportados                             |           |           |
| Diferenças de câmbio desfavoráveis           |           |           |
| Outros gastos e perdas de financiamento      |           |           |
| <b>Resultados financeiros</b>                |           |           |

Desde 2019 a Entidade teve em linha de conta a orientação divulgada pela Comissão de Normalização Contabilística que é do entendimento que na rubrica juros e rendimentos similares da demonstração de resultados por naturezas prevista no SNC serão de

incluir os rendimentos de natureza financeira, nomeadamente os evidenciados nas contas 782 – Descontos de pronto pagamento obtidos, 791 – Juros obtidos, 792 – Dividendos obtidos e 793 – Diferenças de câmbio favoráveis. Contudo alguns dos rendimentos evidenciados nestas contas poderão ser de natureza operacional, devendo afetar o resultado operacional.

Ou seja, como os valores evidenciados na rubrica 79 tem um carácter operacional, dado advir de um depósito a prazo constituído através de meios libertos líquidos provenientes de recebimentos de clientes, os valores expressos devem apenas afetar o resultado operacional da empresa.

Em suma, os valores que classe 79 evidencia têm um carácter operacional, dado que advêm de juros gerados através de recebimentos de clientes e dessa forma devem ser reclassificados e alocados ao Resultado Operacional. Ver Demonstração de Resultados por natureza item “Outros Rendimentos”

### 31. Eventos subsequentes

Não são conhecidos à data quaisquer eventos subsequentes, com impacto significativo nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2020.

Após o encerramento do exercício, e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas, para efeitos do disposto na alínea b) do n.º 5 do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

### 32. Informações exigidas por diplomas legais

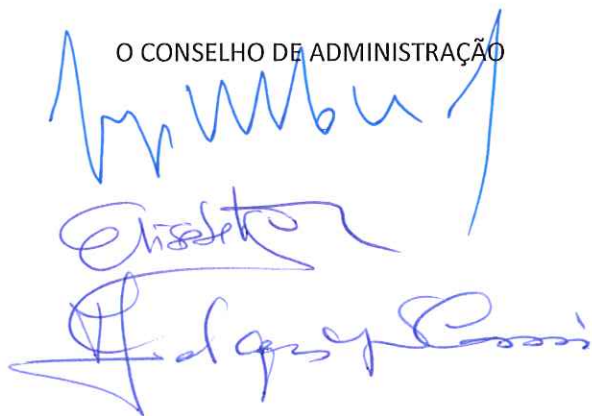
A Administração informa que a empresa não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80 de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estipulado no Decreto nº 411/91 de 17 de outubro, a Administração informa que a situação da PMUGEST, E.M. perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

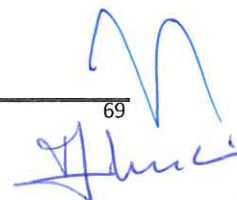
Não foram concedidas quaisquer autorizações nos termos do Artigo 397º do Código das Sociedades Comerciais, pelo que nada há a indicar para efeitos do n.º 2, alínea e) do Artigo 66º do Código das Sociedades Comerciais.

Pombal, 25 de março 2021.

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



A CONTABILISTA CERTIFICADA





PMUGEST, E.M.

POMBAL MANUTENÇÃO URBANA E GESTÃO, E.M.

Edifício do Parque de Estacionamento • Largo São Sebastião • 3100-455 Pombal  
T. 236 200 450 • pmugest • pmugest.pt • www.pmugest.pt

